

The logo consists of the text 'ag;)e' stacked above 'days' in a white, sans-serif font, enclosed within a dark blue speech bubble shape with a tail pointing downwards and to the left.

ag;)e
days

Организационные структуры и роли

Пименов Алексей

«ФИНАМ»



Всем приветик !!11адинадин

А в чем собственно проблема?

У каждого собственное понимание структур и ролей

- Непонимание при общении
- Взаимное дублирование обязанностей
- Совмещение несовместимого



Поэтому...



Структуры



Роли



Роли в структурах



Структура рабочего процесса

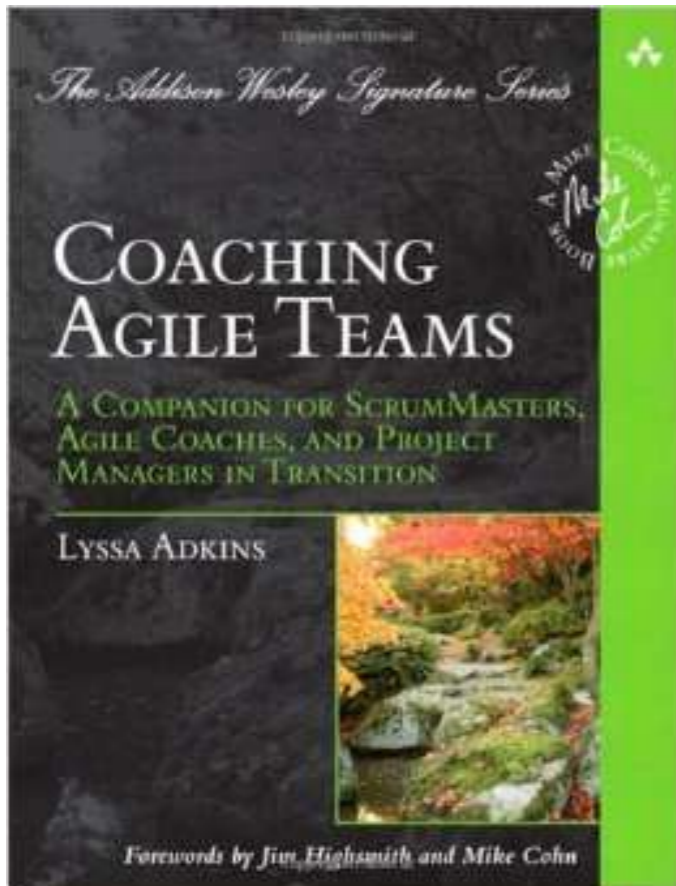


Отношение между ролями



Совмещение ролей

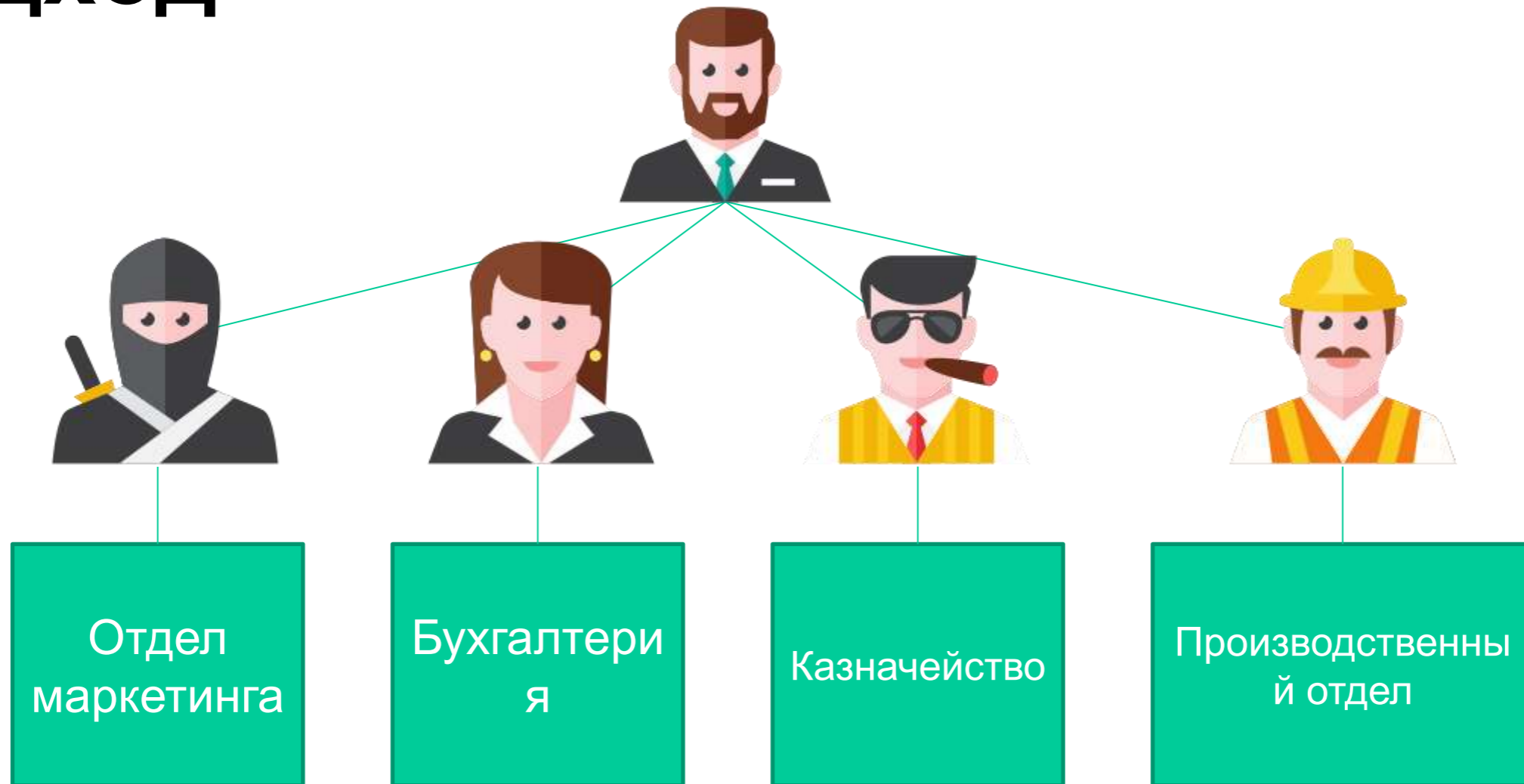
Disclaimer



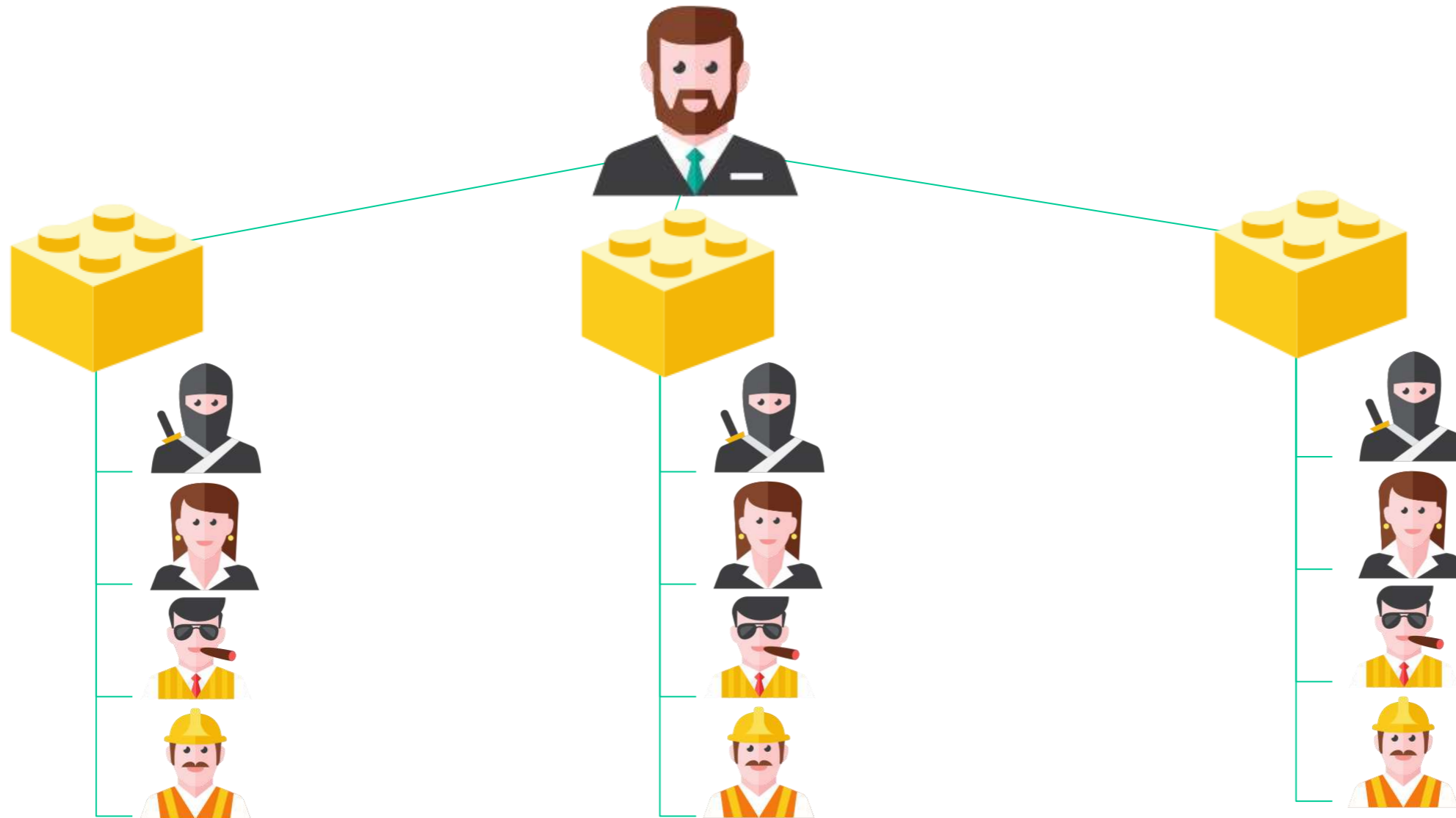
- Lyssa Adkins, Coaching Agile Teams

Но я не про то, я про наши суровые реалии...

