



Как приручить Project Server для заказных корпоративных ИТ-проектов

Рябинин Александр

технический директор Лабмедиа

Геймификация

Электронные курсы

Оценка персонала

Обучение

Аттестация

Подбор

Адаптация

Управление знаниями



О каких объемах речь?

~ **60** Заказных проектов

~ **800** Средние трудозатраты на проект (ч)

~ **48 000** трудозатрат на все проекты

~ **55** Сотрудников отдела разработки

~ **1 300** Емкость одного сотрудника в год (ч) * 75% минус отпуск

~ **71 500** Емкость трудоресурсов компании

~ **66%** загрузки сотрудников на заказных проектах (остальное время – техподдержка, продажи, исследовательские задачи)

Составы команд

	Разработка систем	Разработка курсов и тренажеров
1	Руководитель проекта	Руководитель проекта
2	Аналитик	Педагогический дизайнер (аналитик-методолог)
3	Ведущий программист	Разработчик электронного курса
4	Еще один или несколько программистов	Дизайнер
5	Дизайнер	Технический дизайнер
6	Технический дизайнер	Иллюстратор
7	Один или несколько тестировщиков	Один или несколько тестировщиков
8		Корректор



ИСУП



Project

Создание центра проектов
решит проблему с
прозрачностью планов

Гипотеза №1

Добавьте задачи с датами на временную шкалу

Индик	Имя проекта	Начало	Окончание	Базовое с	% заве	РП
	Статус: 01 Планирование ресурсов	24.07.2017	28.08.2018			
●	Белуга_EL_SAP	28.08.2017	21.12.2017		1%	Пурцеладзе Диана
●	Белуга_WT_Доработка_по_панели_адаптации	27.09.2017	21.12.2017		0%	Пурцеладзе Диана
●	Белуга_WT_Полевое_обучение_2_роль	29.08.2017	22.11.2017		0%	Пурцеладзе Диана
●	Белуга_WT_Разработка_личного_кабинета	02.10.2017	11.01.2018		0%	Пурцеладзе Диана
●	Газпром_нефть_WT_Фаза_1	02.10.2017	28.08.2018		0%	Пурцеладзе Диана
●	Домру_EL_День_нового_сотрудника	21.09.2017	12.12.2017		0%	Ворожейкина Ольга
●	Илим_WT_Автоматизация_процессов	25.09.2017	18.04.2018		0%	Ворожейкина Ольга
●	СИБУР_WT_26564_Ознакомление_с_документами_(план)	25.07.2017	08.11.2017		0%	Белова Юлия
●	СИБУР_WT_27158_ТСО_подбор_в_1_6_(план)	12.09.2017	17.01.2018		0%	Белова Юлия
●	СИБУР_WT_29551_ТС_ОЦО_для_1_1_(план)	04.09.2017	24.01.2018		0%	Белова Юлия
●	СИБУР_WT_ТСО_Тестирование	25.09.2017	19.12.2017		0%	Рыбакова Светлана
●	Такеда_EL_Адаптация_Продуктовые_курсы	24.07.2017	12.02.2018		0%	Ворожейкина Ольга
