

The logo for 'ag;|e days' is presented in white text within a dark blue speech bubble shape. The text is arranged in two lines: 'ag;|e' on the top line and 'days' on the bottom line. The semicolon and vertical bar in 'ag;|e' are stylized, with the vertical bar being a thin vertical line.

ag;|e  
days

# Agile Management

## Теория и практика спасения крупного проекта

Пименов Алексей

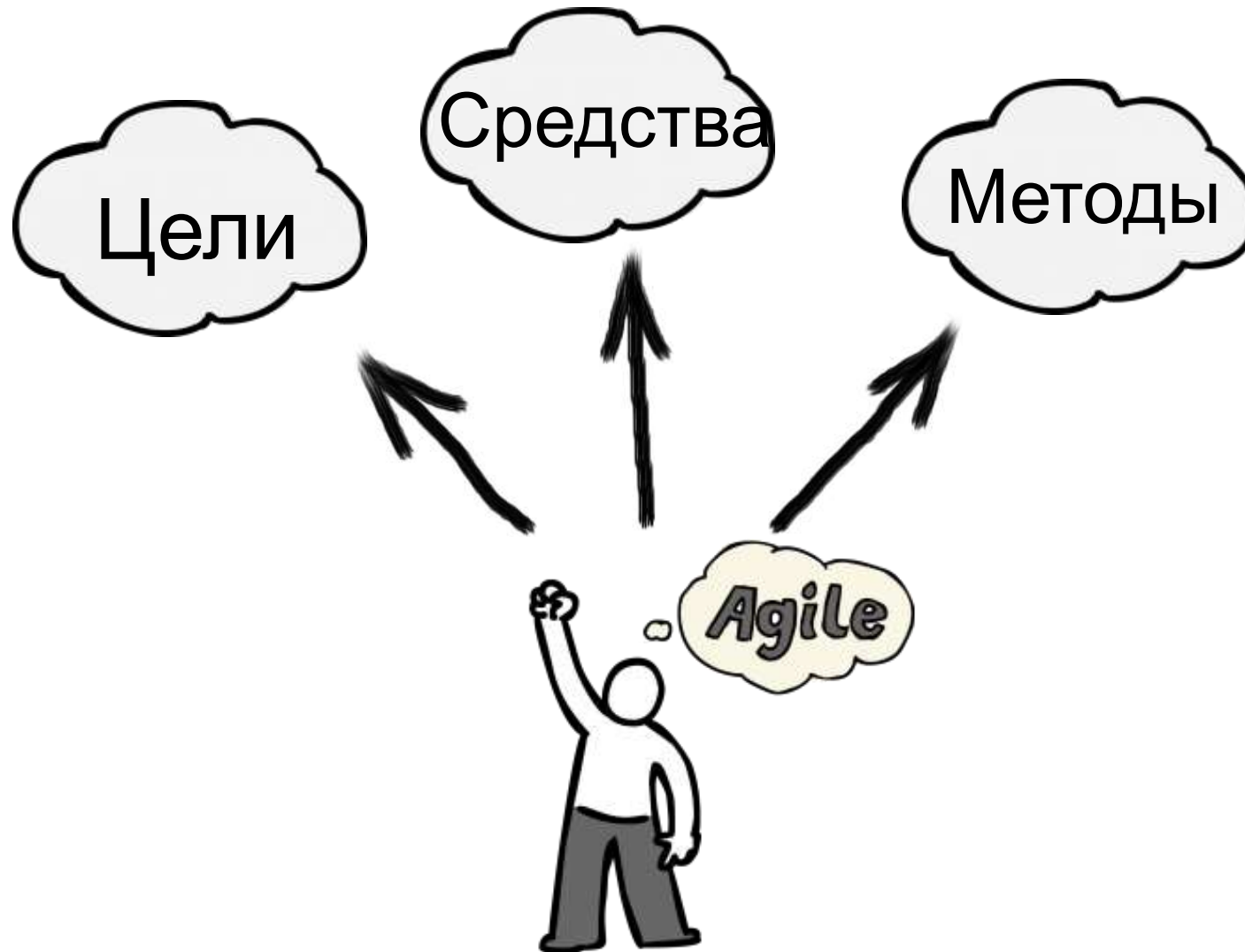
# Разрешите представиться



Пименов Алексей

- Program Manager
- Project Manager
- MBA
- CSM

# О чем поговорим?



# О целях

Ускорить выпуск продукта

Just for fun

Спасти!