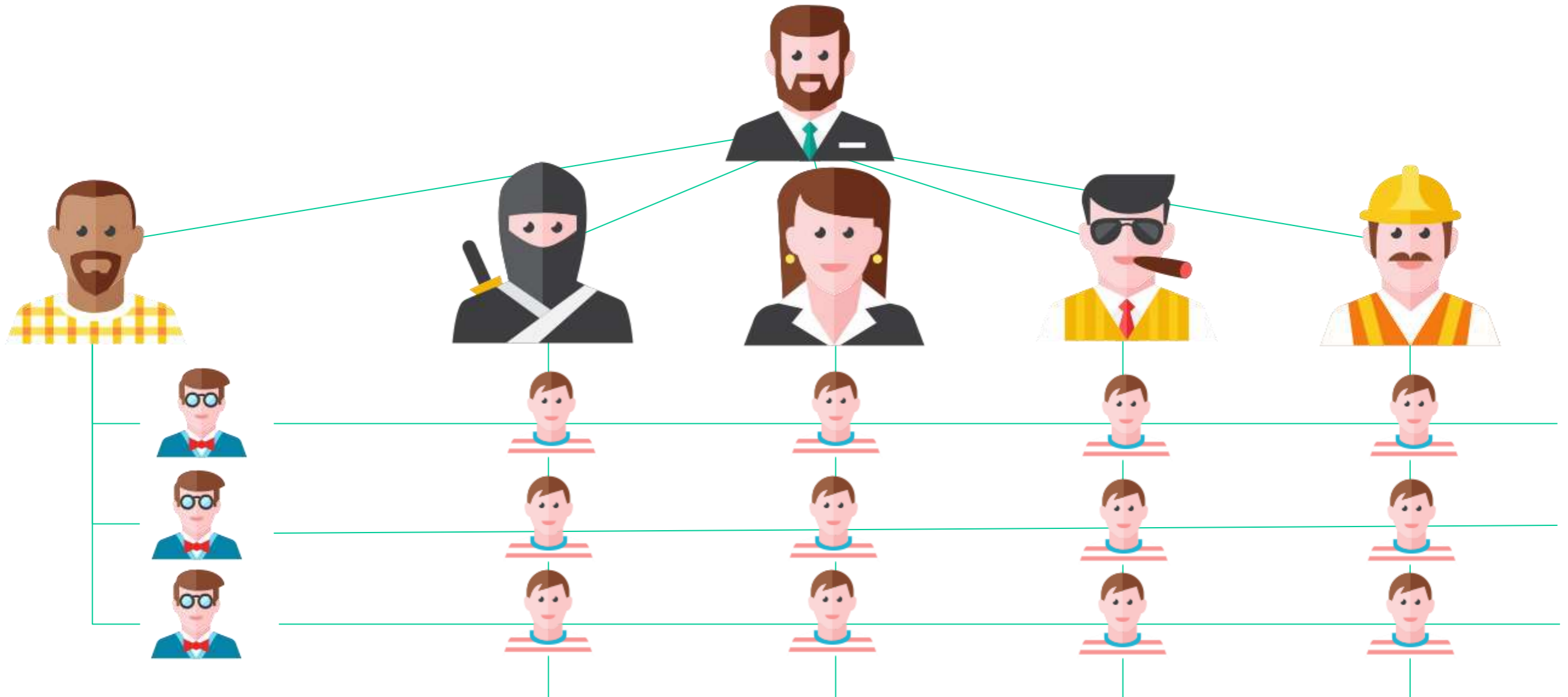
Вертикальный функциональный подход



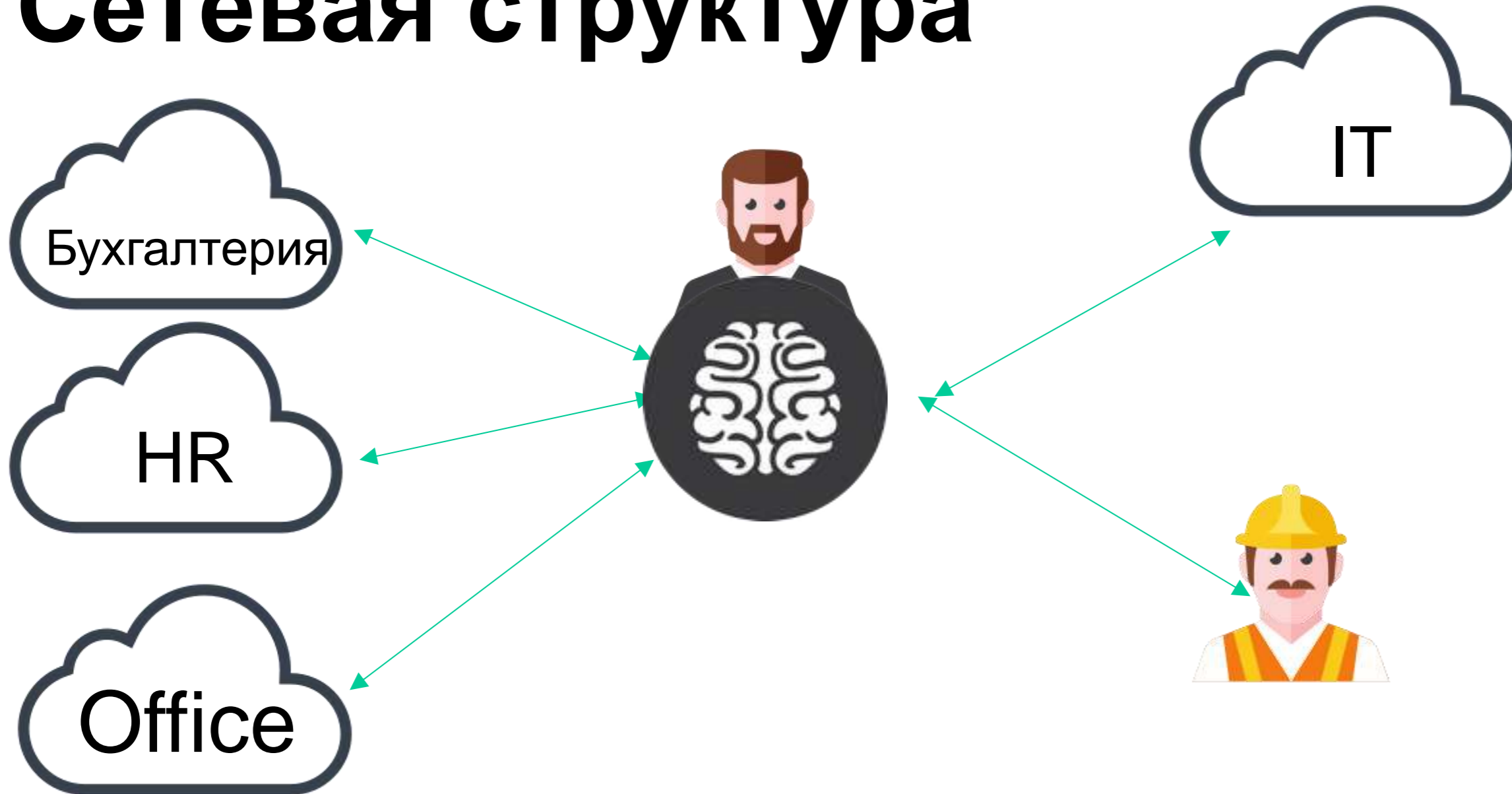
Дивизиональная структура



Матричная структура



Сетевая структура

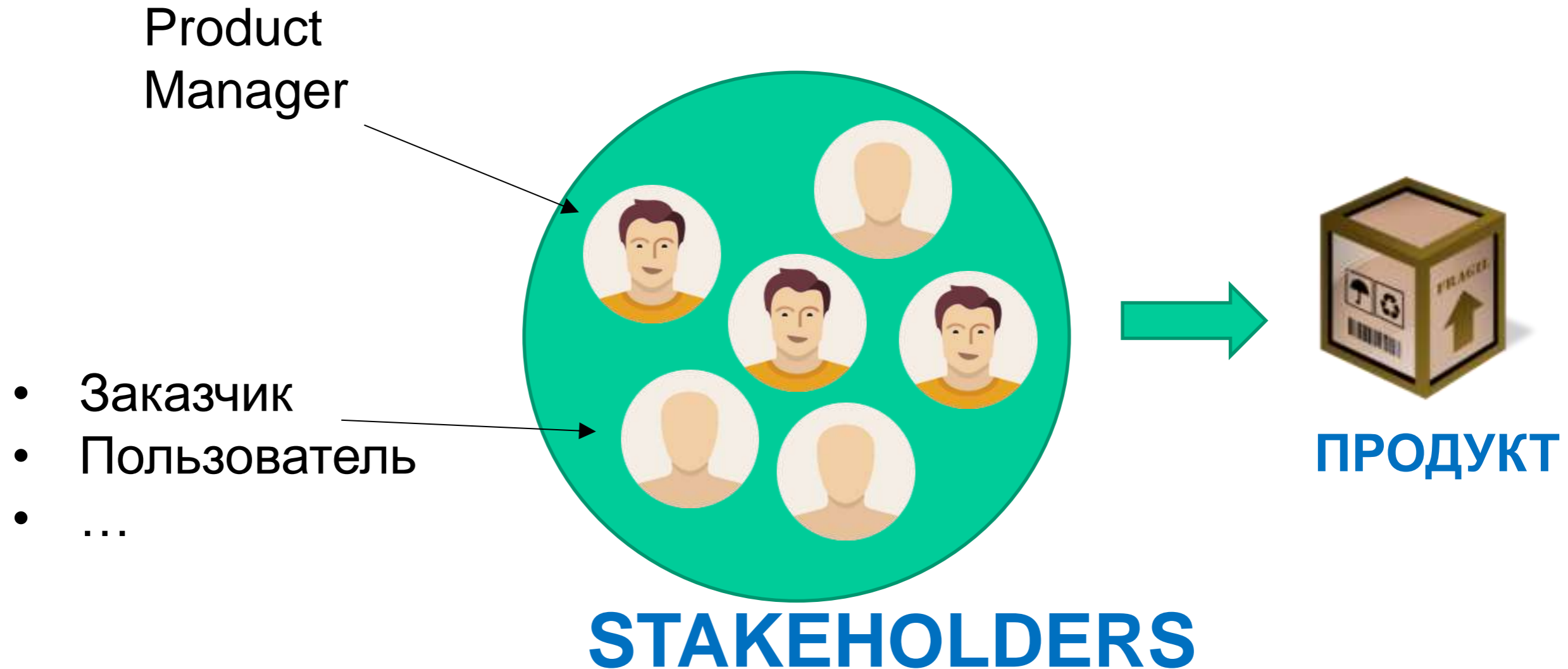


Product Manager

- Разработка и продвижение новых продуктов
- Управление ассортиментом
- Ценообразование
- Прогнозирование продаж
- Ведение аналитической деятельности по конкурентам
- Исследования рынка и отрасли, анализ тенденций развития
- Консультирование партнеров и клиентов, участие в переговорах
- Подготовка презентационных материалов



Где водится Product Manager?



