### УНИВЕРСИТЕТ ГОРОДА ПЕРЕСЛАВЛЯ



Ошибки в государственном надзоре за высшим образованием — главная проблема высшего образования в России

### Вместо предисловия





Приветствую XIII Конференцию «Свободное программное обеспечение в высшей школе»

OSEDUCONF-2018

- В этом году мы работаем не в здании Университета города 😕
  - Мы постараемся, чтобы сообществу было уютно в ИПС имени А.К.Айламазяна РАН
  - Надеюсь на продолжение традиции собираться в Переславле 😊
- Университет города Переславля имени А.К.Айламазяна практически ликвидирован...
  - Как и вы все, мы понимаем необходимость высшего IT-образования и в России, и на уровне таких райцентров, как Переславль-Залесский
  - Высшее IT-образование в городе мы сохранили...
- Доклад никак не связан с ликвидацией Университета
  - Но вся история взаимодействия с Минобрнаукой и Рособрнадзором России заставляла меня много думать над темой

# Государственный надзор над высшим образованием



- Система законов и подзаконных актов. Постоянные пополнения
  - Тьма параметров, требований, стандартов, уложений.
  - Масса процедур:
    - Лицензирование
    - Аккредитация
    - Постоянный мониторинг
- **Цель надзора:** обеспечить высокое качество образовательного процесса во всех вузах страны; подготовку вузами востребованных страной кадров высокой квалификации; кадровое обеспечение решений поставленных задач (цитаты):
  - повышение производительности труда;
  - создание 25 миллионов высокотехнологических модернизированных рабочих мест;
  - кратное повышение выпусков IT-специалистов;
  - в год надо выпускать 1,000,000 IT-специалистов
  - Хмм... А они в курсе, что специалитет в IT запрещен (кроме ИБ)?

# Выстроенная система больна



Выстроенный надзор за вузами и система требований к вузам (показателей, стандартов, уложений, мониторинга) сегодня:

- Во многом не соответствуют поставленной цели
  - **Примеры приводил:** ошибка в знаке в показателе «качество образования»; ошибки в требованиях на актуальность учебников

#### • Переусложнены

- Тьма народа рождают ненужные бумаги. Затем другая тьма их перепроверяет
- Мартышкин труд отвлекает ресурсы от образовательного процесса
- Неоправданные финансовые затраты
- Все это пожирает существенную долю бюджета страны,
  выделенного на образование и финансово убивает малые и/или негосударственные вузы

#### Системная ошибка



Государство зарегулировало процесс (квадратные метры, учебники, РУПы и всякое прочее) высшего образования и контролирует процесс, но никак не контролирует результат работы вуза: что за выпускников он выпустил и что с ними стало

- В области образования регулировать процесс дело вредное для страны: подходы в разных случаях разные, да и не в процессе дело
- **Стандартизация процесса образования** поперек горла новым подходам в образовании
  - Опыт работы в РГ при Госдуме России
  - А мы готовы к революциям в образовании?
  - Хорошо забытое прошлое (назад в будущее «листочки Н.Н.Константинова»)
- Вузы потихоньку начинают все громче стонать от этого
  - Первые «бунты на корабле»

**Чиновник** вряд ли разбирается (да и не должен) **в процессе**, зато **вполне может сформулировать государственный заказ на результат**, но он этого сегодня не делает

#### Система неизлечима



- Огромное число примеров ошибочных критериев,
  показателей и требований из области надзора в образовании
- Латать дыры невозможно
- Системную проблему (надзор за процессом вместо надзора над результатом) заплатками не исправишь

Систему невозможно исправить. Ее надо выкинуть и создать заново.

Так и поступим. Прекратим критиковать и построим конструктивное предложение.

### Стартуем от цели



#### Что мы хотим от вузов?

- Высокое качество образовательного процесса
- Обеспечение подготовки вузами востребованных страной кадров высокой квалификации
- В конце концов, кадровое обеспечение решений поставленных задач: «повышение производительности труда», «создание 25 миллионов высокотехнологических модернизированных рабочих мест»

#### Вот так:

Абитуриент



Востребованный страной высокооплачиваемый специалист

## Вуз как «черный ящик»



Абитуриент



Востребованный страной высокооплачиваемый специалист

Стране (власти) все равно, как устроен вуз.

- Очный он, заочный, дистанционный или еще какой
- Какие у него учебники
- Как там учат детей... Возможно не так, как считают чиновники, возможно при помощи гипноза или таблеток...

Черный ящик. Если на выходе востребованные страной высокооплачиваемые специалисты, то это правильный вуз.

И он нужен стране. Все.

