

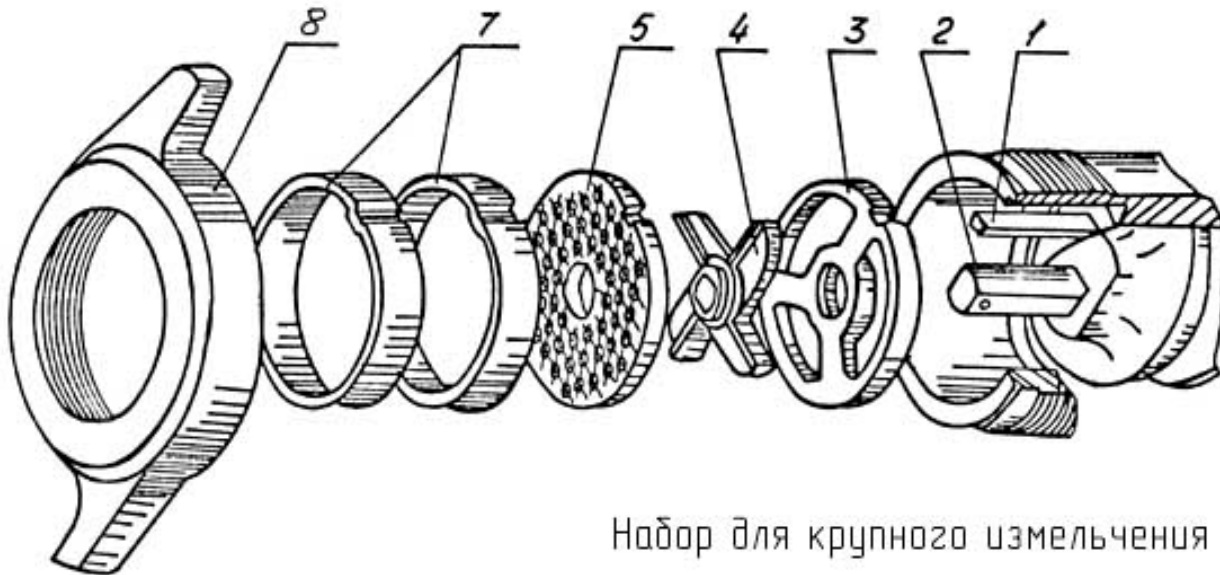
Секреты успешного agile-аутсорсинга

Оксана Щирба

СТО, ADV web-engineering

Почему я об этом говорю

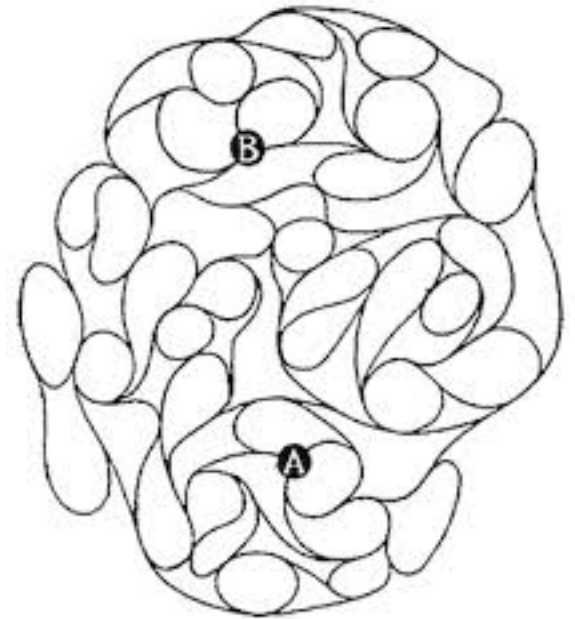
- Запуск 15 интернет-стартапов за 2 года.
- Запуск проектов без команды.
- Запуск проектов без ТЗ или даже концепции.
- Агрессивные сроки запуска проектов.
- Lean startup как основной подход запуска и развития компании.



Набор для крупного измельчения

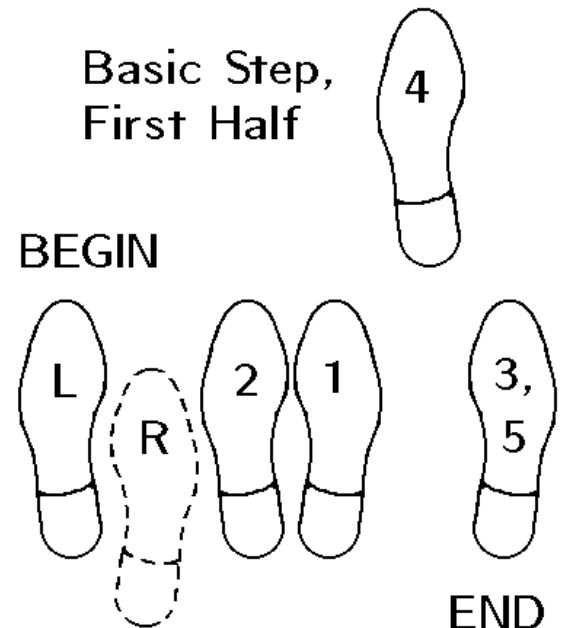
Когда необходим agile на outsource

- Нет детально проработанного скоупа проекта и нет возможности его сделать. Начнем делать ТЗ – потеряем время.
- Динамичный бизнес и часто меняющиеся требования. Зафиксируем требования – потеряем бизнес.
- Нужно быстро запуститься. Запустимся позже – потеряем рынок.



Основные аспекты / шаги

1. Выбор подрядчика.
2. Контрактование.
3. Работа с подрядчиком по ходу проекта.
4. Как сменить подрядчика в ходе проекта.
5. Стоит ли переходить в in-house?



Выбор подрядчика

- Опыт предыдущего сотрудничества.
- Короткий проект на fixed-price.
- Reference от людей, которым вы доверяете.
- Знакомство с командой (собеседуйте ключевых специалистов).
- Понимание задачи командой.
- Отраслевой опыт.



Контрактование

- Стоимость: fixed price на команду или fixed price на итерацию.
- Команда: прособеседовать и зафиксировать команду ключевых специалистов.
- Выход из договора: наличие исходников и наличие эксклюзивных прав на их использование.



Работа с подрядчиком по ходу проекта

- Обеспечить одинаковое понимание целей и задач проекта обеими сторонами.
- Управляемые коммуникации (встречи, правила их проведения, единое информационное пространство, правила его использования).
- Постоянно мониторить рабочие артефакты (тестовый стенд, систему контроля версий, систему постановки задач).



Смена подрядчика

- Код – доступ к системе контроля версий.
- История итераций – доступ к системе трекинга задач.
- Свой технический специалист in-house.
- Проведите стабилизацию силами подрядчика.



Стоит ли переходить in-house

Обязательно Стоит:

- Сохранить know-how
- Не умеете работать с внешней командой

Совсем не стоит:

- Нет SW development экспертизы
- Проект в стадии поддержки