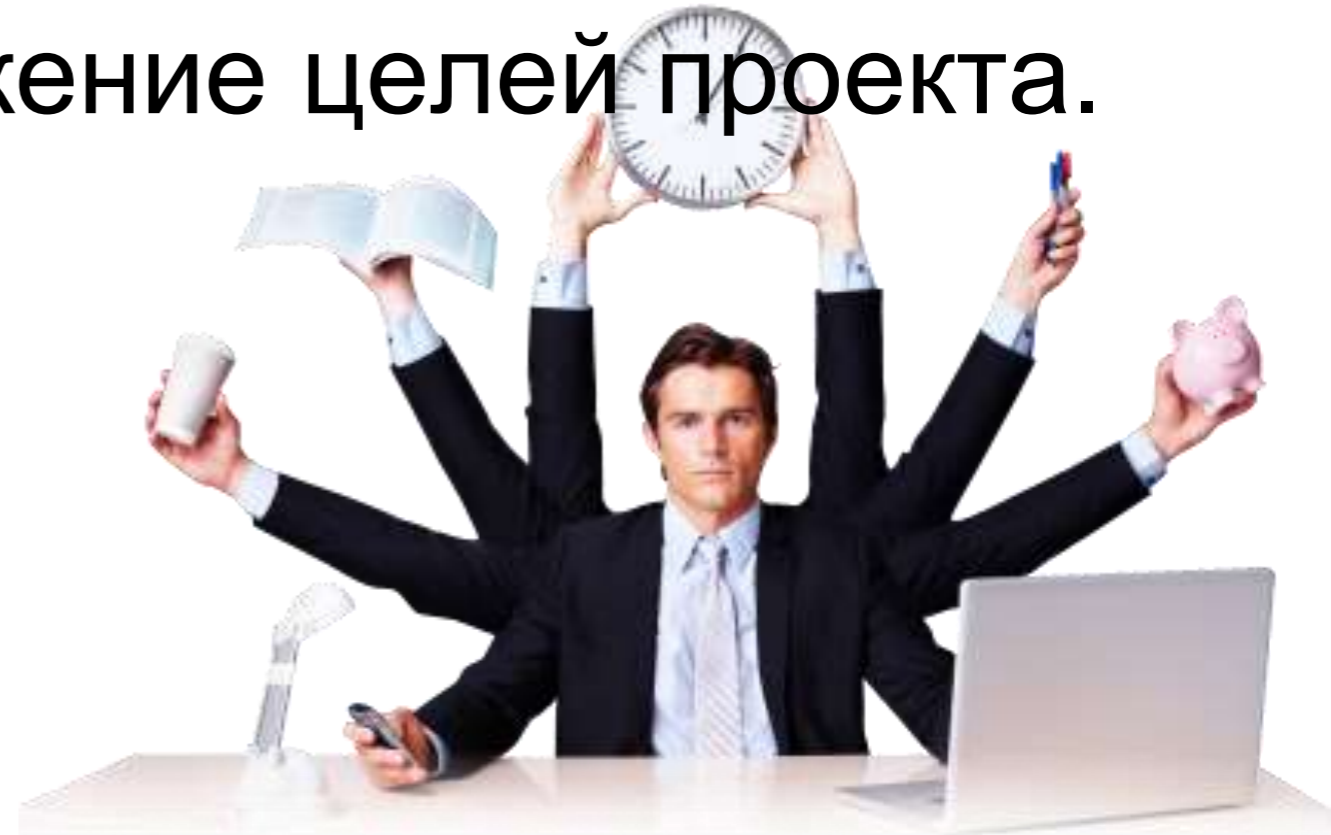
Project - Проект

Проект – это временное мероприятие, предназначенное для создания **уникальных** продуктов, услуг или результатов.



Project Manager

Руководитель проектов – это лицо,
назначаемое исполняющей организацией
ответственным за достижение целей проекта.



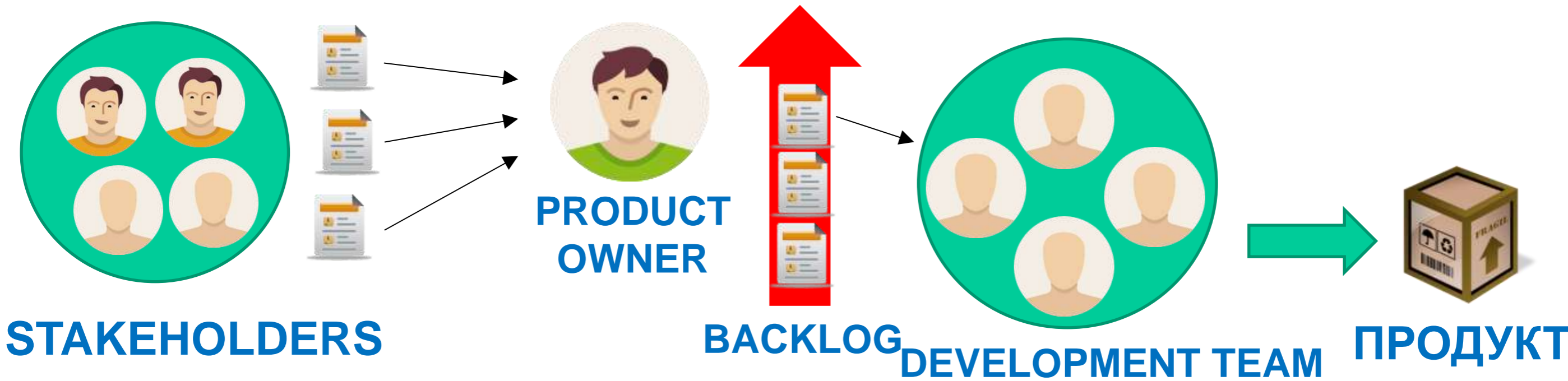
Product Owner

Product Owner – представляет интересы конечных пользователей и других заинтересованных в продукте сторон

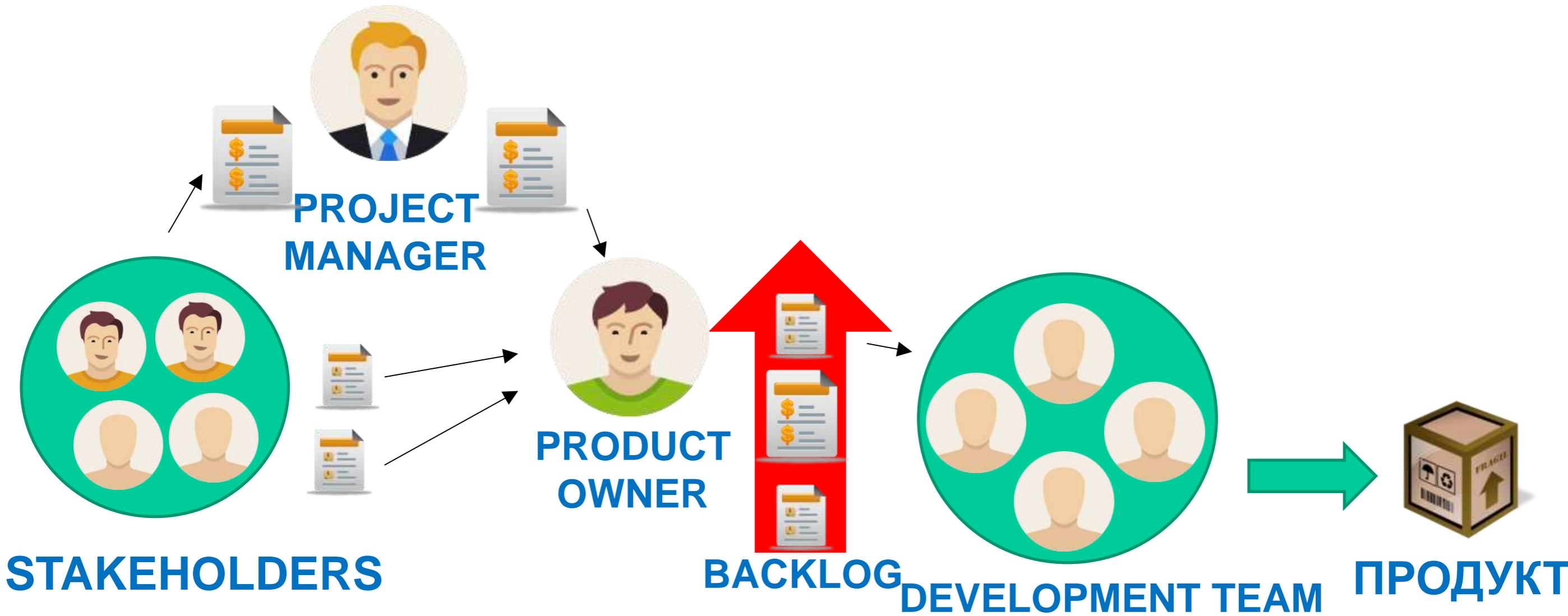
- Рупор интересов заинтересованных сторон
- Владеет беклогом
- Определяет приоритеты
- Отсеивает мусор
- Осуществляет приёмку