## Единственный показатель, единственный критерий для вуза



#### Вуз оценивается по единственному показателю: сумма белых зарплат, полученных в России выпускниками вуза за первые три года их работы

Каждая часть показателя очевидна

- стране интересна работа выпускников только в России, а не за границей; в реальной, а не теневой экономике
- высокие зарплаты являются индикаторами и востребованности, и высокой квалификации
- три года сильн**о́** влияние работы вуза, потом человек может сам изменить свою квалификацию.

## 1. Последствия замены тьмы показателей одним предложенным



- Простота и прозрачность надзора. От вуза не требуется сдавать (а власти не требуется собирать и перепроверять) никаких сведений: списки выпускников есть у государства, сведения об их НДФЛ-2 есть у государства
- Простота реализации и полная объективность. От власти не требуется никаких сложных кадровых и финансовых затрат для этого надзора
  - Копеечная IT-система просуммировать НДФЛ-2 в базах данных
- Освобождение ресурсов. Масса времени освобождается у сотрудников вуза для образовательного процесса. Армия чиновников и экспертов от надзора освобождается для созидательного труда

## 2. Последствия замены тьмы показателей одним предложенным



- Поддержка принятия решений, управление вузами
  - Бюджет на высшее образование делить по данному показателю между всеми вузами — как государственными, так и частными
  - Опять простота реализации и полная объективность. Прямое управление
  - Бюджет тратится на расширенное воспроизводство человеческого капитала и уже им — расширенное воспроизводство бюджета — воспроизводство НДФЛ-2. Прямая бюджетная эффективность: бюджет тратится на расширенное воспроизводство бюджета. Что проще?
- Принятие решения о неэффективности вуза, российские рейтинги вузов: вычисляем приведенный показатель на одного студента, и сортируем вузы

## Разумные уточнения к предложенному показателю



- Региональная поправка. Разумно при вычислении показателя вуза зарплаты (и НДФЛ) выпускников считать не в рублях, а в «средних зарплатах по региону», как это сделано в майских указах. Опятьтаки, это не сильно усложняет систему мелкая задачка для программистов
- Учет госприоритетов по отраслям знаний и по специальностям. Если по каким-то направлениям государство желает обозначить свои особые интересы, то это легко реализовать: надо зарплаты выпускников с теми или иными специальностями умножать на коэффициенты, отражающие заинтересованность государства в этих специальностях

Все. Достаточно. **С поправками главное – не перемудрить.** Простая система будет лучше работать.

• Например, вредна поправка «И пусть работает по специальности»

#### Заключение

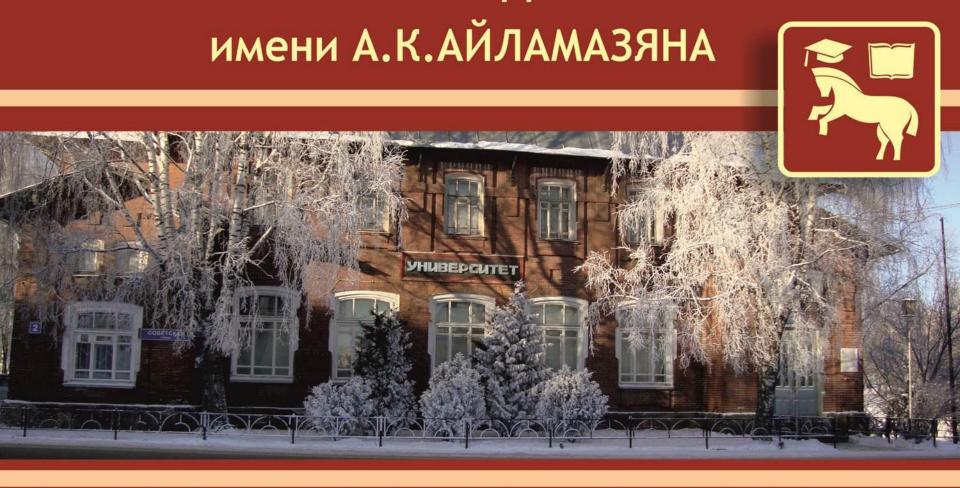


Это предложение 2017.03.28 в стенах Госдумы России мною из рук в руки передано представителям профильного комитета Госдумы, Минобрнауки и Рособранадзора России... Тишина...

#### Вопросы без ответа:

- Почему бы России не упростить свой надзор в области высшего образования? Не поставить надзор и цели высшего образования в прямую зависимость?
- Кто против этого? Кто заинтересован в сохранении чудовищных уложений и огромной армии людей, тратящих ресурсы страны (человеческое время и народные деньги) на бессмысленный мониторинг бессмысленных требований, никак не связанных с качеством высшего образования?
- Какой стране это выгодно?
- Кто на это ответит?

#### УНИВЕРСИТЕТ ГОРОДА ПЕРЕСЛАВЛЯ



### Готов ответить на вопросы