Тренд

Гибко реагировать на изменения



# О средствах



Отжал \$ на Agile



## О методах

Попробуем,  
если не получится  
То наймем Асхата

Методы

Понять, как  
это всё  
работает

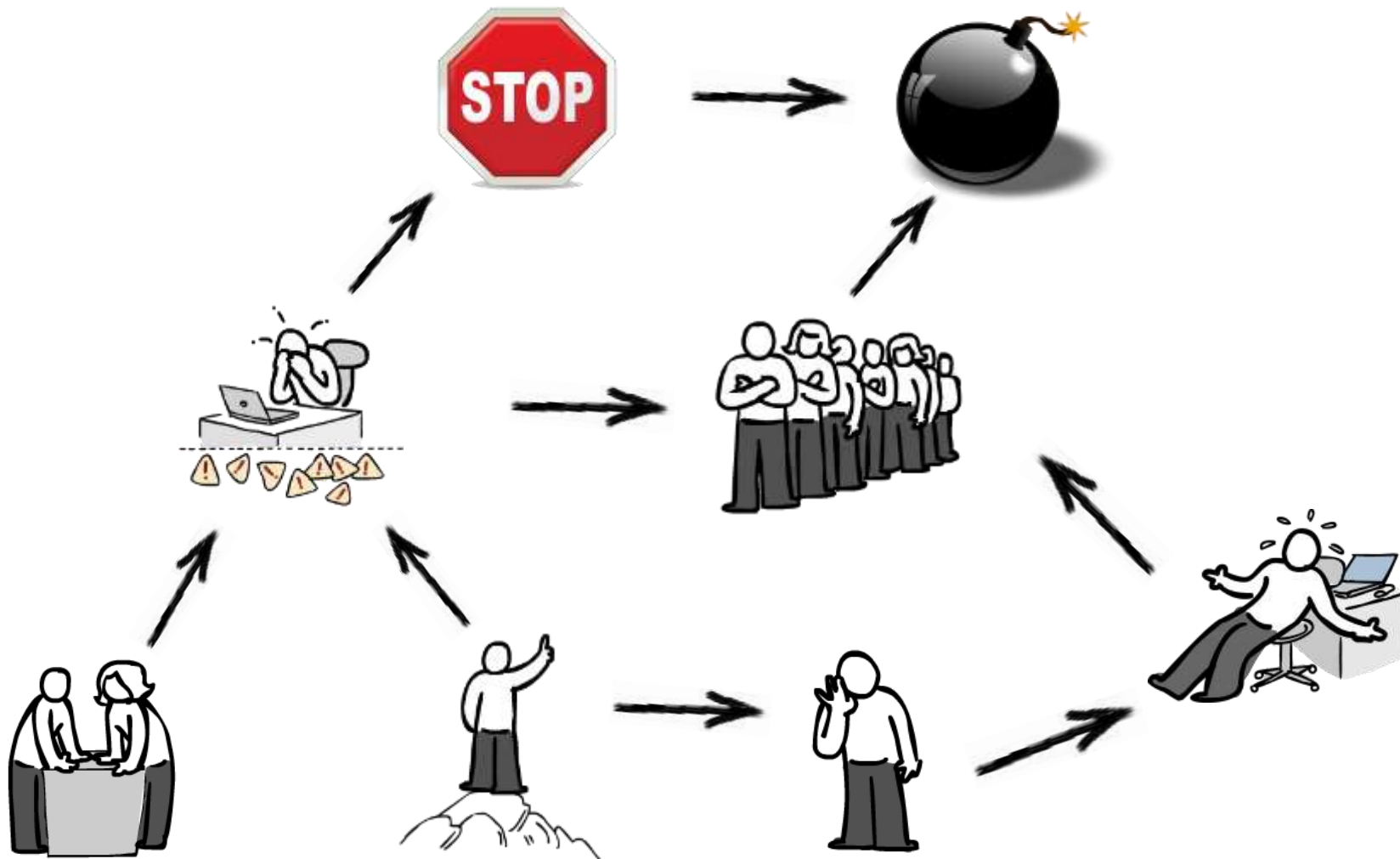


# А теперь к практике



- Цель – спасти
- Средства – нет
- Методы – нет права на ошибку

# Проект остановился





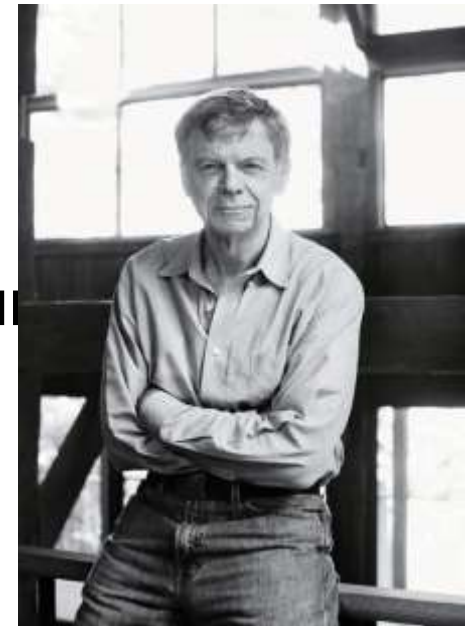
# Процессная часть

Как строили процесс разработки



# Что сказал дядька Коттер?

- Внушение людям ощущения перемен
- Создание команды реформаторов
- Видение перспектив и определение стратегии
- Пропаганда новой концепции будущего
- Создание условий для широкого участия сотрудников в преобразованиях
- Получение скорых результатов
- Закрепление достигнутых результатов и углубление перемен
- Ускорение изменений в корпоративной культуре