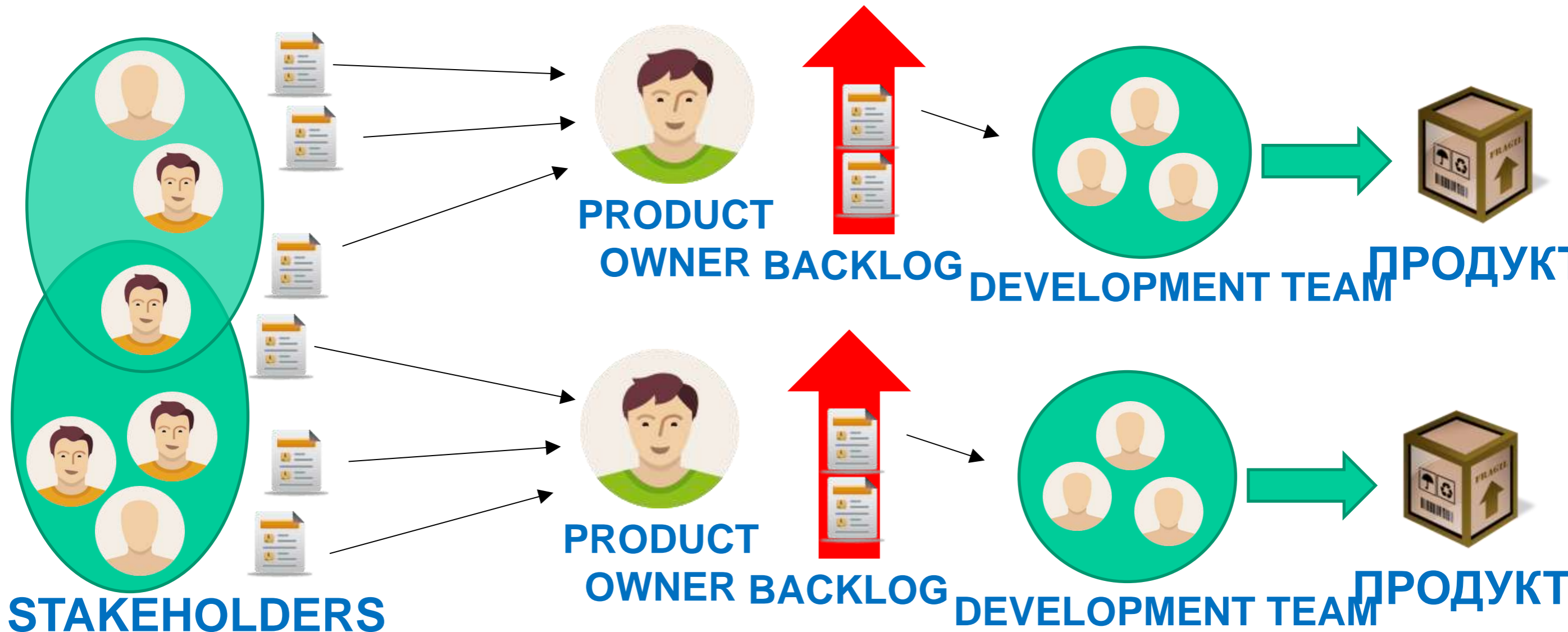
Один продукт



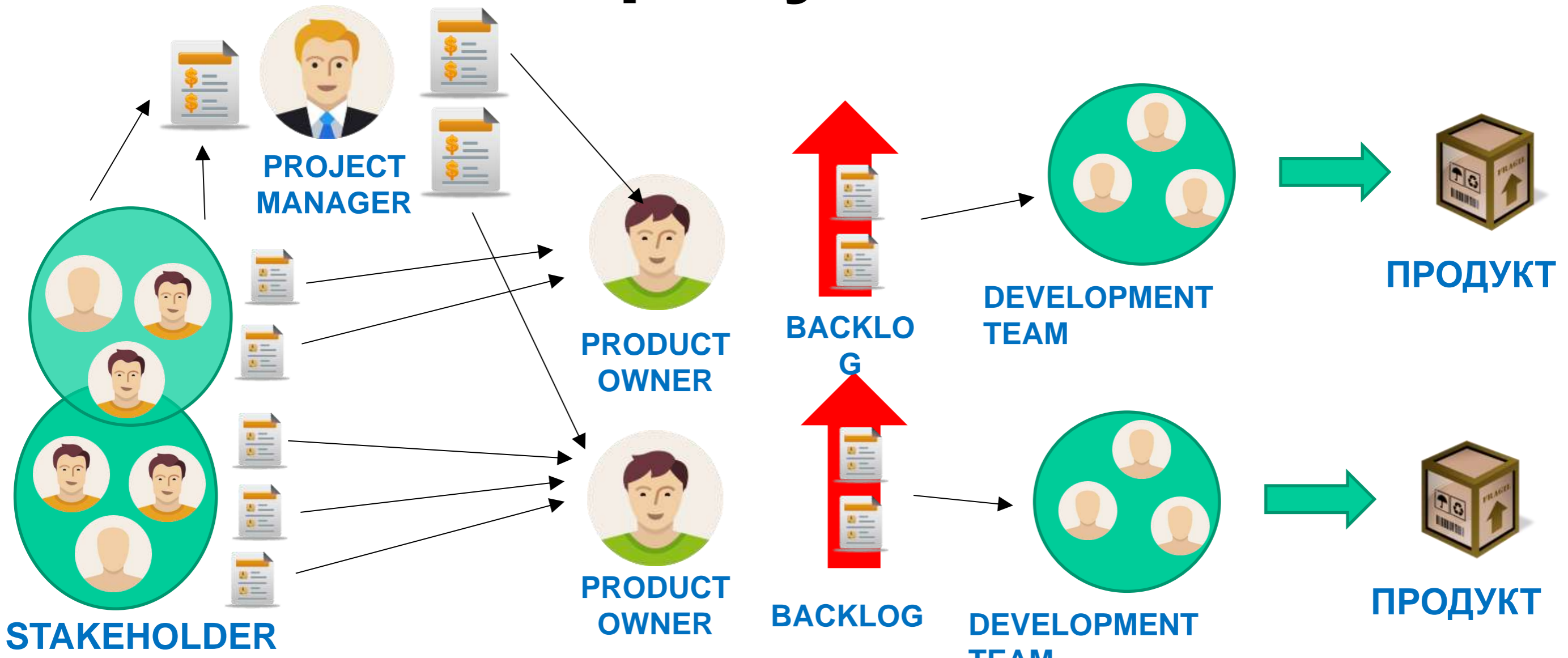
Один продукт



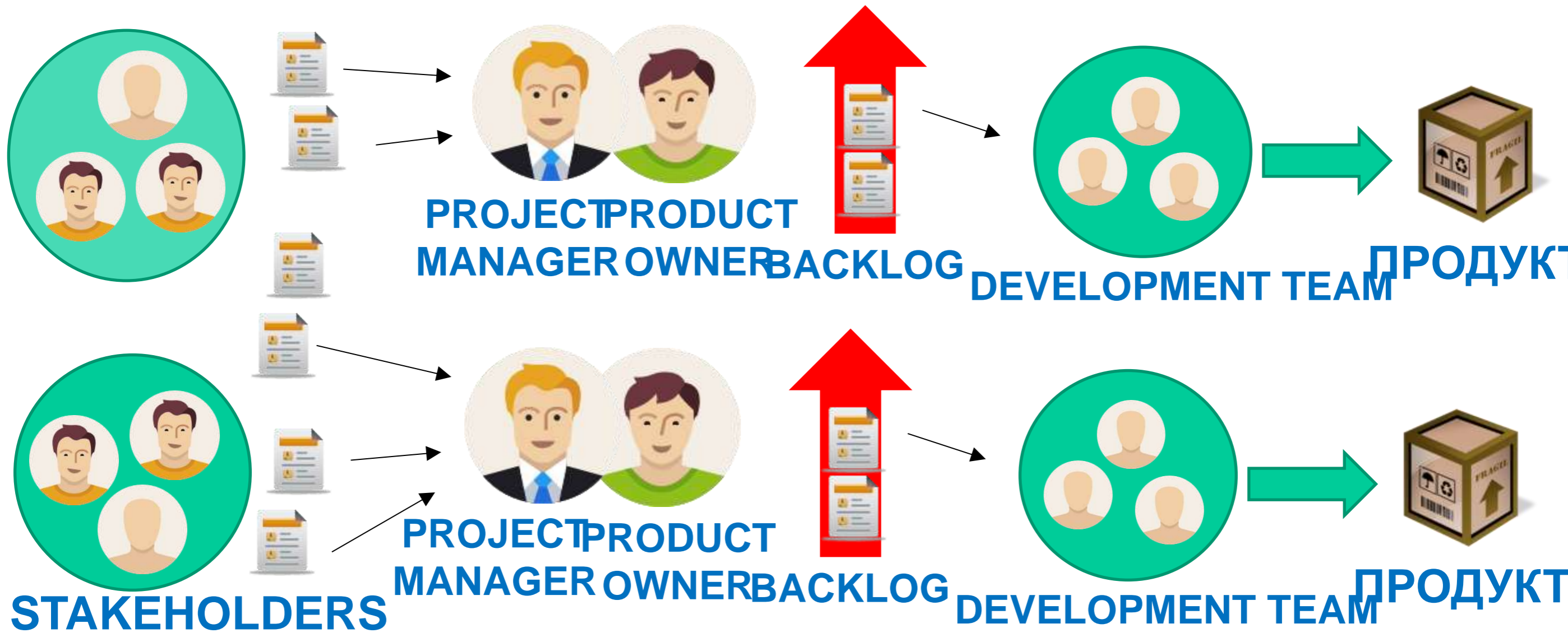
Несколько продуктов



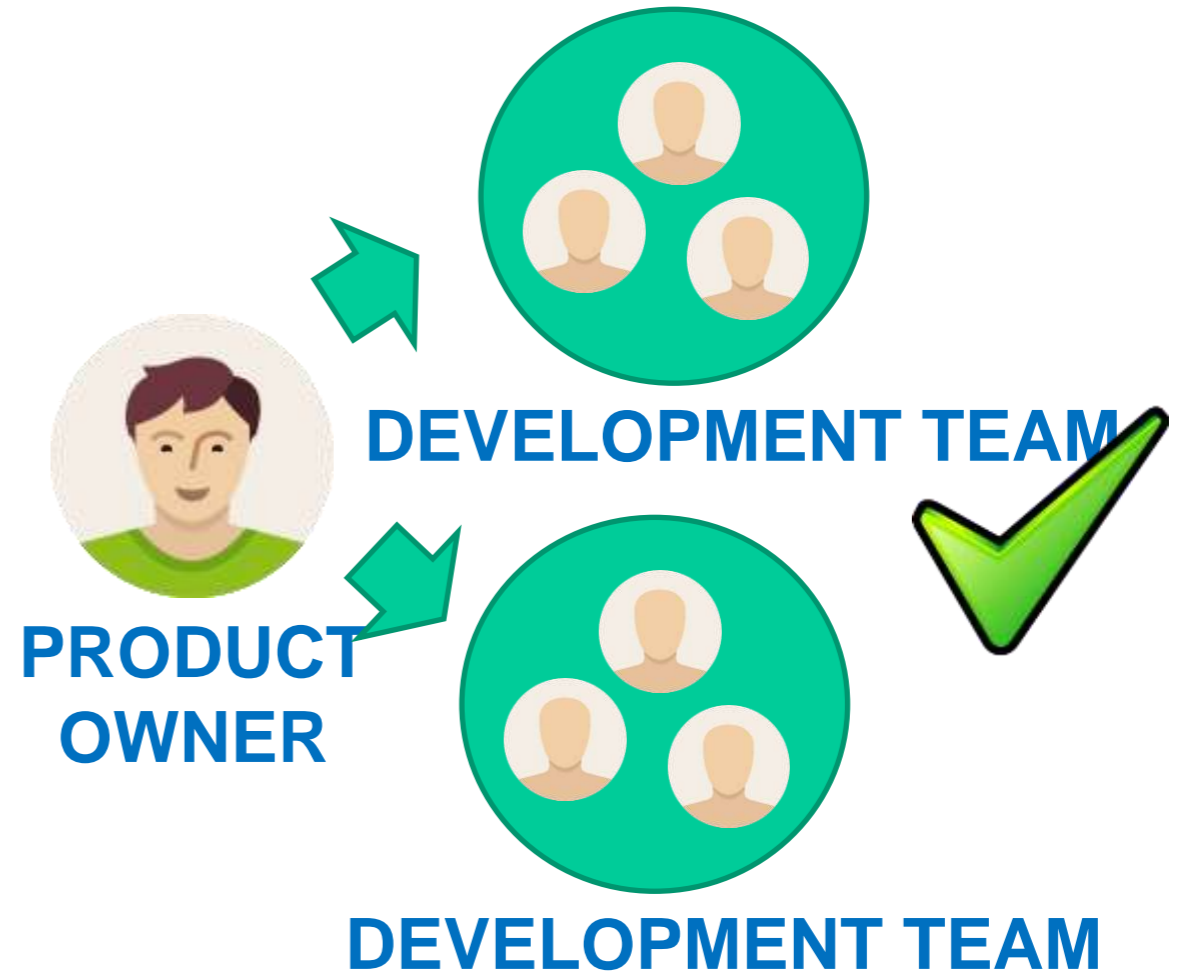
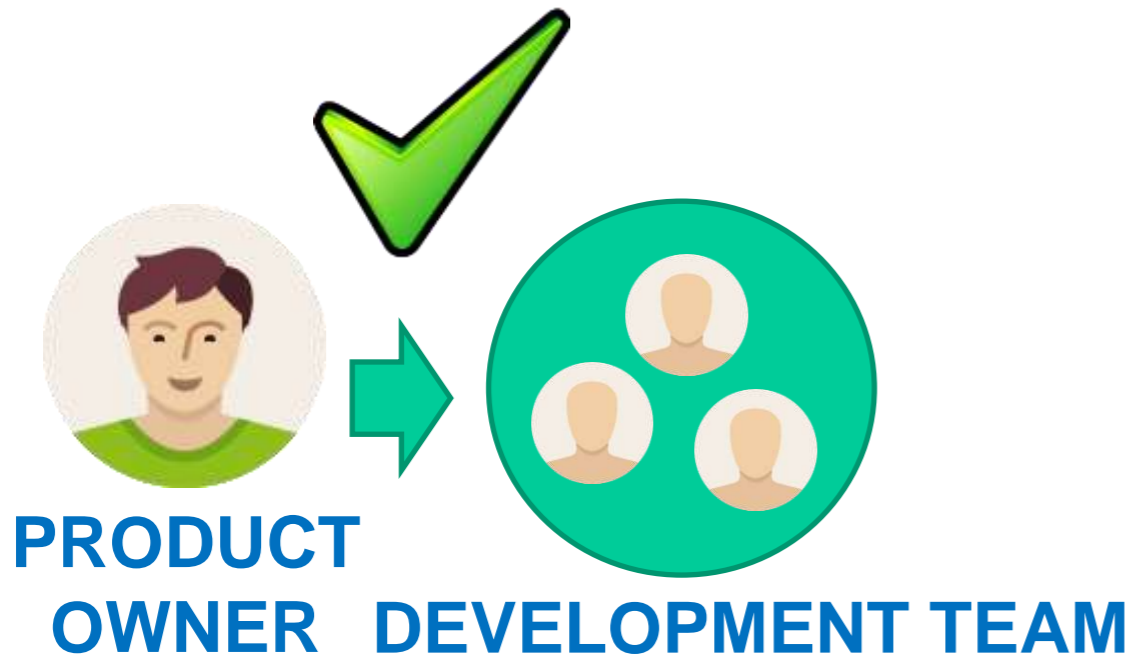
Несколько продуктов



Заказная разработка



Отношение Product Owner - Team



Отношение Product Owner - Team



Отношение Product Manager и Product Owner



**PRODUCT
MANAGER**



**PRODUCT
OWNER**

Совмещение Product Manager и Product Owner



**PRODUCT
MANAGER**

**PRODUCT
OWNER**

Отношение Project Manager и Product Owner



**PROJECT
MANAGER**



**PRODUCT
OWNER**

Project Manager + Product Owner



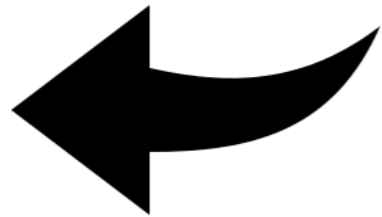
**PROJECT
MANAGER**

**PRODUCT
OWNER**

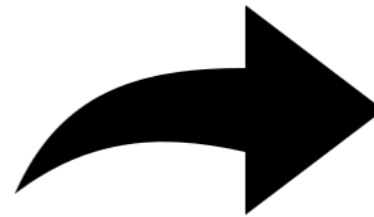
THE ËND



Смотри



Приходи



 pimenaus@gmail.com

 @pimenaus

 Pimenov Alexey

 www.pimenaus.ru