●	ТехноНиколь_ППК_Управление_персоналом	25.10.2017	19.04.2018		0%	Белова Юлия
●	Эльдорадо_EL_поточка_3_квартал	03.10.2017	25.12.2017		0%	Рыбакова Светлана
	Статус: 02 Собрание команды	19.05.2017	20.04.2018			
●	Белуга_EL_Вина_нового_света	25.09.2017	18.12.2017		0%	Пурцеладзе Диана
●	Газпром_нефть_WT_Редизайн_Волна_2	30.08.2017	21.12.2017		10%	Белова Юлия
●	МВидео_EL_Общие_процессы_СЗ_КЦ	25.09.2017	22.12.2017		0%	Рыбакова Светлана
●	ТехноНиколь_EL_Охрана_труда_профессии_Рязань	03.08.2017	17.01.2018		9%	Ворожейкина Ольга
●	Хлебпром_WT_Автоматизация_обучения_1	19.05.2017	25.01.2018		22%	Ворожейкина Ольга
●	Центрофинанс_EL_Курсы_для_стажировки	07.08.2017	29.12.2017		8%	Ворожейкина Ольга
●	Эльдорадо_WT_Новый_дизайн	25.09.2017	19.12.2017		1%	Рыбакова Светлана
●	Марс_EL_Обслуживание_оборудования_LOTO	17.08.2017	10.01.2018		1%	Рыбакова Светлана
●	СИБУР_WT_Релиз_3_ОПОРА_31424	21.09.2017	20.04.2018		0%	Рыбакова Светлана
	Статус: 03_1 На утверждении у ВА	05.07.2017	12.02.2018			
	Статус: 03_2 На утверждении у ВРП	30.05.2017	08.12.2017			
	Статус: 04 Проект в разработке	05.04.2017	15.03.2018			
●	Домру_EL_Продуктовые_курсы	18.04.2017	03.10.2017	05.10.2017	100%	Ворожейкина Ольга
●	ЛММ_EL_Стресс-менеджмент_Эталонник	26.07.2017	14.11.2017	19.10.2017	55%	Пурцеладзе Диана
●	Марс_EL_Охрана_труда_офис	14.08.2017	10.01.2018	15.12.2017	4%	Рыбакова Светлана
●	Марс_WT_Автоматизация_смешанного_обучения	05.04.2017	01.12.2017	04.12.2017	72%	Рыбакова Светлана
●	Мосэнергосбыт_EL_Адаптация	07.08.2017	20.11.2017	22.11.2017	47%	Рыбакова Светлана
●	МУБиНТ_EL_Льготы_по_налогу_на_имущество	20.07.2017	24.10.2017	31.10.2017	70%	Пурцеладзе Диана
●	Уралсиб_EL_Охрана_труда	24.07.2017	13.11.2017	23.11.2017	73%	Ворожейкина Ольга
●	Такеда_EL_Адаптация_Вводный_курс	17.07.2017	08.12.2017	11.12.2017	36%	Ворожейкина Ольга
●	Такеда_EL_Адаптация_Структура_визита	31.07.2017	14.12.2017	28.11.2017	23%	Ворожейкина Ольга
●	ХоумКредит_Банк_WT_Геймификация	05.05.2017	30.01.2018	11.01.2018	34%	Белова Юлия
●	АГАТ_WT_Внедрение_Подбор	31.07.2017	26.01.2018	27.12.2017	11%	Ворожейкина Ольга
●	ГПБ_EL_Кол-центр_продуктовые	15.05.2017	27.11.2017	30.11.2017	50%	Ворожейкина Ольга
●	СИБУР_WT_Релиз_3_ДИ_26498	24.07.2017	15.03.2018	19.03.2018	13%	Рыбакова Светлана