## Шаг 1: По Коттеру

# Необходимость перемен

# Имей смелость собрать плевки в спину

Глобальная ретроспектива



Собрать



Проанализировать

## Шаг 2: Команда реформаторов

Ты не можешь  
научить других, тому  
что не умеешь сам

# Комплиментарная команда менеджеров



■ PM



■ Architect



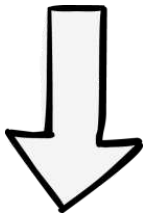
■ Lead  
Analyst



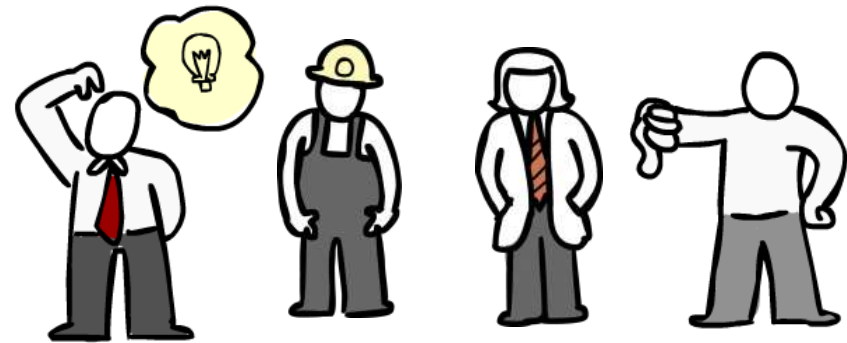
■ Lead  
QA

# Первая Scrum команда

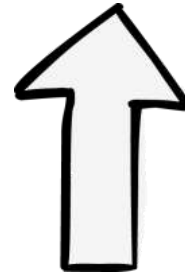
Product Owner



CTO



Scrum Team



Scrum Master

# Что вошло в Backlog?

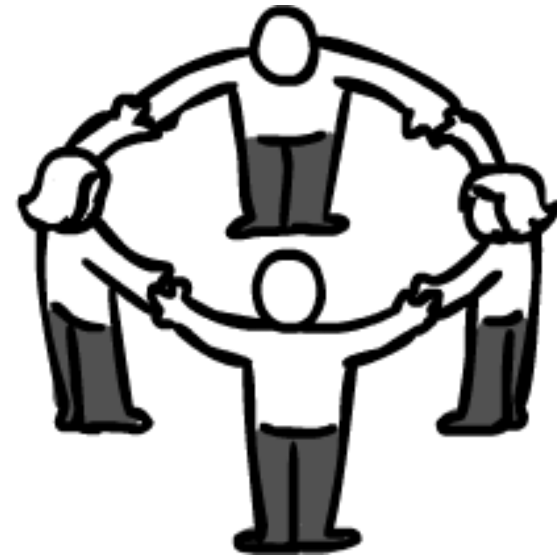
- Результаты ретроспективы
- Собственное видение проблем
- Видение проблем от СТО





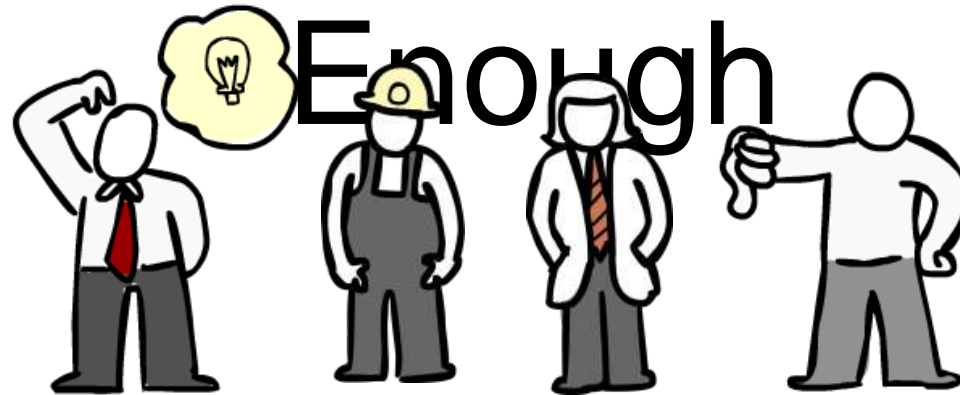
# Работа внутри

- «Залезть в голову соседу»
- Устранить внутренние противоречия
- Опробовать практики, чтобы преподать их другим



# Первый лозунг и тактика

## Just In Time & Just



- Вывести работу из состояния ступора
