

Reliable Scrum: итеративная разработка и жесткие сроки

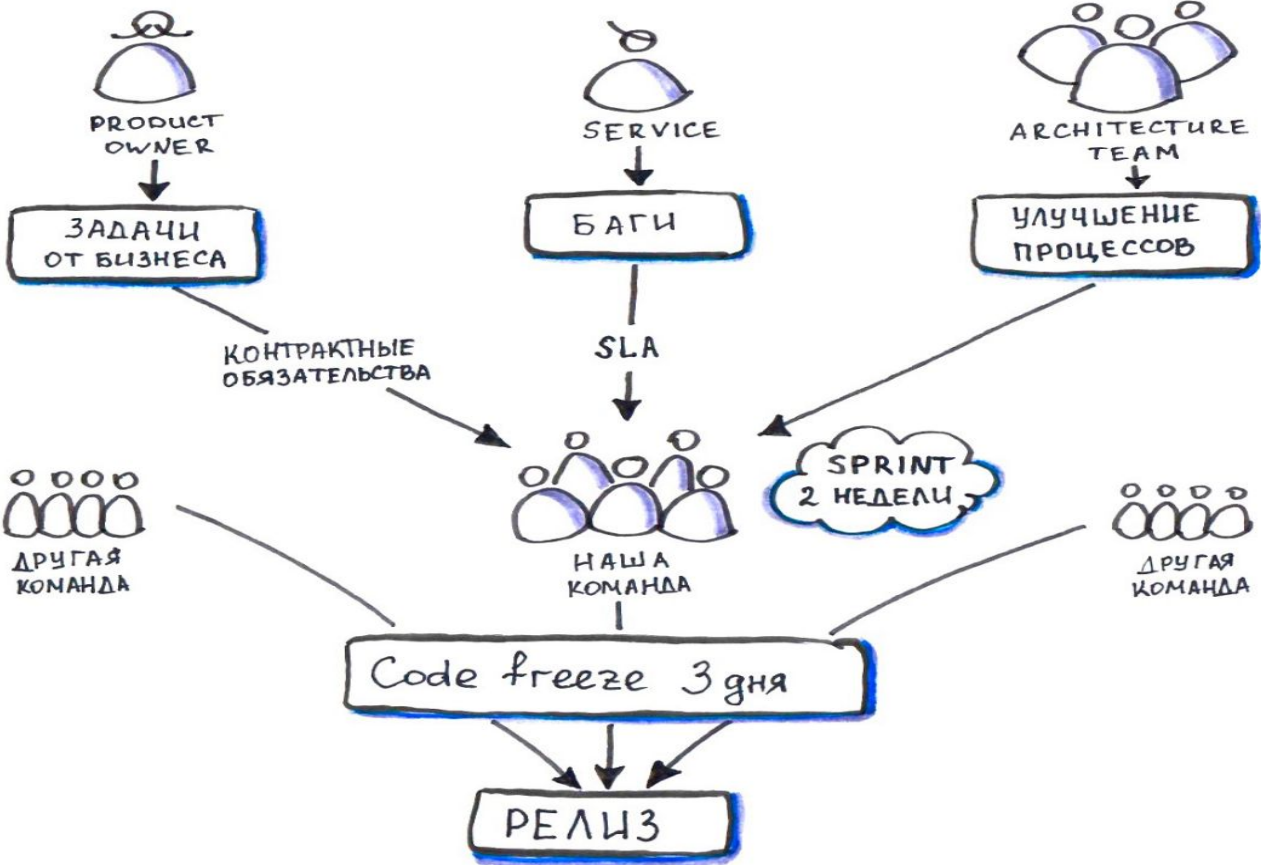
Опыт применения в команде

О себе

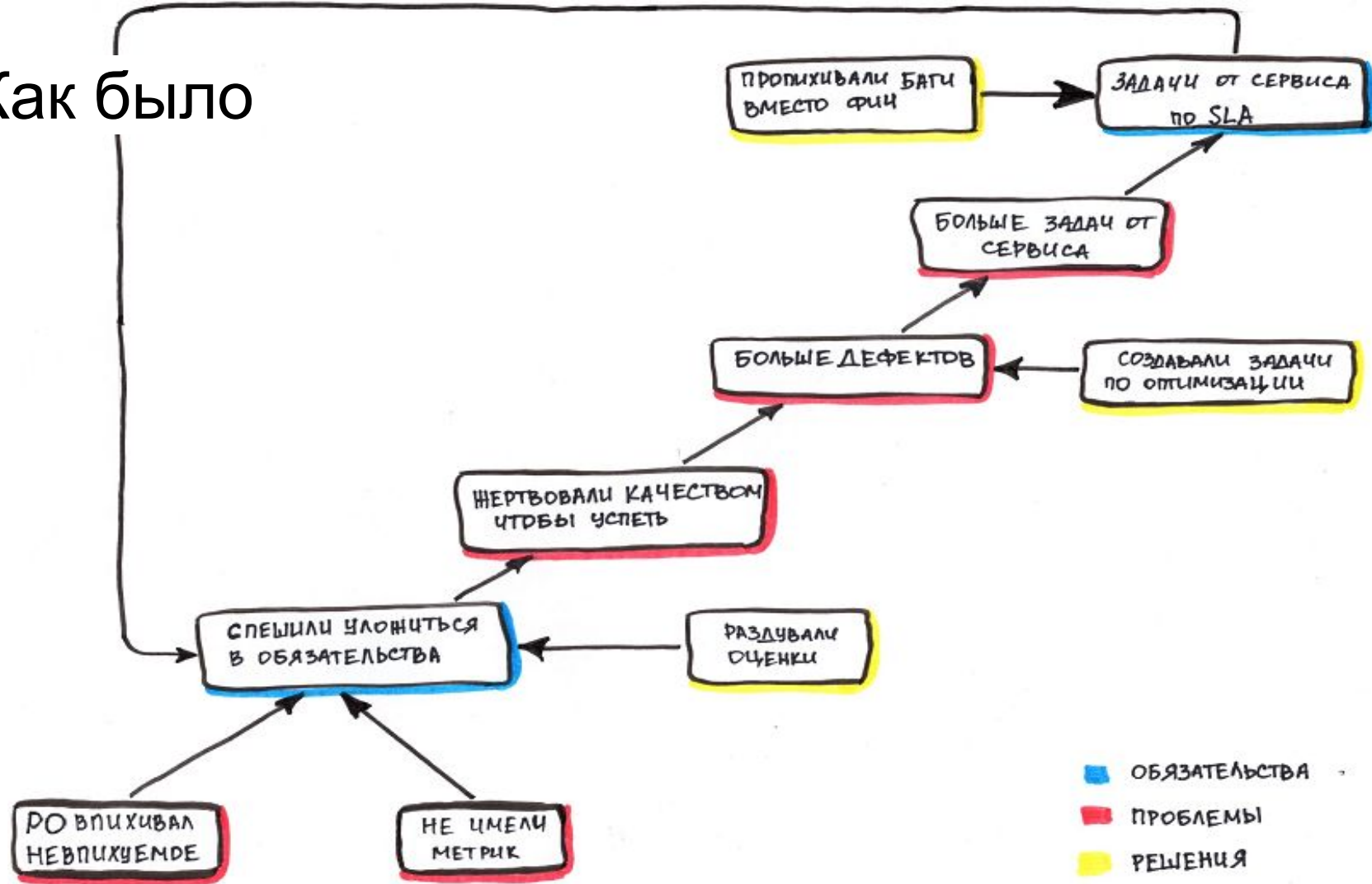
- Сергей, тестировщик
- Работаю в небольшой самоорганизующейся команде
- Прочитал Голдратта и понял, попал



Поток работ



Как было



История

Ноябрь 2017. Списание времени.