Центр
проектов

Шаблонные планы проектов (по типам)

Поиск шаблонов в сети



Предложения для поиска: Темы Анализ Отрасль Проекты

Расписания Технология Бизнес

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ КОРПОРАТИВНЫЙ



Шаблон_проекта_поддер...



Шаблон плана ЭК_2017



Шаблон плана...



Шаблон плана ЭК



Шаблон автоматизации...



Шаблон плана ББ ЭК



Шаблон плана быстрого...



Рябинин Александр

a.ryabinin@labmedia.su

Сменить учетную запись



Объединение инструментов
project- и task- менеджмента
сократит зоопарк систем

Гипотеза №2

Project Server + Redmine

-   15:30 **Задача #4304 (Отклонена): Исправить работу чек бокса "Не готов к переезду"**
http://gpn34.c1.yarhost.ru/view_doc.html?mode=rost_my_profile
Вкладка «Мобильность».
Добавить чек бокс «Не готов ...»
Юшманова Елена
-   15:27 **Задача #4302 (Закрыта): Добавить чек бокс "Не владею иностранными языками"**
http://gpn34.c1.yarhost.ru/view_doc.html?mode=rost_my_profile
Вкладка «Знание языков».
Добавить чек бокс «Не влад...»
Юшманова Елена
-   15:26 **Задача #4301 (Закрыта): Добавить чек бокс "Нет высшего образования"Нет значимы**
http://gpn34.c1.yarhost.ru/view_doc.html?mode=rost_my_profile
Вкладка «Достижения».
Добавить чек бокс «Нет значим...»
Юшманова Елена
-   15:25 **Задача #4299 (Закрыта): Добавить чек бокс "Нет реализованных проектов"**
http://gpn34.c1.yarhost.ru/view_doc.html?mode=rost_my_profile
Вкладка «Реализованные проекты».
Добавить чек бокс ...»
Юшманова Елена
-   15:24 **Задача #4297 (Закрыта): Добавить чек бокс "Нет внешнего опыта работы"**
http://gpn34.c1.yarhost.ru/view_doc.html?mode=rost_my_profile
Вкладка «Внешний опыт».
Добавить чек бокс «Нет внеш...»
Юшманова Елена
-   14:04 **Задача #4247 (Закрыта): РОСТ. ПОИСК. Добавить Кластер**
Юшманова Елена
-   12:33 **Задача #4247 (Решена): РОСТ. ПОИСК. Добавить Кластер**
Макаров Антон
-   11:56 **Задача #4247 (Обратная связь): РОСТ. ПОИСК. Добавить Кластер**
Нужно переносить на новую строку
!гпн_5.JPG!
Юшманова Елена
-   14:04 **Задача #4244 (Закрыта): РОСТ. Целевая роль**
Юшманова Елена
-   12:25 **Задача #4244 (Решена): РОСТ. Целевая роль**
Макаров Антон
-   12:02 **Задача #4244 (Обратна**
Если поставить отметку о том что
Потом нажать кнопку и выбрать ро
Юшманова Елена

Создание Workflow
минимизирует риски на
ключевых этапах

Гипотеза №3

01_Планирование проекта

04_Проект в разработке

05_Продакшн

Текущая стадия рабочего процесса: 04_Проект в разработке

На этой стадии мы разрабатываем проект

Состояние стадии рабочего процесса

Разделы, которые нужно завершить на этой стадии:

Приведенные ниже страницы могут потребовать внимания. Нажмите кнопку "Далее" в расположенной выше ленте, чтобы просмотреть каж

	Имя страницы	Состояние	Описание
	Подробная информация о проекте	Завершено	Заполняется на стадии сбора команды.
	Календарный план проекта	Нет обязательных полей проекта	Календарный план проекта

Страницы, отмеченные знаком "*", требуют рассмотрения

☐ Все стадии рабочего процесса

Сведения о стадии рабочего процесса могут не соответствовать текущим до тех пор, пока не будет отправлен проект или обновлена страниц

