

IBM Garage Method for Cloud

или как правильно готовить DevOps

Екатерина Кривцова
IBM

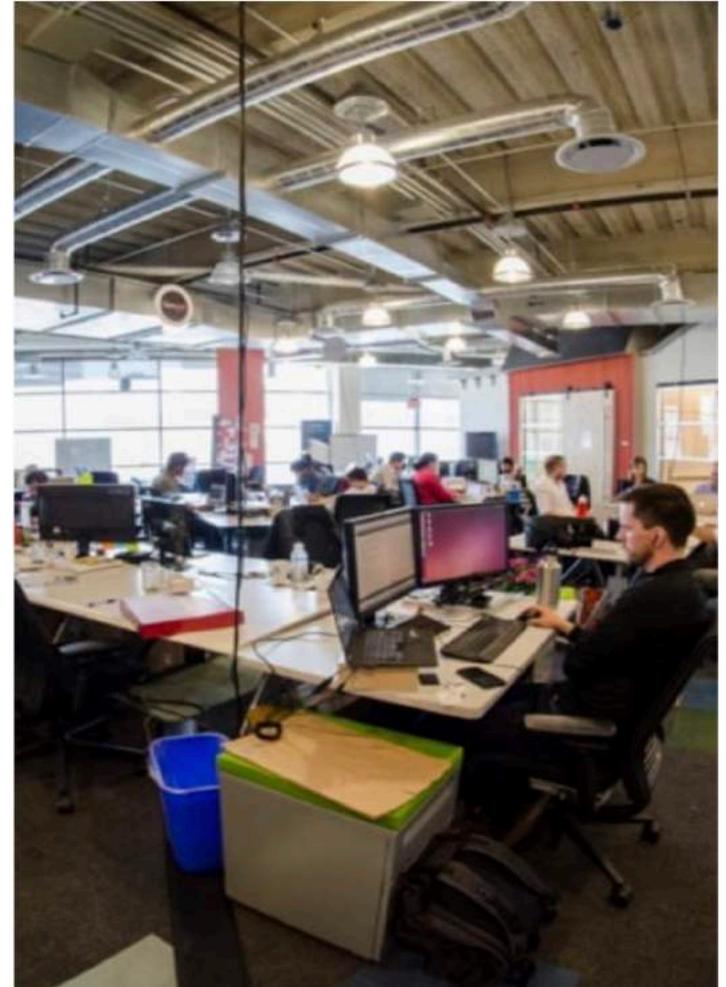
Екатерина Кривцова

архитектор, инженер-программист

IBM



IBM Garage Method for Cloud



Culture



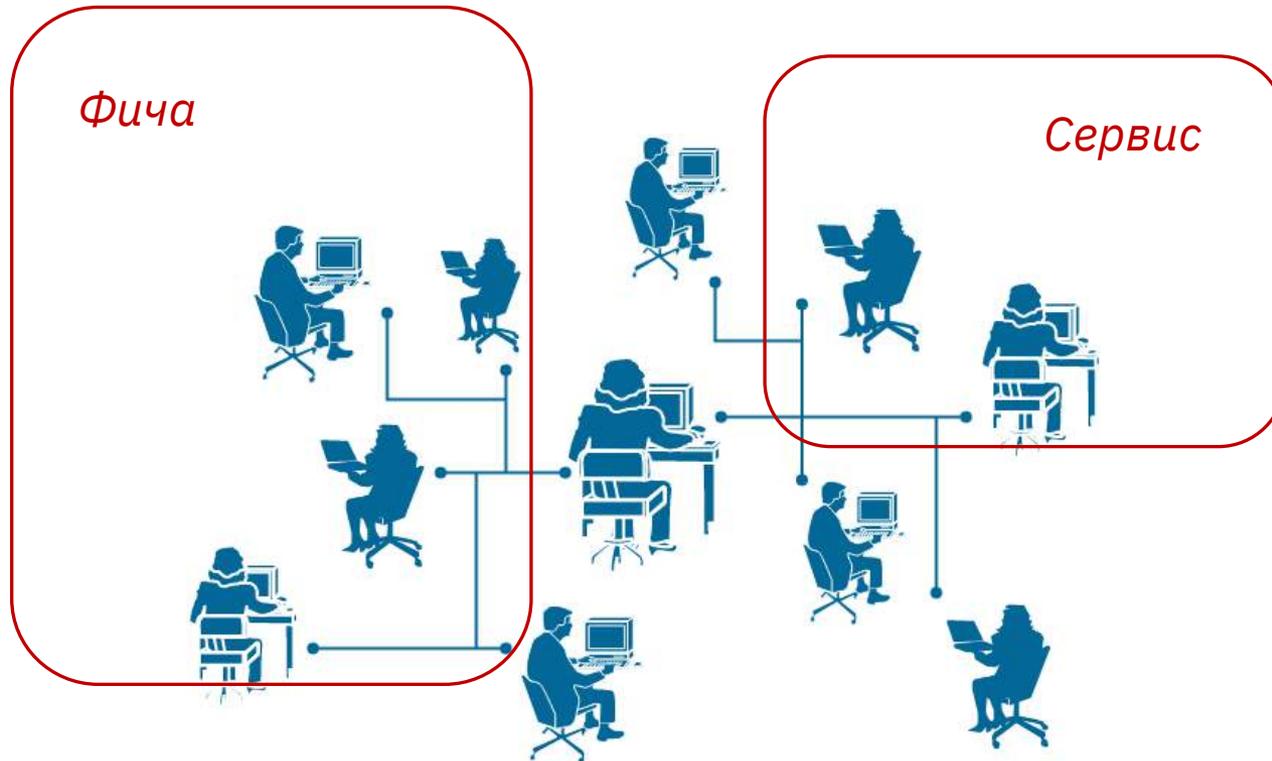
- Формирование команд
- Скорость / качество



Структура команды и архитектура

- Закон Конвея
- Обратный закон Конвея

Распределенные команды



Распределенные команды



Проблема

Решение

Из-за разницы во времени долго
длится процесс уточнения

Назначить эксперта на месте

Неизвестно об изменениях,
проблемах, наработках

Вести документацию, пригласить всех
участников на собрания

Скорость / качество



- Создать условия для разработчиков для проведения экспериментов
- Постоянно работать с заказчиком
- Разработать минимально работающую версию

Формирование команд



- Принимать во внимание различия
- Поощрять независимость
- Учитывать расположение
- Поддерживать прозрачность
- Анализировать без обвинений
- Признавать заслуги всех участников
- Весело проводить время вместе

Discover



- Определение проблемной области, целей, узких мест и ролей
- Оценка трудозатрат



Роли в команде

- Владелец продукта
- Спонсор
- UX Специалист
- Графический дизайнер
- Спонсор-пользователь
- Разработчик
- Лидер команды разработки
- Аджайл коуч
- Тестировщик

