



#SECONRU



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
РАЗРАБОТЧИКОВ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Управленческий учет в компании: для чего он нужен и как его организовать

Альберт Янов

Директор по развитию, Seeneco

21-22 АПРЕЛЯ | ПЕНЗА



Составляющие бизнеса

SEENECO



Продажи



Видение



Продук
т



Структура управления

Отчет о финансовых результатах
за _____ год 20 13 г.

	Форма по ОКУД 0710002	Коды
Организация _____	Дата (число, месяц, год) 10 03 2014	0710002
Идентификационный номер налогоплательщика _____	по ОКПО 456789	10 03 2014
Вид экономической деятельности _____	ИНН _____	456789
Организационно-правовая форма/форма собственности _____	ОКВЭД _____	10 10
с ограниченной ответственностью / частная _____	по ОКПО/ОКФС _____	85 16
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____	по ОКЕИ _____	384 (385)

Показатель ¹	Наименование показателя ²	Код	За год	
			20 13 г. ³	20 12 г. ⁴
-	Выручка ⁵	2110	364	-
-	Себестоимость продаж	2120	(186)	(-)
-	Валовая прибыль (убыток)	2100	241	-
-	Коммерческие расходы	2210	(43)	(-)
-	Управленческие расходы	2220	(22)	(-)
-	Прибыль (убыток) от продаж	2200	176	-
-	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
-	Проценты к получению	2320	-	-
-	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
-	Прочие доходы	2340	-	-
-	Прочие расходы	2350	(-)	(-)
-	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	176	-
-	Текущий налог на прибыль	2410	(-)	(-)
-	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	-	-
-	Изменения отложенных налоговых обязательств	2430	-	-
-	Изменения отложенных налоговых активов	2450	-	-
-	Прочее	2460	(26)	(-)
-	Чистая прибыль (убыток)	2400	150	-

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 16 г.

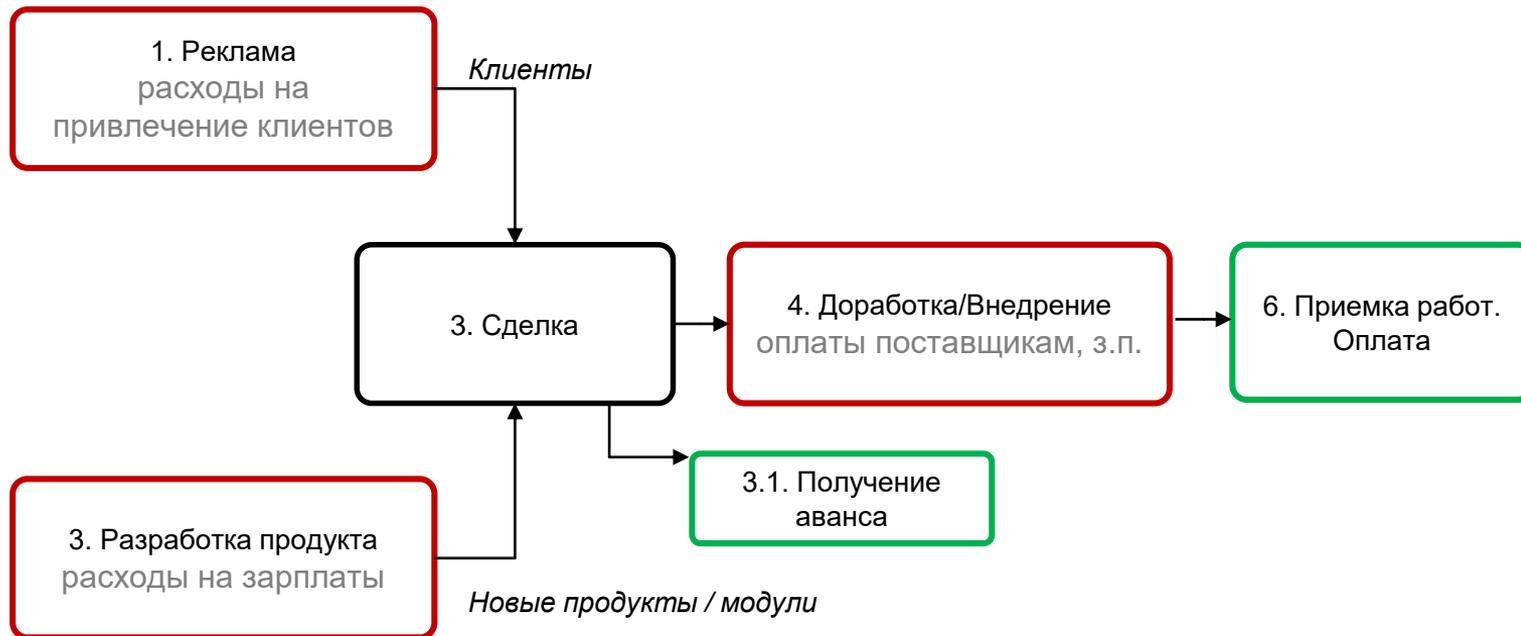
	Форма по ОКУД 0710001	Коды
Организация _____	Дата (число, месяц, год) 31 12 2016	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика _____	по ОКПО 2022222	31 12 2016
Вид экономической деятельности _____	ИНН _____	2022222
Организационно-правовая форма/форма собственности _____	ОКВЭД _____	1111111111
с ограниченной ответственностью _____	по ОКПО/ОКФС _____	70.31.02
Единица измерения: тыс. руб. (млн. руб.) _____	по ОКПО/ОКФС _____	05 16
Местонахождение (адрес) _____	по ОКЕИ _____	384 (385)