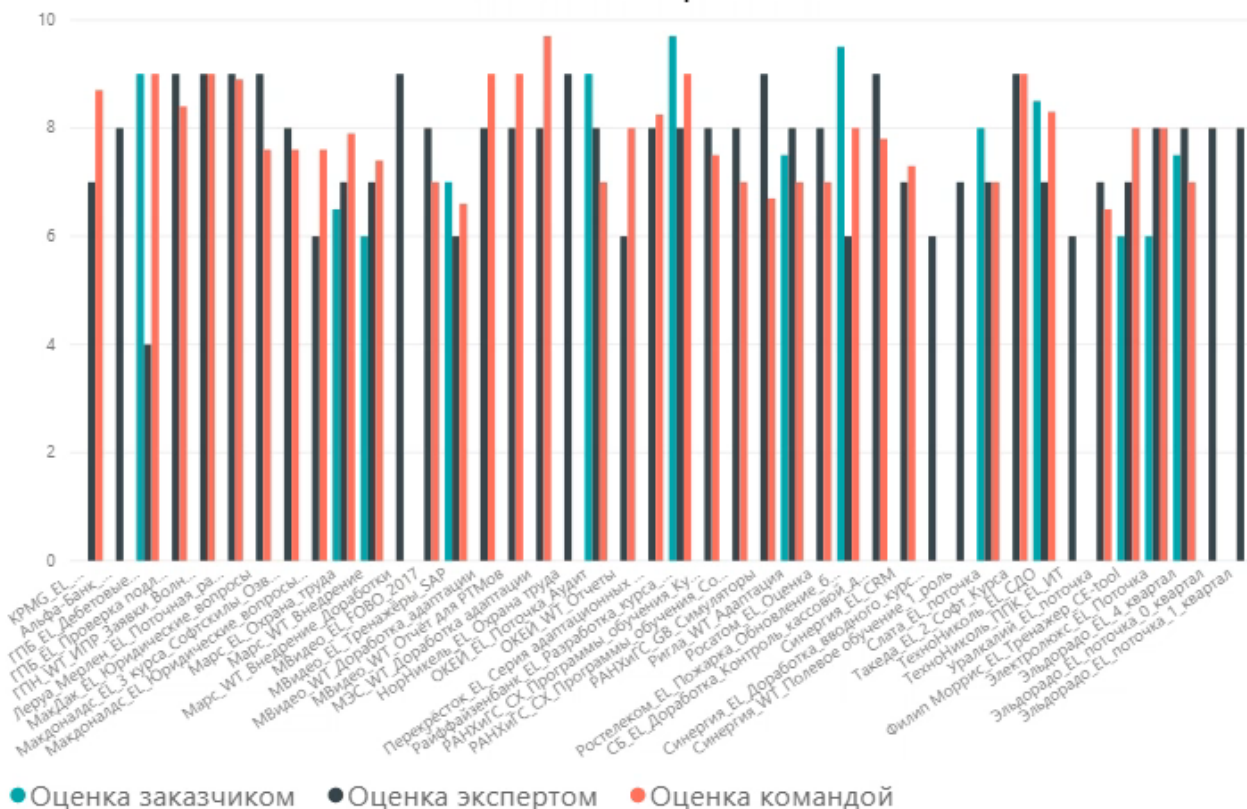
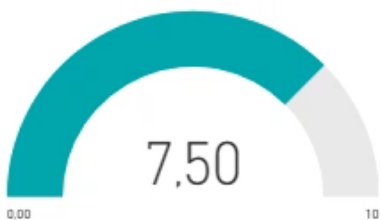
	Стадия	Состояние	Дата ввода
	▲ Этап рабочего процесса: 01_Планирование проекта		
✓	01_Планирование ресурсов	Завершено	18.08.2017 15:39
✓	02_Собрание команды	Завершено	18.08.2017 15:40
✓	03_1_На утверждении у ВА	Завершено	18.08.2017 15:40
✓	03_2_На утверждении у ВРП	Завершено	18.08.2017 15:54
✓	03_3_На утверждении у ТД	Завершено	21.08.2017 14:44
	▲ Этап рабочего процесса: 02_Разработка проекта		
➔	04_Проект в разработке	В ходе выполнения (ожидание ввс	21.08.2017 14:59
	05_Продакшн	Не начато	
	06_Передача проекта в ГП	Не начато	
	▲ Этап рабочего процесса: 03_Закрытие проекта		
	07_Закрытие проекта	Не начато	
	08_1_Ретроспектива проекта	Не начато	
	08_2_Оценка проекта внутренним экспертом	Не начато	
	08_3_Оценка проекта заказчиком	Не начато	
	09_Проект закрыт	Не начато	

Единый
workflow
для
проектов

Оценки по проектам

- Белова Юлия
- Ворожейкина Ольга
- Лебедева Наталья
- Пурцеладзе Диана
- Рыбакова Светлана

Средняя интегральная



Планирование ресурсов исходя из их загрузки, уровня, квалификации

Гипотеза №4

Планирование команды проекта

Создание группы для Шаблон плана ЭК_2017

Фильтр корпоративных ресурсов

Существующие фильтры:

Настройка фильтров (необязательно)

Показать доступность ресурсов

Использовать даты начала и окончания проекта С: по:

Показать ресурсы, доступные не менее:





Включать предложенные ресурсы

Создание группы





Группировка по:

	Корпоративный ресурс (88 найдено)	Доступен
	Егоров Дмитрий	
	Егоров Евгений	
	Ершов Владимир	
	Ершова Надежда	
	Жаренов Антон	
	Желтов Николай	
	Заика Александра	
	Захарова Светлана	
	Кайкова Екатерина	
	Карабанова Наталия	
	Кит Александра	
	Козлитин Виктор	
	Козлов Денис	

	Ресурсы проекта	Тип резервирования	Трудозатраты
	Дизайнер — потребность	Выделенный	48ч
	Иллюстратор — потребнос	Выделенный	70ч
	Педдизайнер — потребнос	Выделенный	84ч
	Разработчик электронных	Выделенный	165ч
	Тестировщик — потребнос	Выделенный	32ч