- Обеспечить поступательное продвижение
- Выработать стратегию развития продукта

# Работа с проектной командой



- Преобразовать функциональные команды в кросс-функциональные
- Стартовать работы в новом составе
- Сформировать «продуктовый беклог»
- Устранять гигиенические факторы (по Герцбергу)

## Шаг 3 и 4: Перспективы и пропаганда

Каждый должен видеть  
больше, чем следующий  
шаг

Каждый должен понимать,  
зачем это делается

# Свет в конце тоннеля

Визуализация, визуализация и ещё раз визуализация...

- Стена плача
- Рабочие доски
- Roadmap



## Шаг 5: Широкое участие

Нельзя просто так взять  
и попросить вовлечься...

# Объяснять и вовлекать

- Сделайте открытую политику управленческих решений
- Объясняйте людям почему, для чего и к чему должны приводить ваши решения
- Просите фидбек
- Пересматривайте ваши решения



# Процесс пошел...





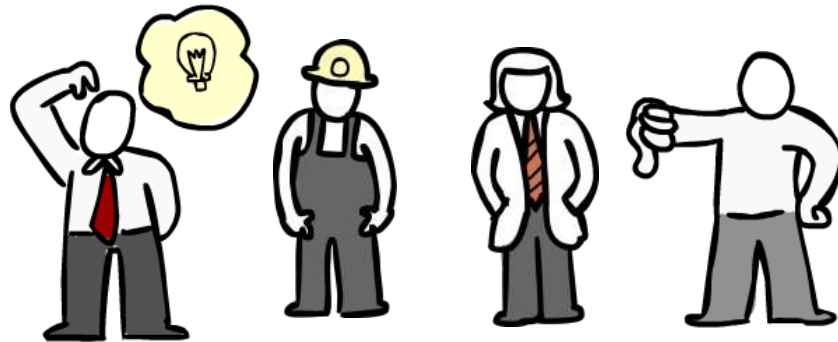
## Шаг 6,7,8: Результат сейчас и на перспективу