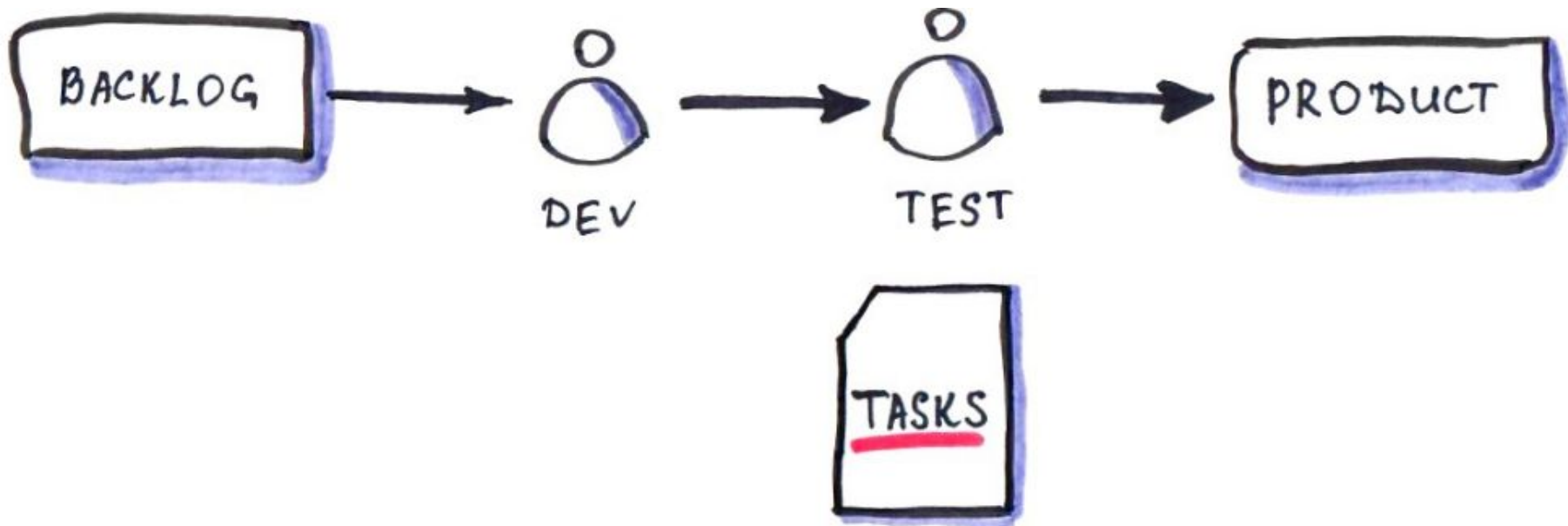
1 SP (Story Point) - делает человек за идеальный день

Timesheet

Options: Reporting Day: Today × User: Сергей Кушнир × Start Date: 2018-10-01 × End Date: 2018-10-07 ×

	Mon 01/Oct	Tue 02/Oct	Wed 03/Oct	Thu 04/Oct	Fri 05/Oct	Sat 06/Oct
Log Work						
SRTB-2599 Продажа маркированного табака на кассе. =		2h	2h	4h		
SRTB-2624 SRTB-2619 / Встречи =	3h	6h	2h		3h	
SRTB-2623 SRTB-2619 / Выпуск версии =	5h					
SRTB-2626 Сбрасывается введенное кол-во товара при сканировании следующего. ⬆			3h			
SRTB-2644 Тестирование задач по оборудованию от команды COP =			1h	1h	1h	
SRTB-2646 Проверка тестового патча Лента с Отменой по банку. =				1h		
Total (6 issues)	8h	8h	8h	6h	4h	

Найти ограничение. Ограничение в тестировании!



Январь 2018. Создать запас

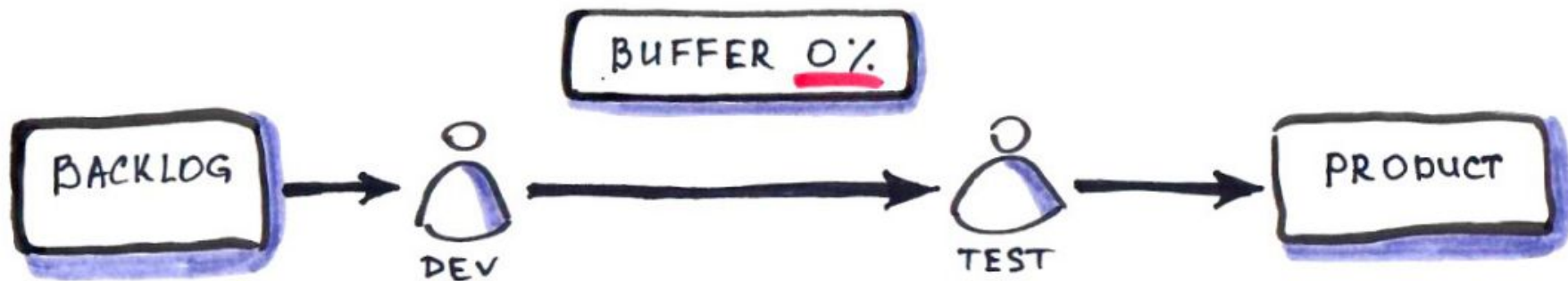


Надо максимально использовать ограничение.