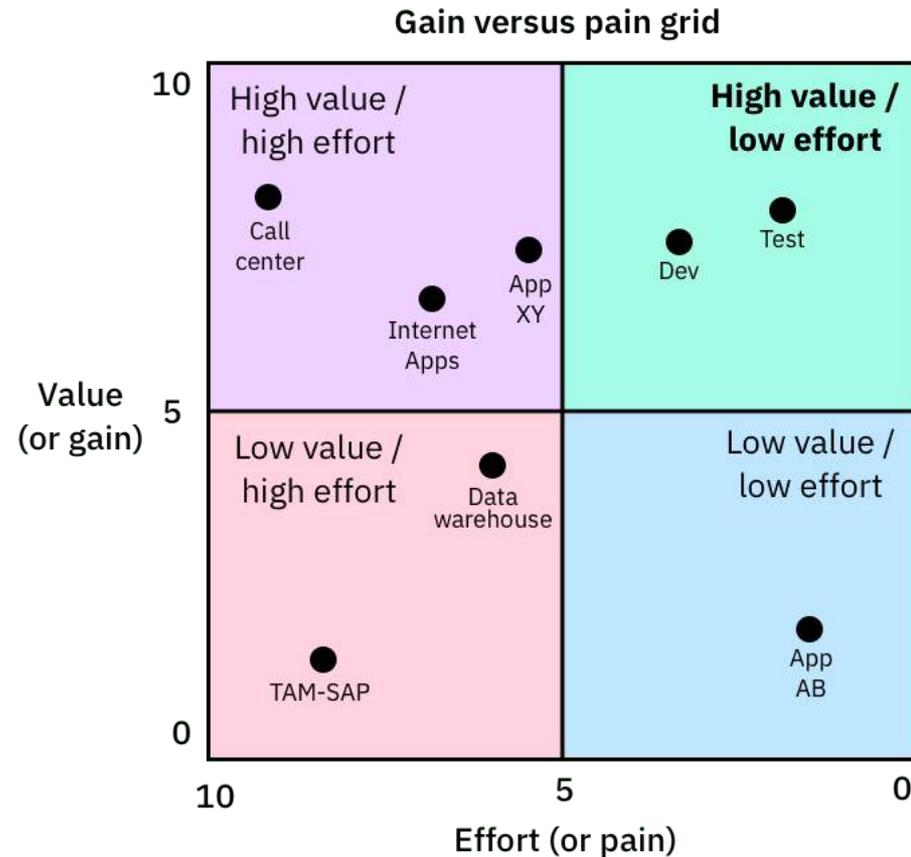
Роли в команде



Оценка трудозатрат



- Что есть
- Что нужно / усилия и выгода

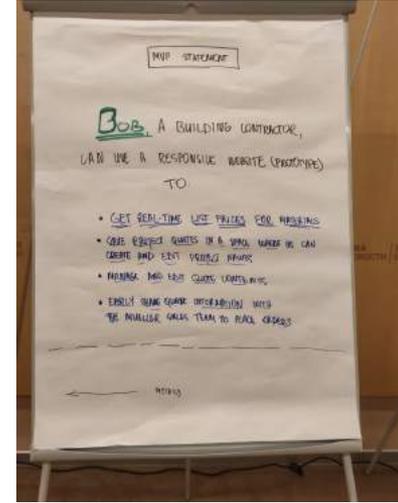
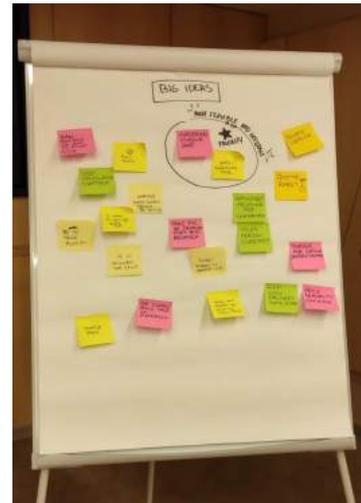
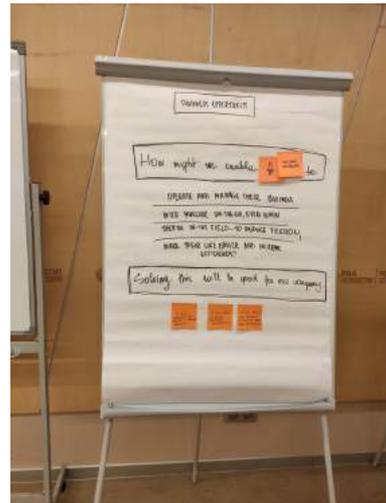


Envision



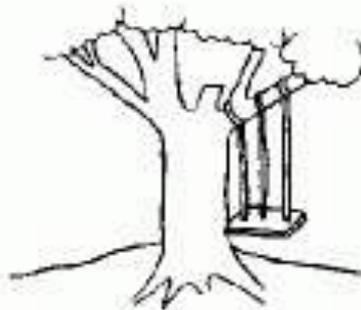
- Создать центры компетенций
- Использовать дизайн-мышление

Дизайн мышление

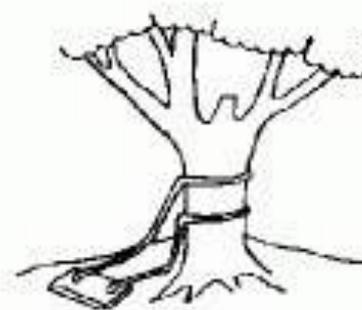




Требования Заказчика



Согласовано с разработчиком



Техническое задание



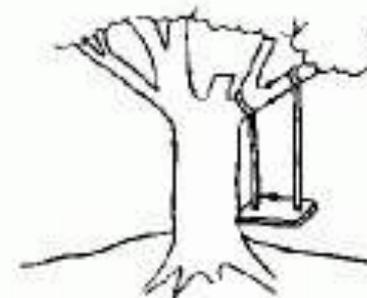
Результат разработки



Сдано Заказчику



Осталось после опытной эксплуатации



Что было нужно на самом деле

Процесс разработки



Что делаете?