НОВЫЙ лозунг и новая  
тактика

# Смена парадигмы

Just in Time & Just  
Enough

Inspect & Adapt



# Результаты



Что  
дальше?



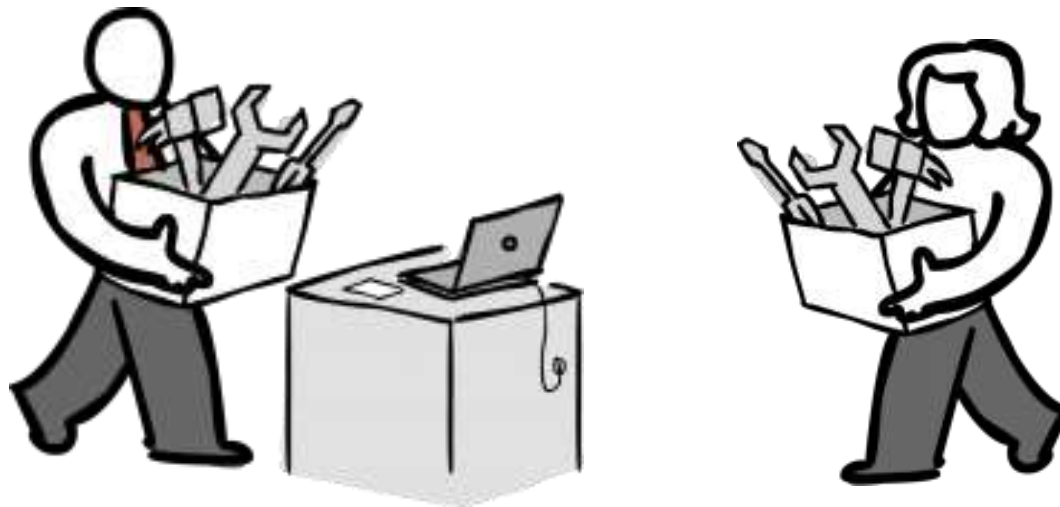
# Что дальше?

Грабли сломаны, да здравствуют  
новые грабли



# Практическая часть

До чего додумались, что использовали не так как положено



# Резюме по процессу

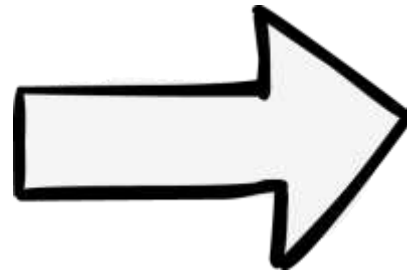
- Таймшиты – убрано
- Рабочие инструменты переведены в оффлайн
- Локус контроля сместился внутрь команд
- Регламенты заменены пошаговыми инструкциями
- Многие процессы упрощены

# А что с поддержкой?

- Первый плохой вариант – Timeshare
- Второй вариант, получше – Каторга
- Третий вариант, лучший – Отдельная команда