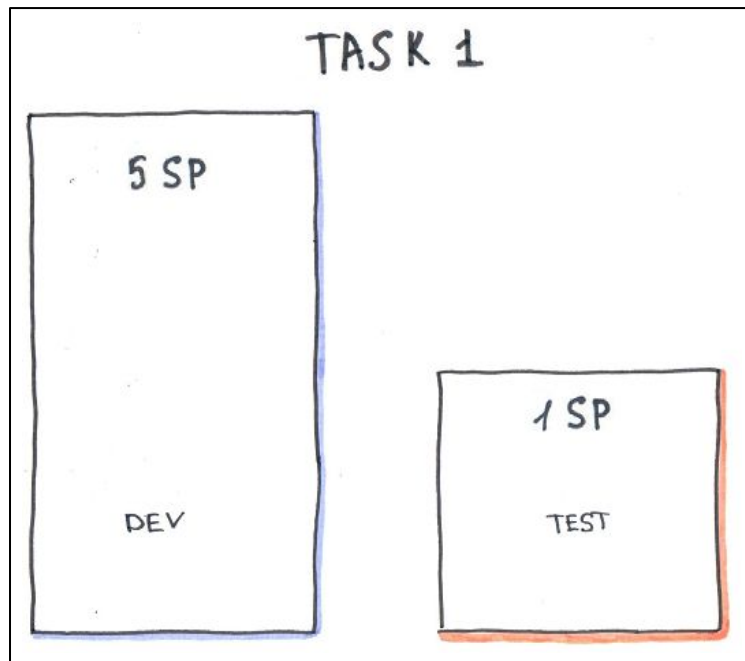


Январь 2018. Запаса нет

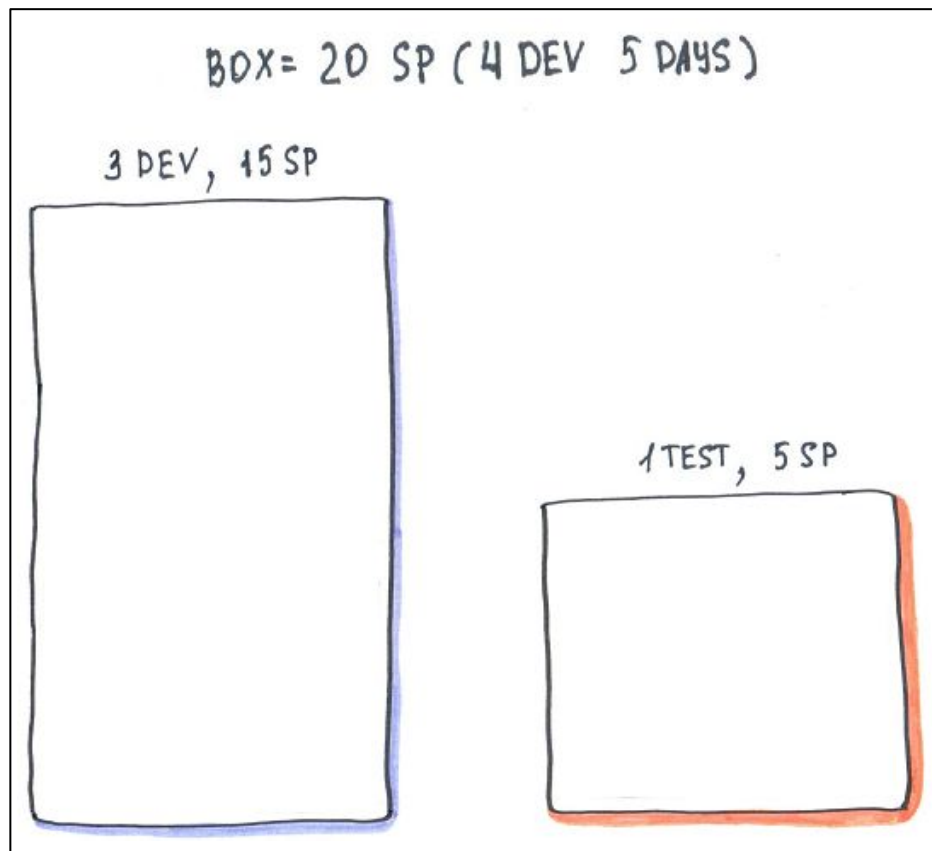
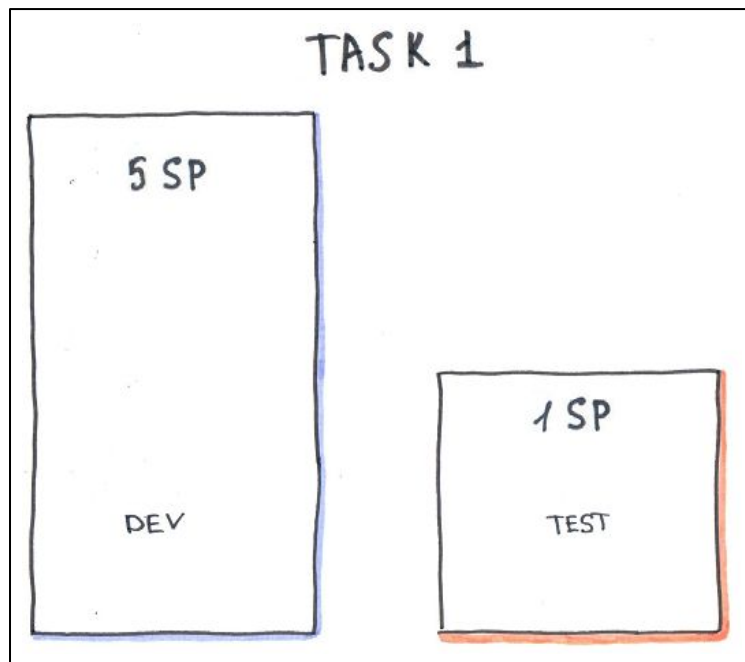
Почти весь спринт буфер пустой. Вывод: ограничение - вся команда.