Что думаете?

Что чувствуете?

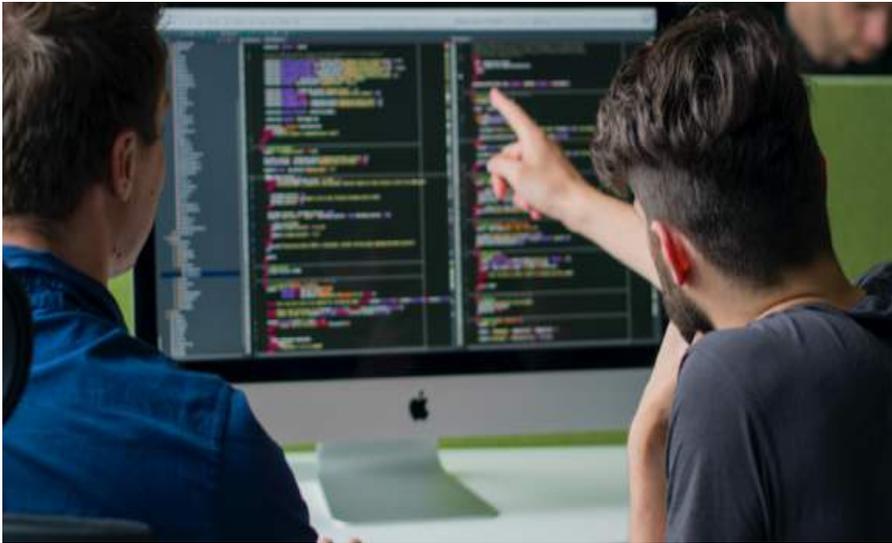
Что не так?

Develop



- Test-driven development и парное программирование
- Автоматизация тестирования, непрерывная разработка и интеграция

Парное программирование



Качество и скорость

Фокусировка на задаче

Обучение, погружение в
новую технологию

Коммуникация в
распределенной команде

Характер

Test-driven development



- Столько кода, чтобы тест не прошел
- В продуктив идет ровно столько кода, чтобы тест прошел