# Эволюция DoD



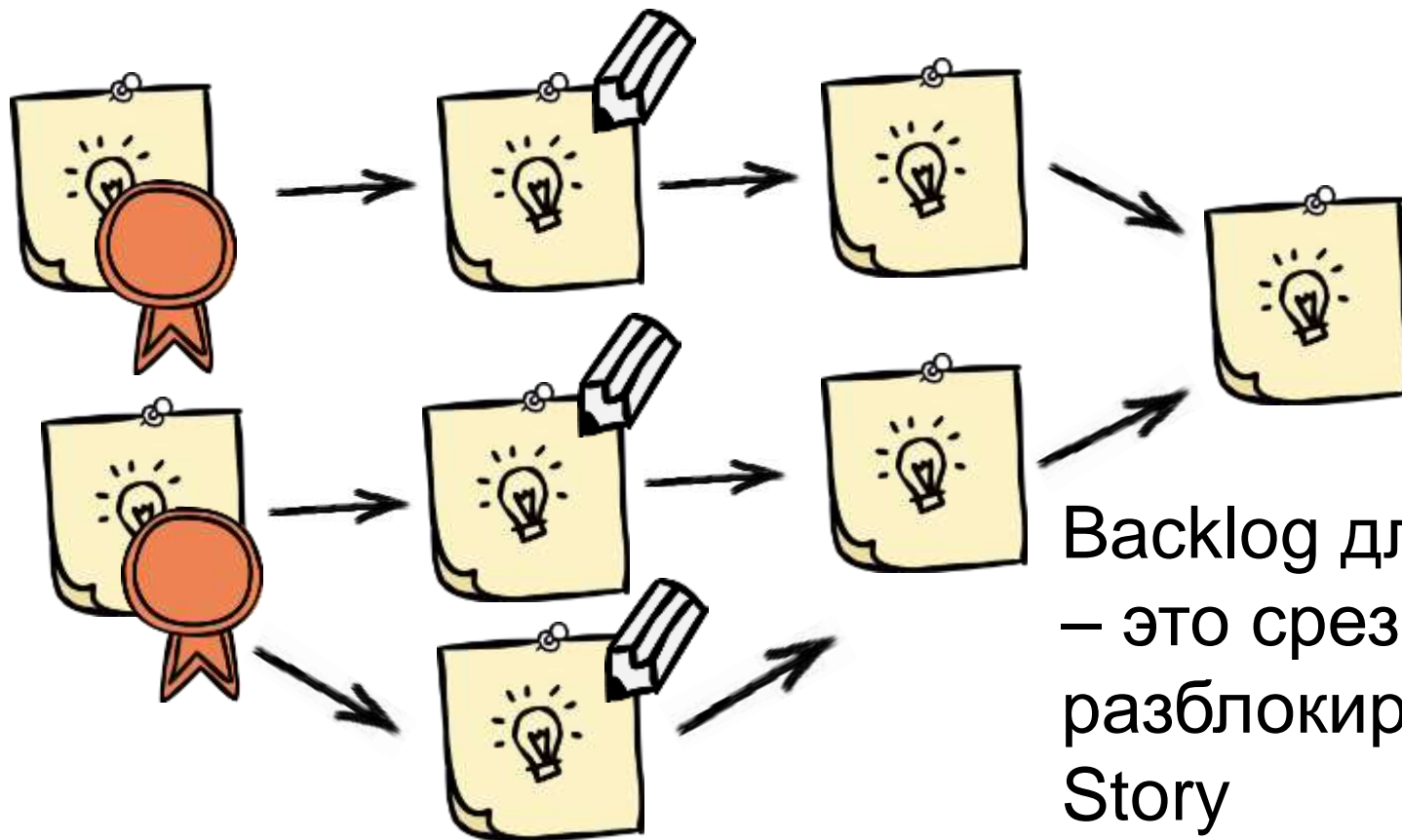
Всё  
детализировать

ДОВОЛЬНЫЙ  
РО



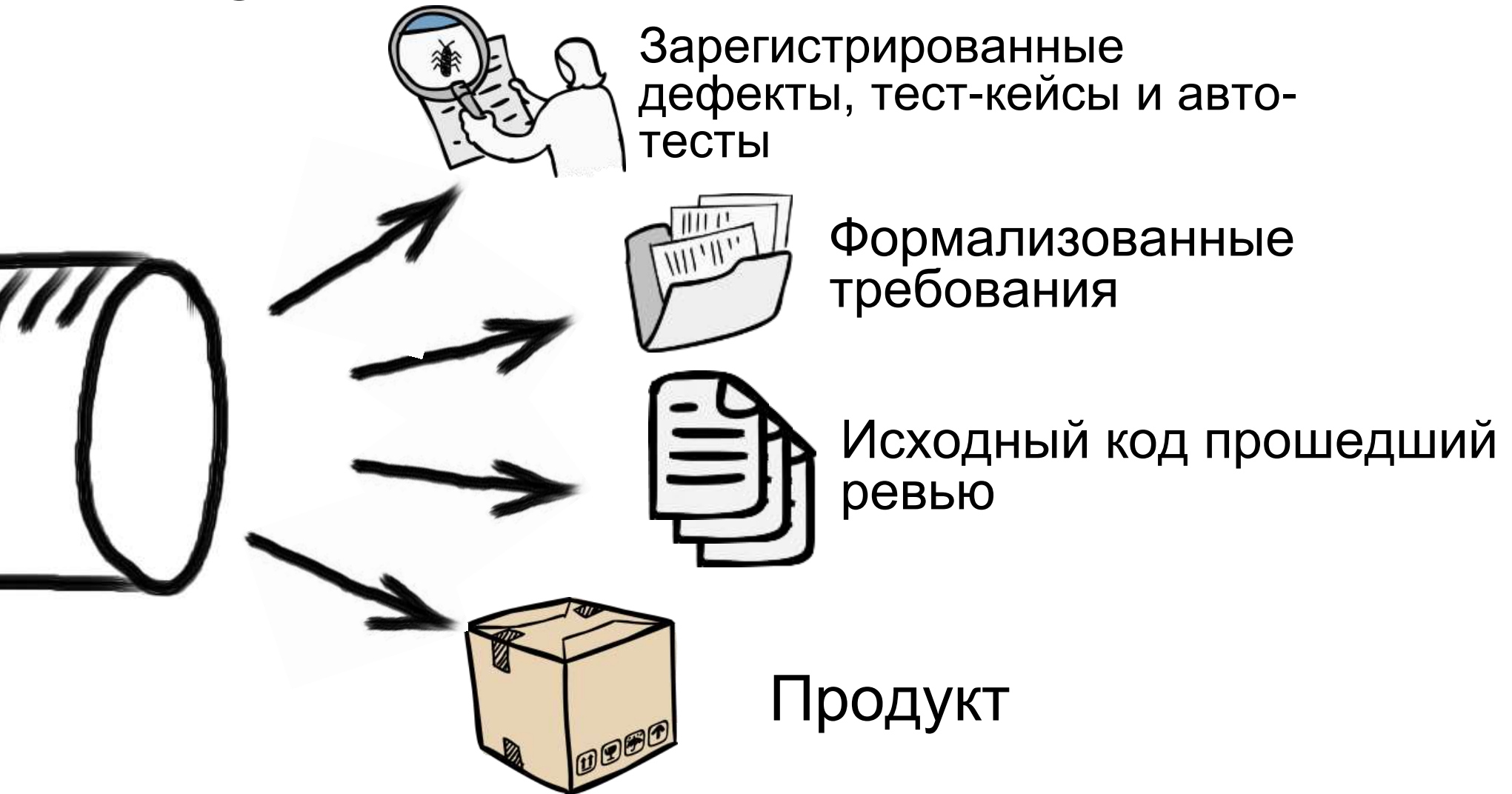
# Необычный Backlog

Когда Story взаимосвязаны



Backlog для команды  
– это срез  
разблокированных  
Story

# Результаты спринта



# Многоликий Product Owner



Scrum Coach



Code Review  
Arch. Review  
Configuration Review



RQ Review  
Concept Review  
Product Review



Test-Case Review  
Autotest Review  
Defect Review

# Результаты



Сильно снижено  
сопротивление  
рабочей среде



Люди понимают  
что и для чего  
делается и видят  
перспективу



Вовлечение в  
результаты.  
Мотивация  
достижения

# FIN

У вас есть вопросы на  
МОИ ОТВЕТЫ?

Пименов Алексей

 pimenaus@gmail.com

 @pimenaus

 pimenaus

<http://pimenaus.ru>

<http://multiskill.ru>