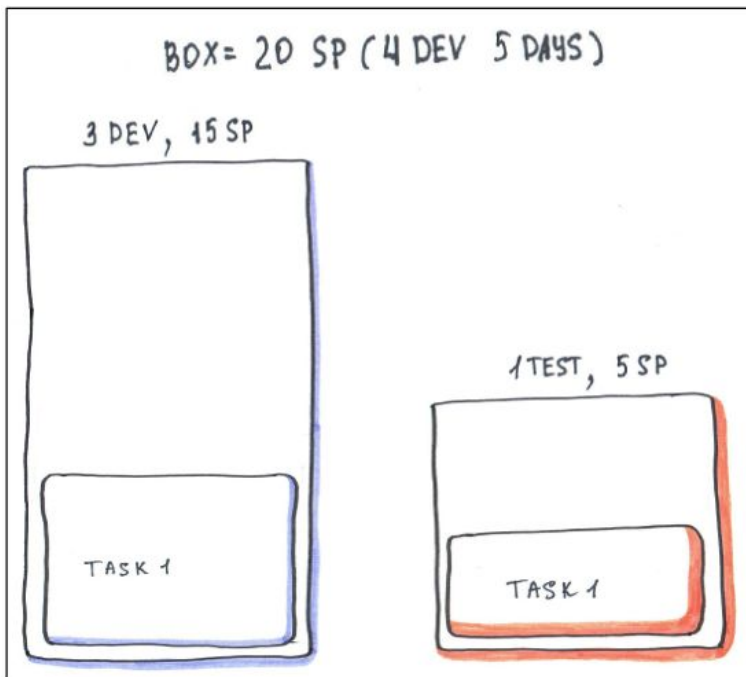
Февраль 2018. Оценка емкости



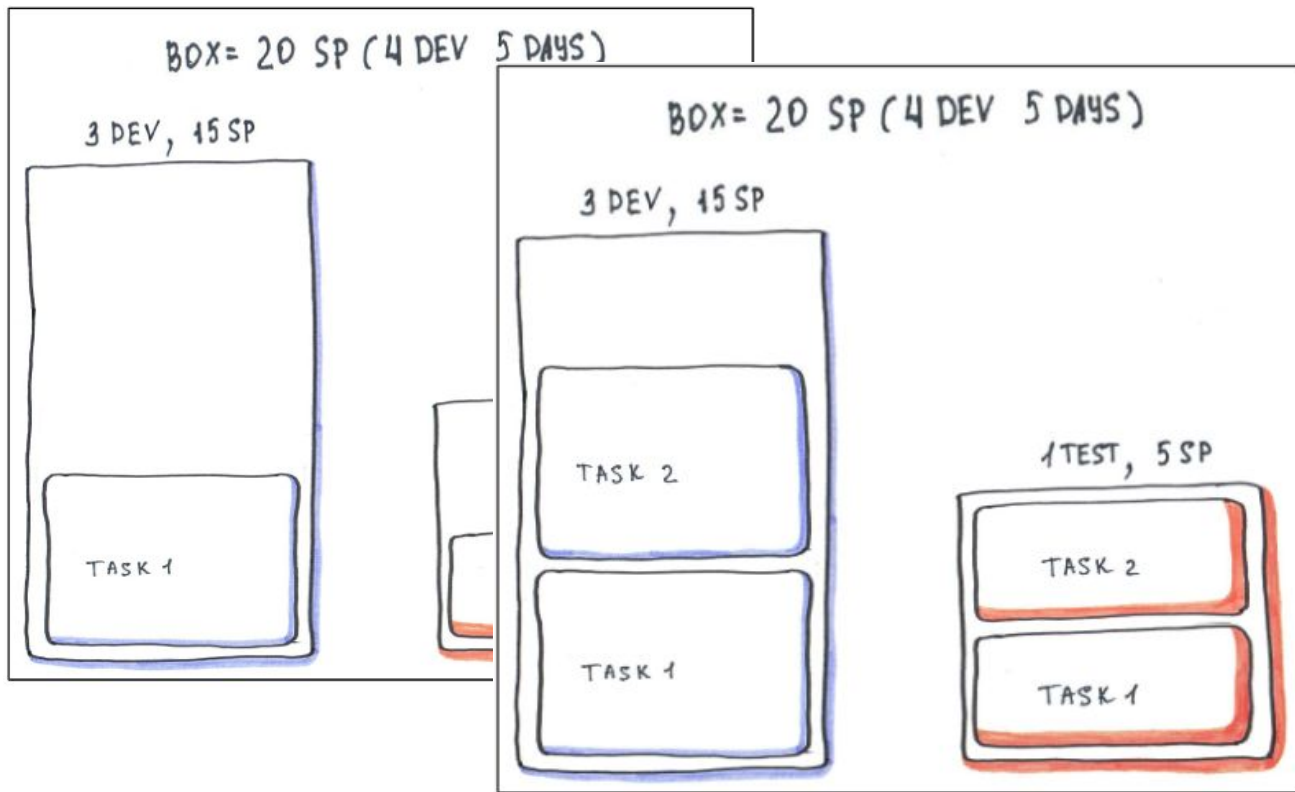
Февраль 2018. Оценка емкости



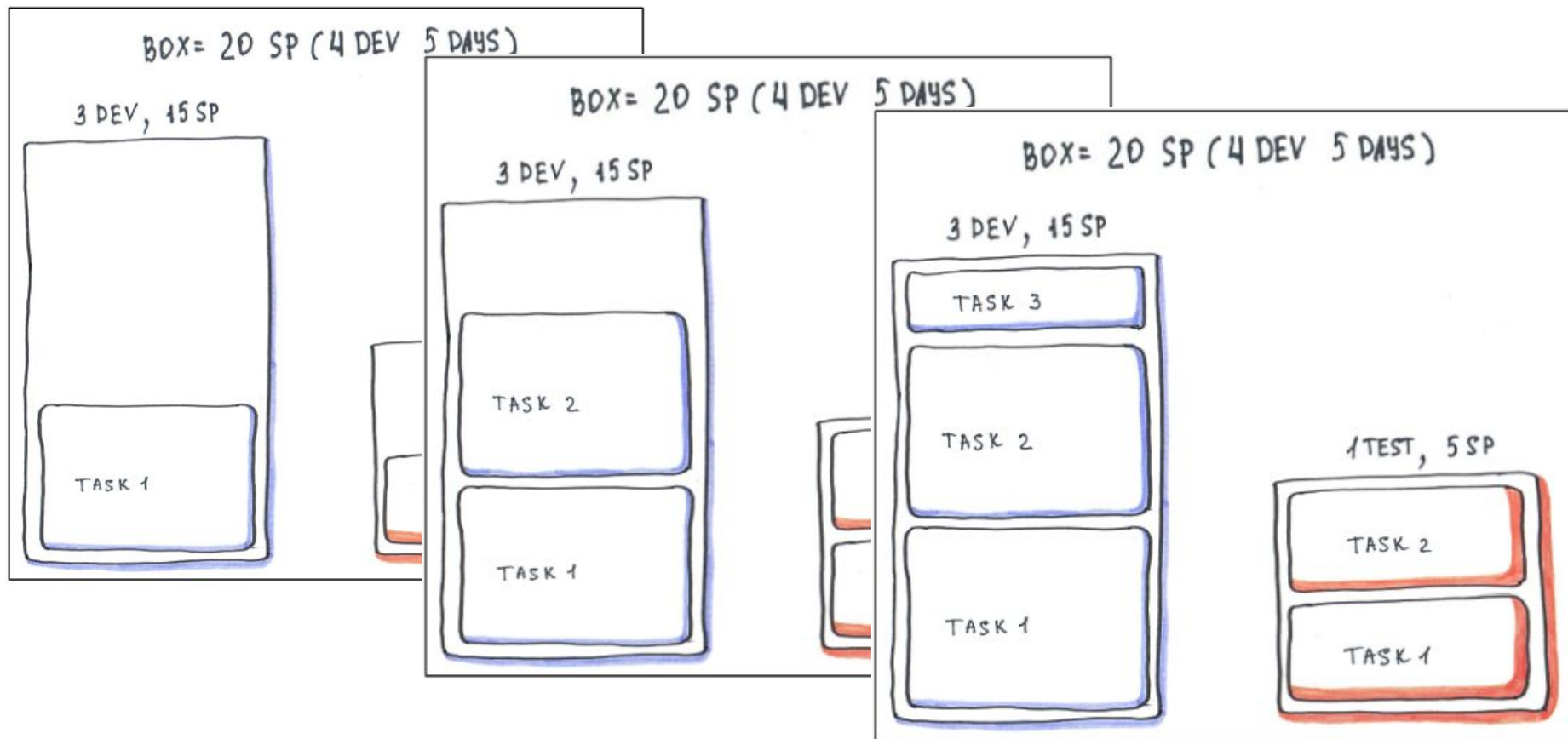
Февраль 2018. Тетрис