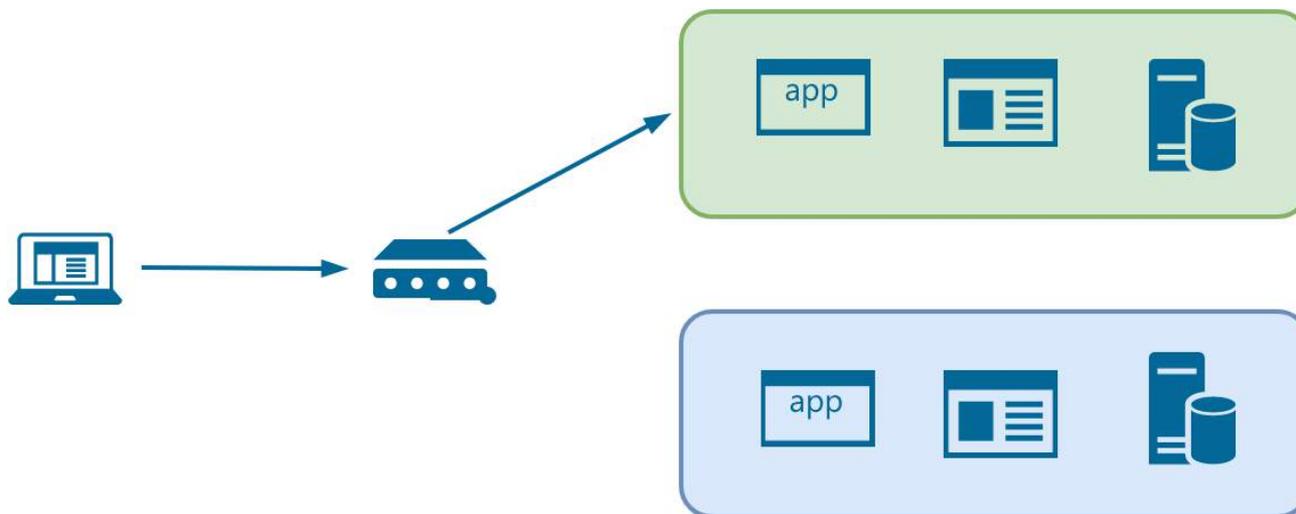
Автоматизация



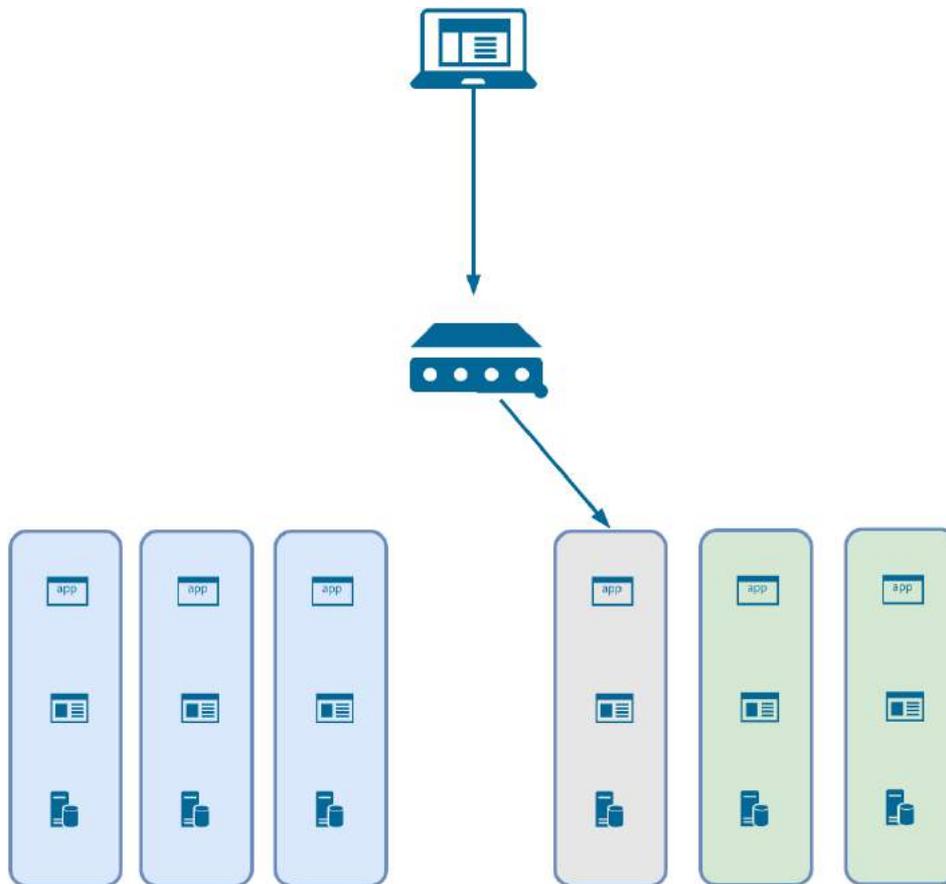
The screenshot displays a CI/CD pipeline with the following stages and details:

- Build**: STAGE PASSED. LAST INPUT: Last commit by Silenio Quarti 56d ago. JOBS: Changelog Passed 4d ago, NPM Passed 4d ago.
- Run Unit Tests**: STAGE PASSED. LAST INPUT: Stage: Build / Job: NPM. JOBS: Linting Passed 4d ago, Unit Tests Passed 4d ago.
- Deploy to Test**: STAGE PASSED. LAST INPUT: Stage: Build / Job: Change... JOBS: Blue/Green Deploy Passed 4d ago. LAST EXECUTION RESULT: sample-cloud-native-toolchai, sample-cloud-native-toolchain-tutori... (highlighted with a red box), Changelog 1.
- Run Tests - Performance & Scale**: STAGE PASSED. LAST INPUT: Stage: Build / Job: NPM. JOBS: Sauce Labs Tests Passed 4d ago.
- Deploy to Prod**: STAGE PASSED. LAST INPUT: Stage: Build / Job: Change... JOBS: Blue/Green Deploy Passed 4d ago. LAST EXECUTION RESULT: sample-cloud-native-toolchai, sample-cloud-native-toolchain-tutori... (highlighted with a red box), Changelog 1.