 Создать
  Изменить
  Массовое изменение
  Открыть

Ресурсы

 Структура
  Представление: ЛММ_Планируемые_г
  Фильтр: Нет фильтра
  Группировать по: Роль в проекте_ЛММ

Данные



Выбранные ресурсы

 Время с датой

 Показать или скрыть





 Экспорт в Excel
  Печать

Общий доступ





 Назначения ресурсов
  Доступность ресурса

Переход

	Название ресурса ↑	Роль в проекте_ЛММ	Почасовик_ЛМ	Уровень
	Роль в проекте_ЛММ: Аналитик			
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Агеева Анастасия	Аналитик	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Ершова Надежда	Аналитик	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Ткачук Владислав	Аналитик	Нет	Стажер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Ушаков Виктор	Аналитик	Нет	Мастер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Юшманова Елена	Аналитик	Нет	Мастер
	Роль в проекте_ЛММ: Дизайнер			
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Долинин Алексей	Дизайнер	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Жаренов Антон	Дизайнер	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Коноров Валерий	Дизайнер	Да	Новичок
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Коноров Дмитрий	Дизайнер	Нет	Мастер
	Роль в проекте_ЛММ: Иллюстратор			
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Бугров Никита	Иллюстратор	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Захарова Светлана	Иллюстратор	Да	
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Конорова Марина	Иллюстратор	Нет	Эксперт
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Константинова Виктория	Иллюстратор	Да	
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Кузьмина Анна	Иллюстратор	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Новоселова Екатерина	Иллюстратор	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Сырчин Игорь	Иллюстратор	Нет	Мастер
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Черницын Никита	Иллюстратор	Нет	Новичок
	Роль в проекте_ЛММ: Педагогический диза			
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Абуева Полина	Педагогический диза	Да	Новичок

 Создать
  Изменить
  Массовое изменение
  Открыть

Ресурсы



 Структура
  Представление: ЛММ_Планируемые_г_
  Фильтр: Нет фильтра
  Группировать по: Роль в проекте_ЛММ

Данные



 Выбранные ресурсы

 Время с датой




















Показать или скрыть

 Экспорт в Excel
  Печать

Общий доступ

 Назначения ресурсов
  Доступность ресурса

Переход

<input type="checkbox"/>	Название ресурса ↑	Роль в проекте_ЛММ	Почасовик_ЛМ	Уровень
<input type="checkbox"/>	 Малинина Наталья	Педагогический диза	Нет	Мастер
<input type="checkbox"/>	 Маркина Полина	Педагогический диза	Да	
<input type="checkbox"/>	 Морозов Андрей	Педагогический диза	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	 Морозова Екатерина	Педагогический диза	Нет	Стажер
	▾ Роль в проекте_ЛММ: Программист			
<input type="checkbox"/>	 Айбадуллаев Никита	Программист	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	 Волегов Денис	Программист	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	 Дупленских Иван	Программист	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	 Егоров Дмитрий	Программист	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	 Егоров Евгений	Программист	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	 Ершов Владимир	Программист	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	 Карабанова Наталия	Программист	Нет	Новичок
<input type="checkbox"/>	 Козырев Денис	Программист	Нет	Эксперт
<input type="checkbox"/>	 Корытов Иван	Программист	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	 Кудрявцев Антон	Программист	Нет	Специалист
<input type="checkbox"/>	 Макаров Антон	Программист	Нет	Мастер
<input type="checkbox"/>	 Полякова Надежда	Программист	Да	Стажер
<input type="checkbox"/>	 Ткач Руслан	Программист	Да	Новичок
	▾ Роль в проекте_ЛММ: Разработчик электр			
<input type="checkbox"/>	 Ведерникова Дарья	Разработчик электр	Да	
<input type="checkbox"/>	 Дмитришко Александр	Разработчик электр	Нет	Мастер

Резюме

- Гибкое масштабирование штата
- Взаимодействие с системой бюджетирования
- Возможность варьировать соотношение загрузки сотрудников
- Возможность для отдела продаж давать обещания клиентам
- Наличие Workflow позволяет минимизировать риски на ключевых этапах