Наименование показателя	на 31 декабря		
	20 16 г. ¹	20 15 г. ¹	20 14 г. ¹
АКТИВ			
Материальные, нематериальные и другие оборотные активы ⁴	398	608	520
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы ⁵			
Земельные участки			
Денежные средства и денежные эквиваленты	5 036	4 480	2 325
Финансовые и другие оборотные активы ⁶			
БАЛАНС	5 424	5 118	2 845
ПАССИВ			
Капитал и резервы ¹⁰	5 424	5 118	2 845
Долгосрочные заемные средства			
Другие долгосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства			
Кредиторская задолженность			
Другие краткосрочные обязательства			
БАЛАНС	5 424	5 118	2 845



Управление на основе цифр

1. Проанализируйте ваши процессы



2. Составьте модель/бюджет

SEENECO

№	Статья	Подсчёт
1.	Выручка	«+»
2.	Переменные расходы	«-»
2.1.	Оплата подрядчикам, поставщикам	
2.2.	Премии от продажи	
3.	Маржинальная прибыль	п.1 минус п.2
4.	Постоянные расходы	«-»
4.1	Аренда и коммунальные расходы	
4.2	ЗП работникам с «постоянным окладом»	
4.3	Реклама	
4.4	Прочие расходы	
5.	Прибыль до налогообложения	п.3 минус п.4

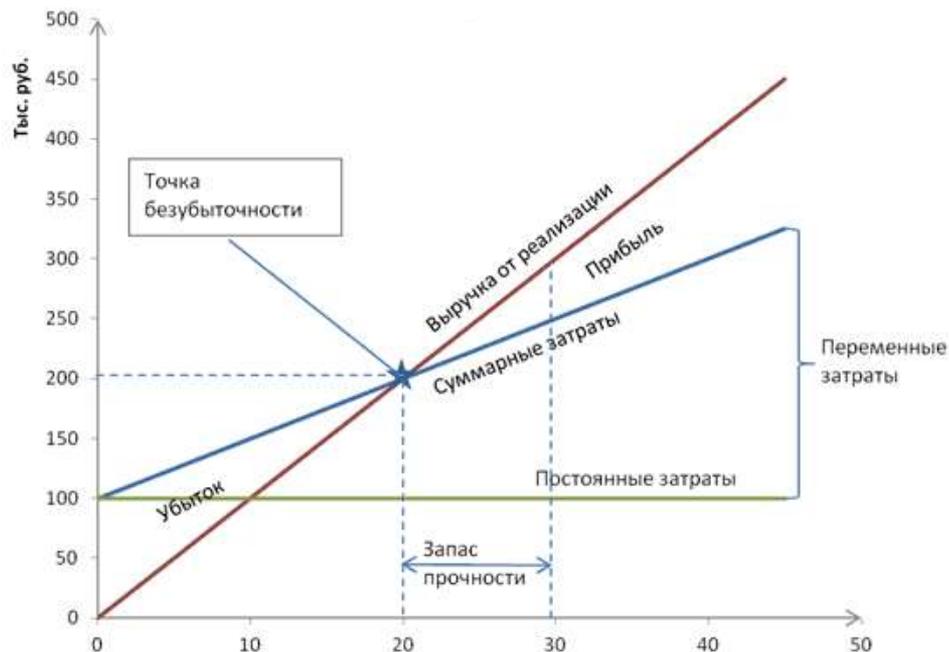


Точка безубыточности

Точка безубыточности — это объем продаж, при котором бизнес работает в ноль.

ТБ = Постоянные расходы / Маржинальность*

Маржинальность = (выручка - переменные расходы) / выручка × 100



3. Отсортируйте денежные потоки

SEENECO



Операционная
деятельность



Инвестиционная
деятельность



Финансовая
деятельность

4. Методично ведите учет

SEENECO

- ✓ Учитывать все поступления и выплаты в бизнесе
- ✓ Учитывать сразу
- ✓ Настроить самому и делегировать



Что получаем?

SEENECO

- Есть понятный бюджет
- Маржинальная прибыль посчитана
- Знаете точку безубыточности
- Анализируете динамику по статьям
- Сравниваете план с фактом



- «Кассовый метод»
- Амортизация
- Расчет НДС

Финансы – это просто

SEENECO

Дата платёж	сумма платёж	Касса/банки	контрагент	Назначение
01.01.2016	100 000.00	Расчётный счёт	входный остаток	входный остаток
28.10.2016	-1 000.00	Касса	Сотрудники	ап за окт 2016
29.10.2016	-37 500.00	Расчётный счёт	Поставщик №201	наш товар
30.10.2016	-25 000.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	комплектующие
31.10.2016	-1.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	1с франчайзи
01.11.2016	-1 000.00	Расчётный счёт	Сотрудники	ап за окт 2016
02.11.2016	37 500.00	Расчётный счёт	Поставщик №201	наш товар
03.11.2016	-25 000.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	комплектующие
30.12.2016	-15 000.00	Касса	Дед Мороз	за конфеты и снегурочку
01.01.2017	-55.00	Касса	Бюджет РФ	
03.01.2017	-1.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	1с франчайзи
14.01.2017	-125 000.00	Касса	Сотрудники	ап
17.01.2017	350 000.00	Касса	Поставщик №2017	выручка
18.01.2017	-100.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	
03.02.2017	-1 000.00	Расчётный счёт	Сотрудники	ап за окт 2016
06.03.2017	37 500.00	Расчётный счёт	Поставщик №201	наш товар
06.04.2017	-25 000.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	комплектующие
07.05.2017	-1.00	Расчётный счёт	Поставщик №101	1с франчайзи
12.01.2017	40 000 000.00	Касса	Амтэн	

goo.gl/Rqyw9U



seeneco.com

Альберт Янов

Директор по развитию
сервис управления финансами бизнеса Seeneco

Ayanov@seeneco.ru