Сине-зеленое развертывание



Канареечное развертывание



Operate



- Непрерывный мониторинг
- Высокая доступность
- Разработка в облаке

Learn



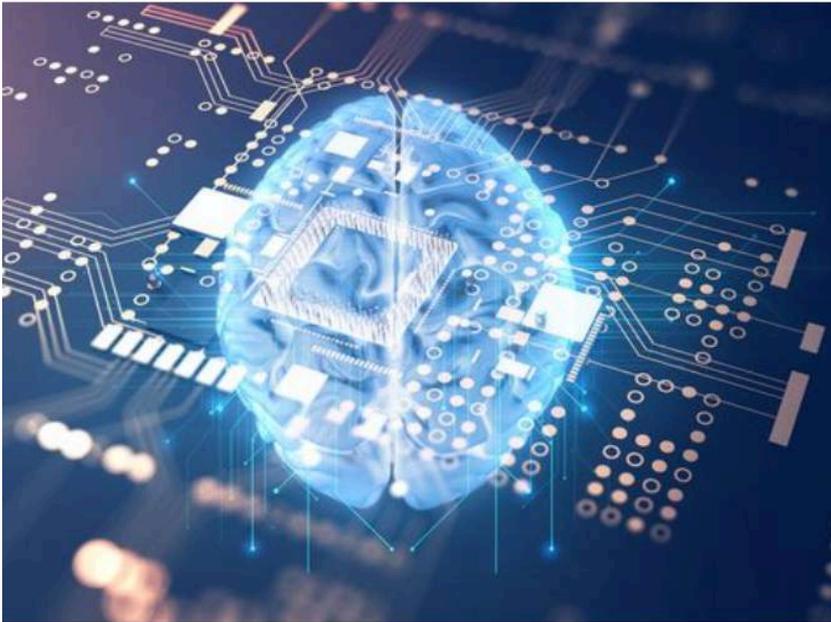
- Анализ использования
- Анализ работы команды
- Бизнес аналитика

Непрерывная проверка гипотез



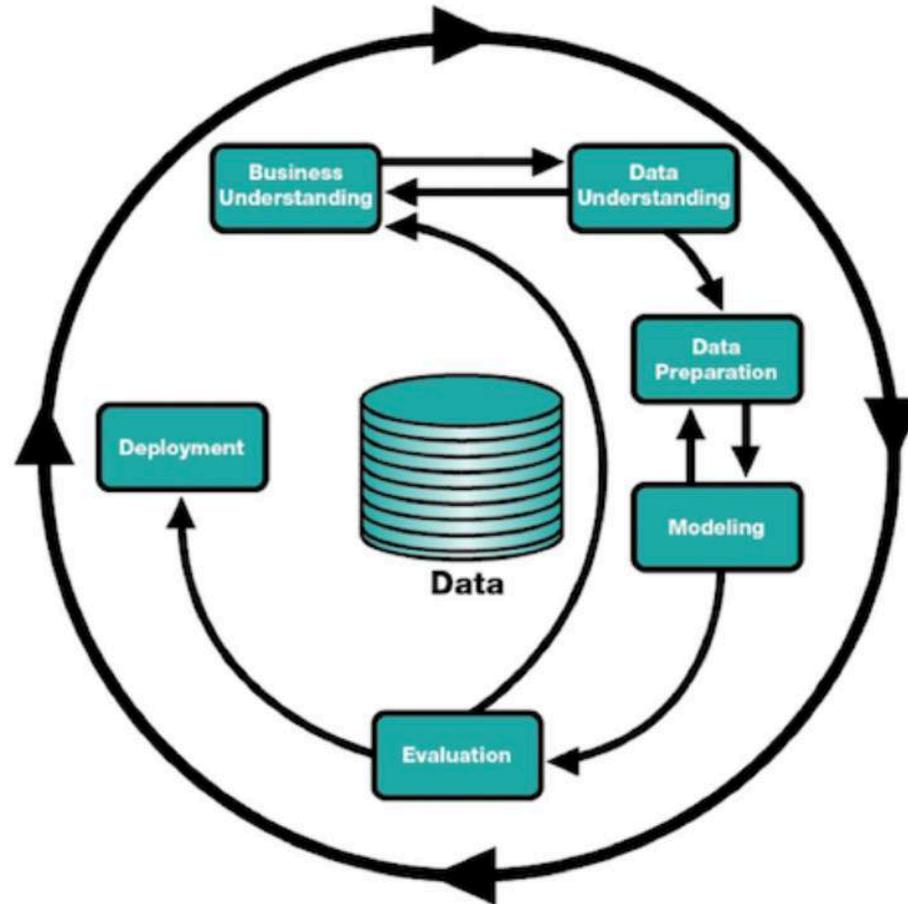
- Предположение
- Гипотеза
- Прототип
- Эксперимент
- Вывод