Февраль 2018. Тетрис



Февраль 2018. Тетрис



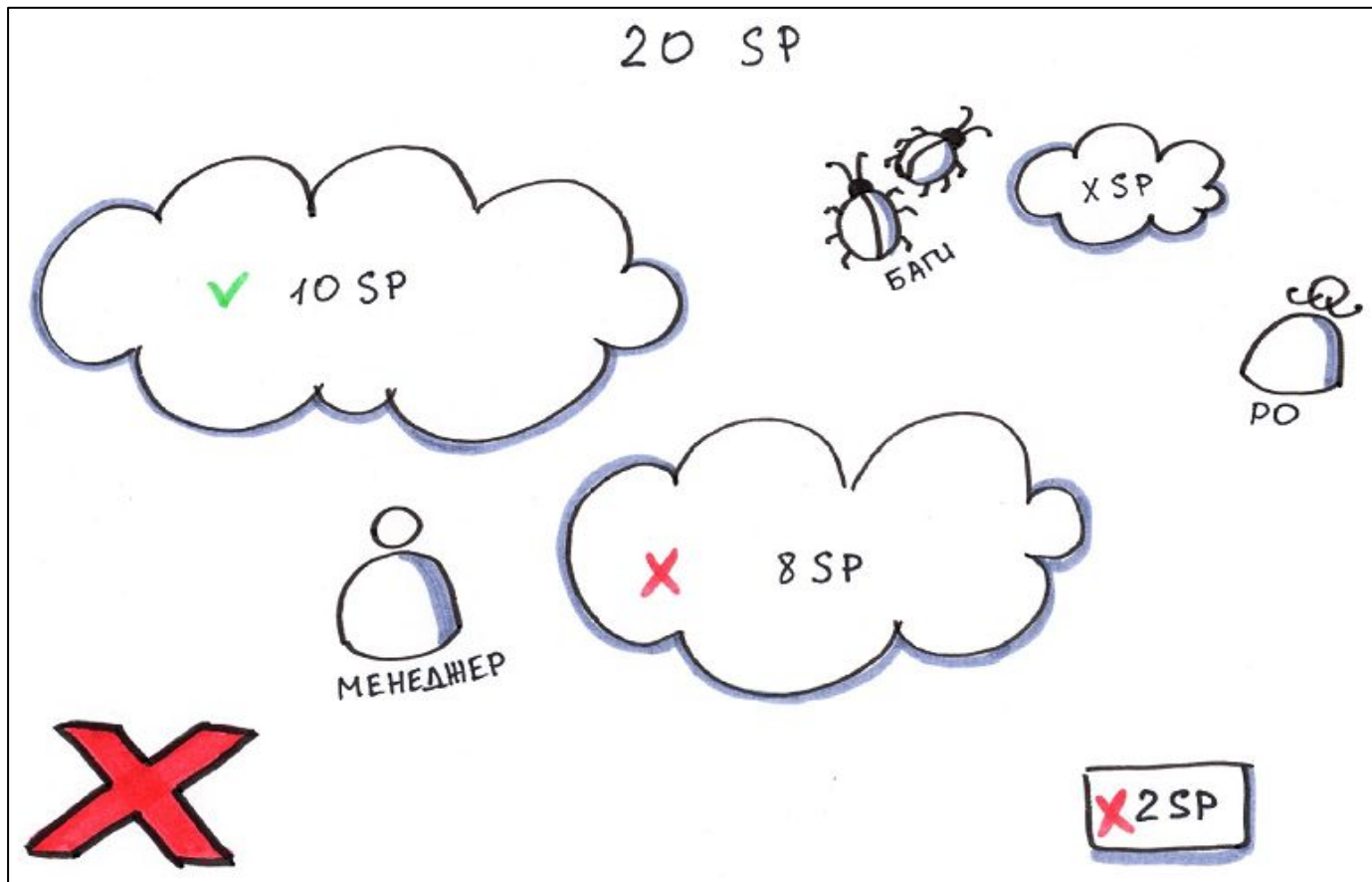
20 SP

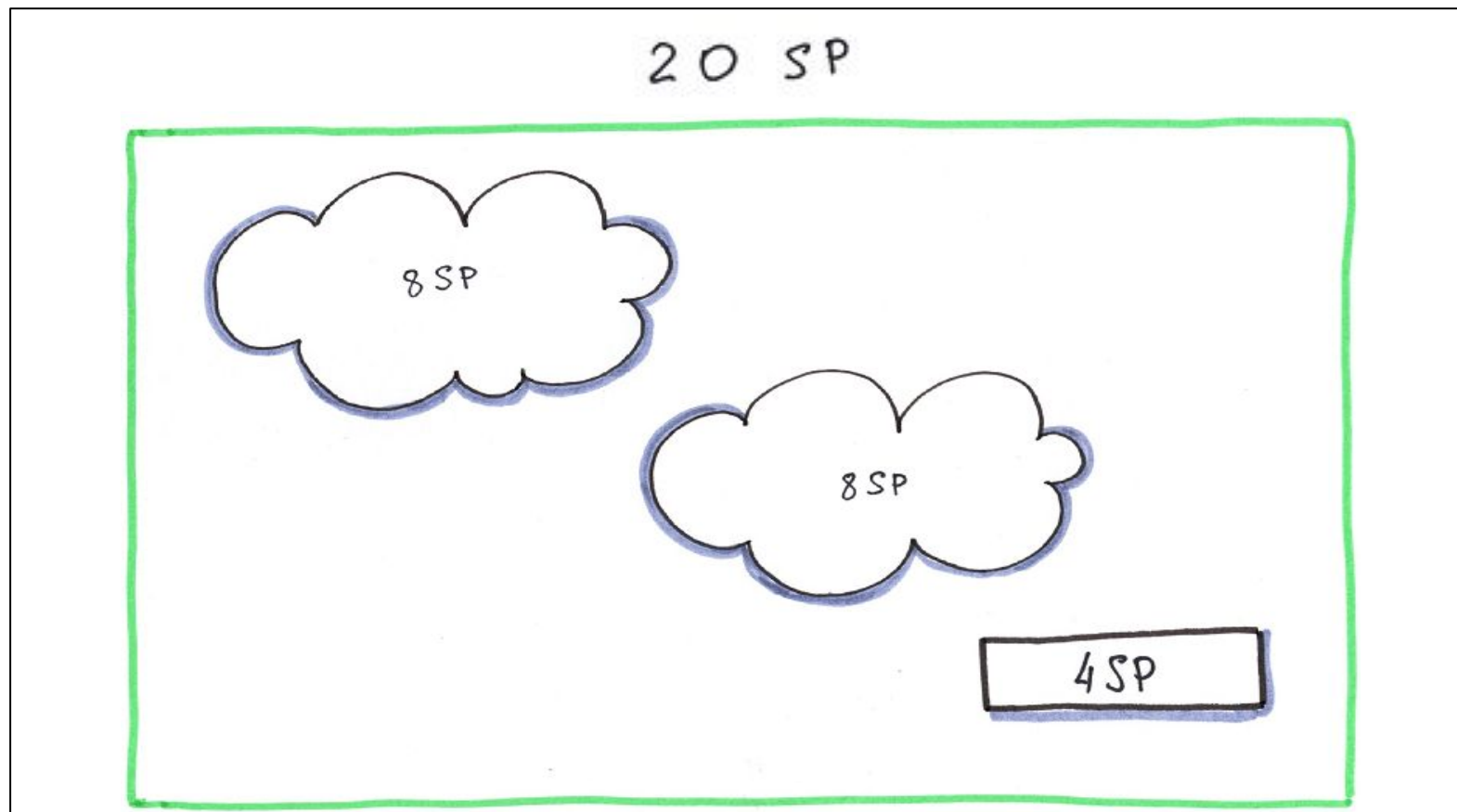
ПОСТАВКА

10 SP

8 SP

2 SP



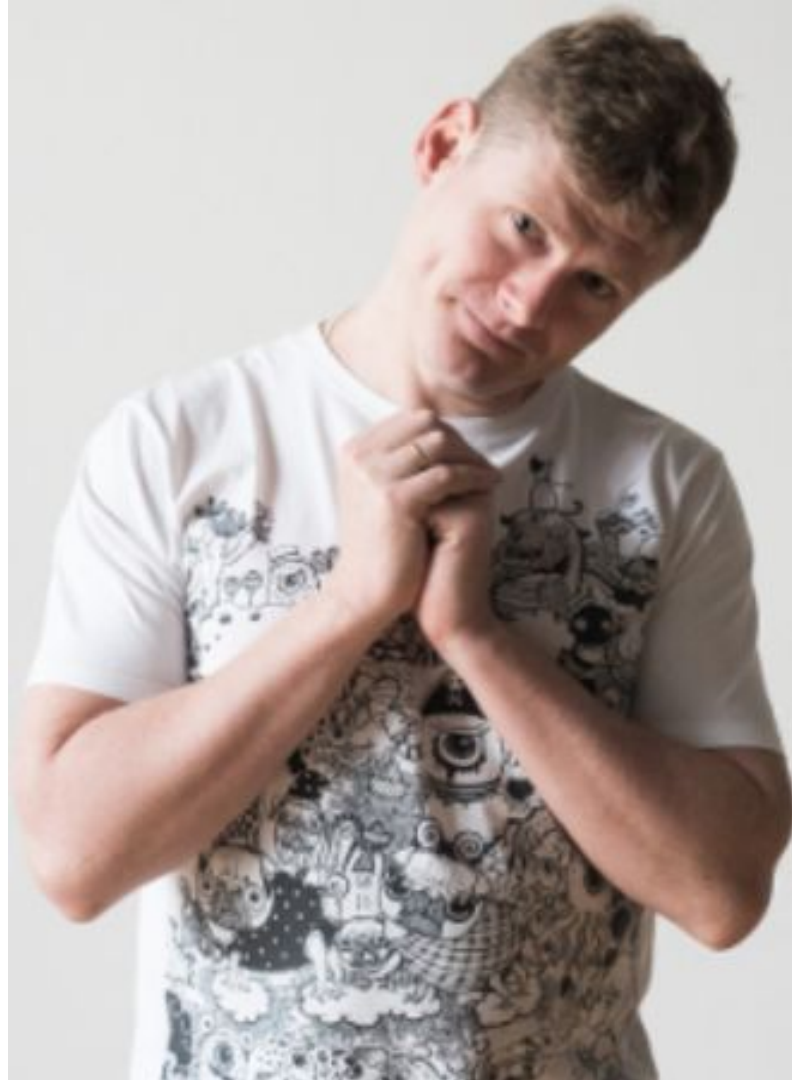


Подстраховки у нас