Reason

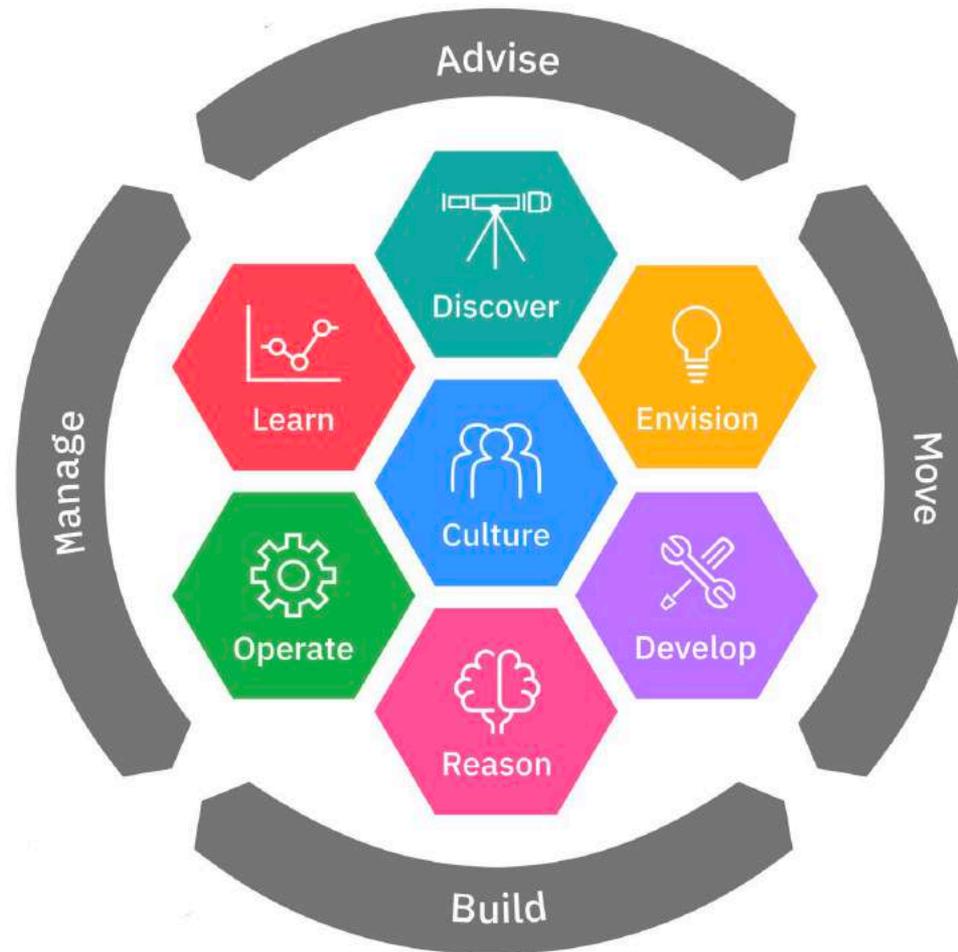


- Использование/ преобразование информации
- Машинное обучение

Использование данных



IBM Garage Method for Cloud



Вопросы

[IBM Garage Method for Cloud](#)



Екатерина Кривцова
архитектор, инженер-программист
IBM

Ekaterina.Krivtsova@ru.ibm.com
kriwzowa@gmail.com