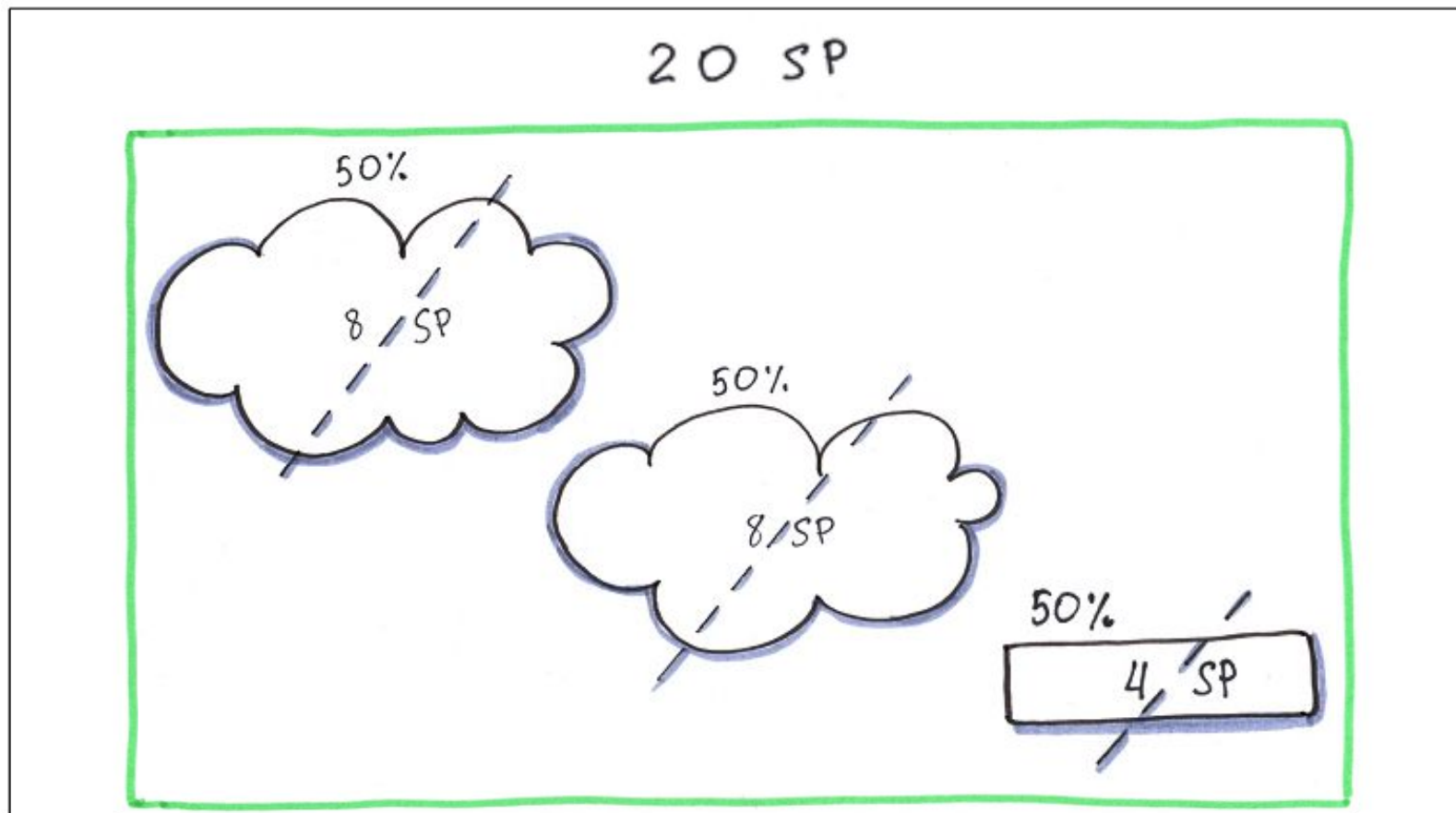
достаточно

главное грамотно ей

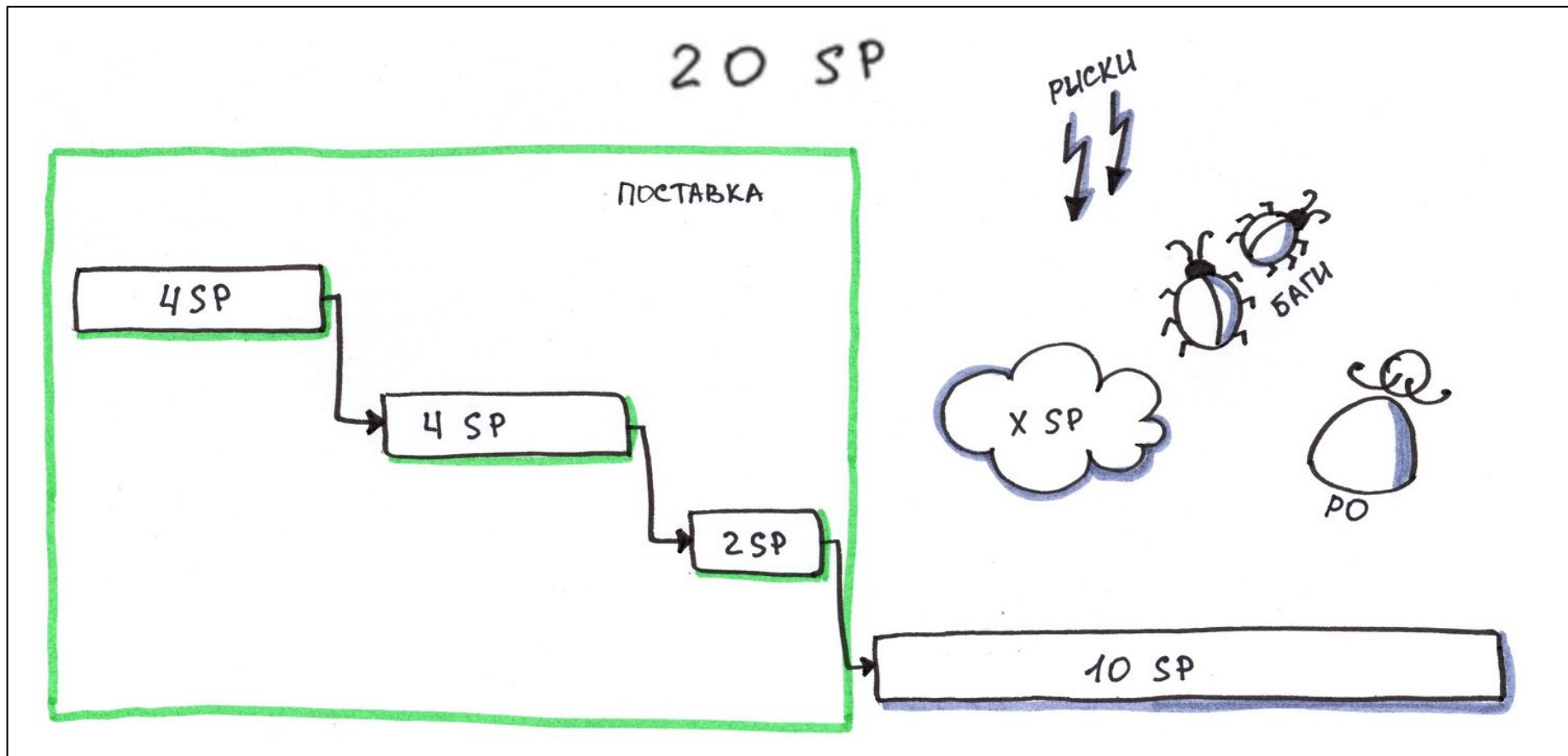
распоряжаться



Февраль 2018. Избыточная оценка



Февраль 2018. Общий буфер



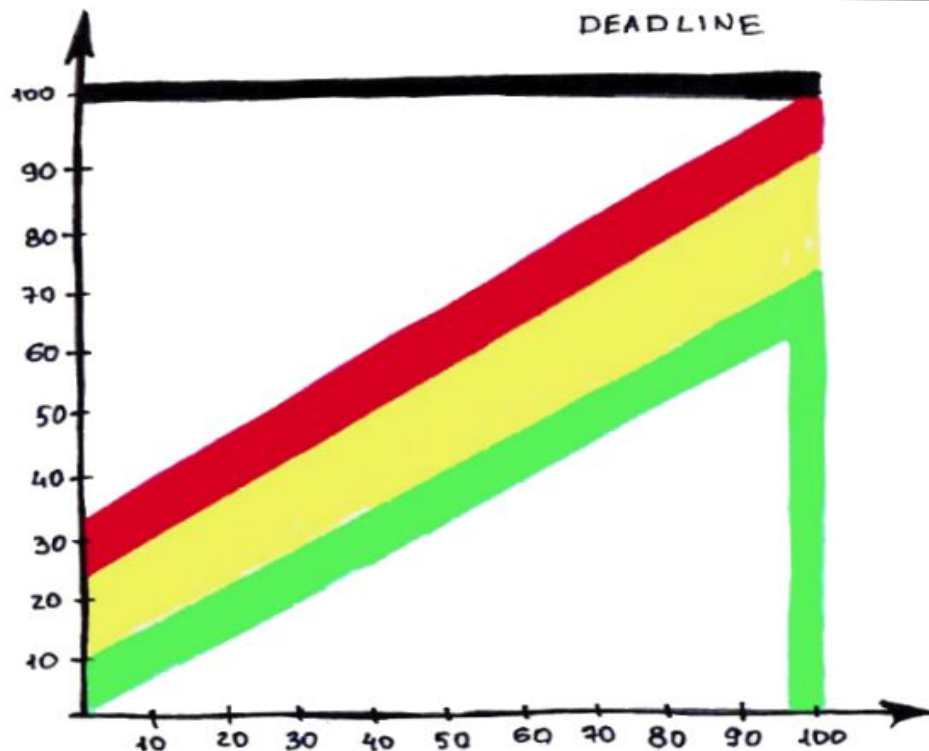
Март 2018. График сгорания



$$\text{БУФЕР} = \frac{iSP - dSP}{V_{\text{буфера}}}$$

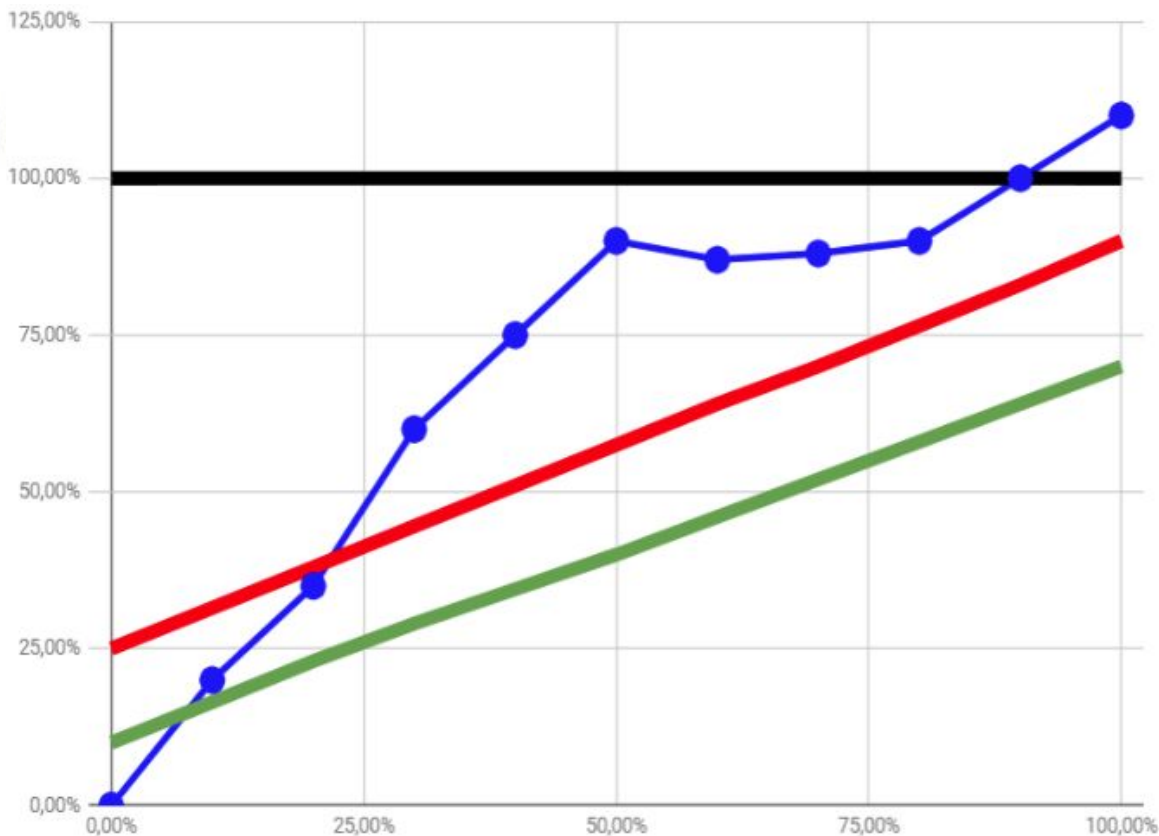
$iSP =$ ИДЕАЛЬНЫЕ
SP

$dSP =$ ВЫПОЛНЕННЫЕ
SP



ПРОШЕДШЕЕ ВРЕМЯ = $\frac{\text{ПРОШЕДШИЕ ДНИ}}{\text{ДНИ СПРИНТА}}$

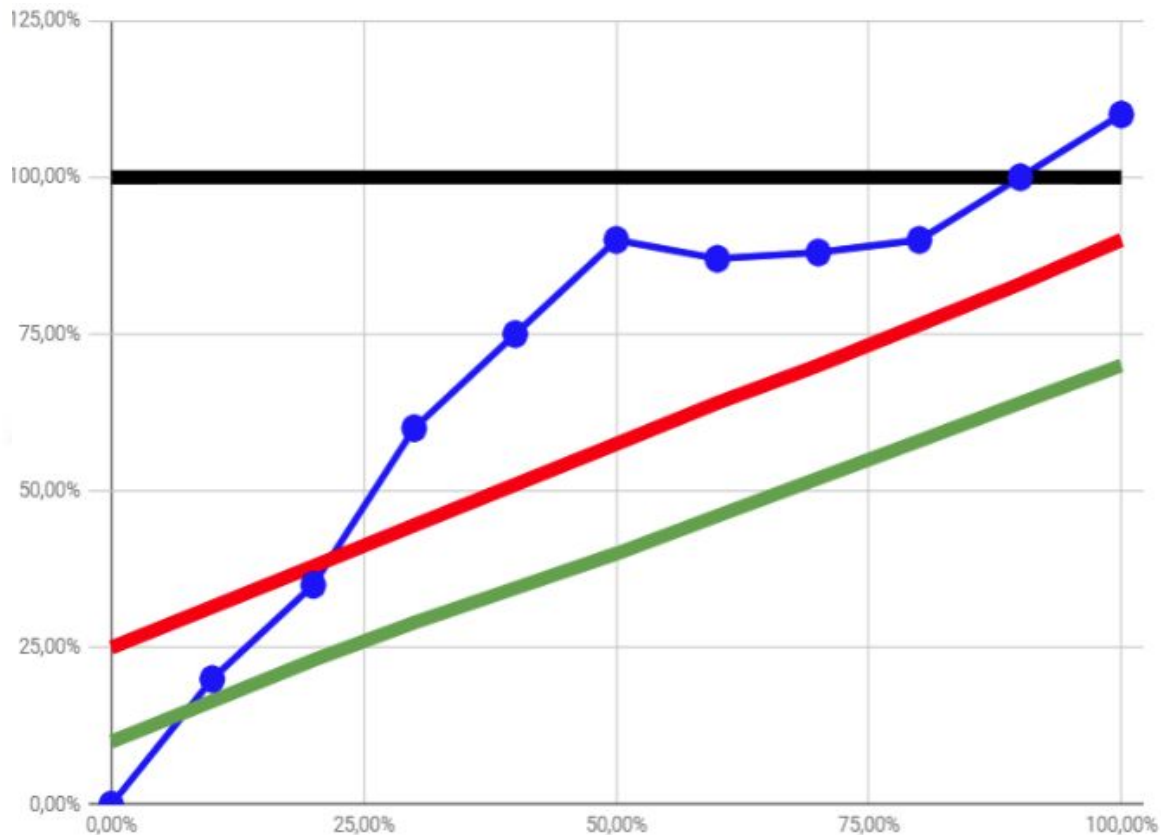
Апрель 2018. Что мы узнали



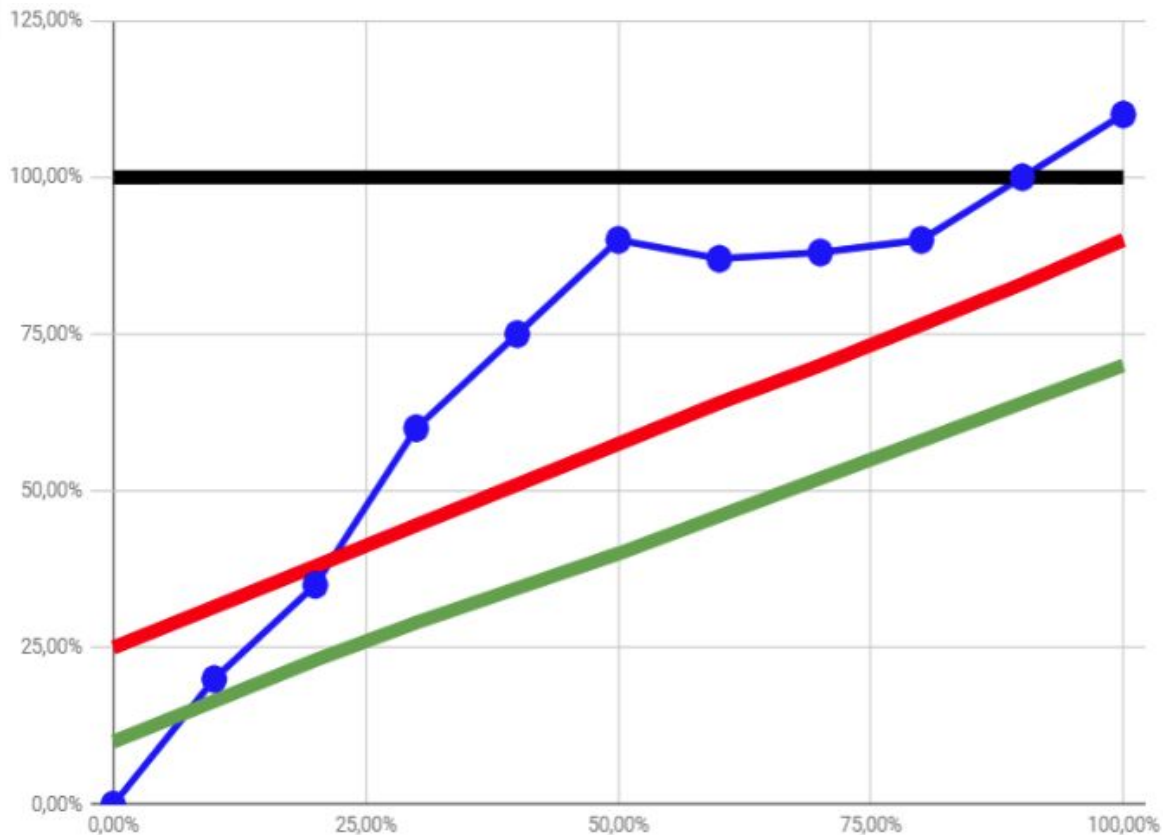
Апрель 2018. Что еще мы узнали

ДЕКОМПОЗИРУЙ

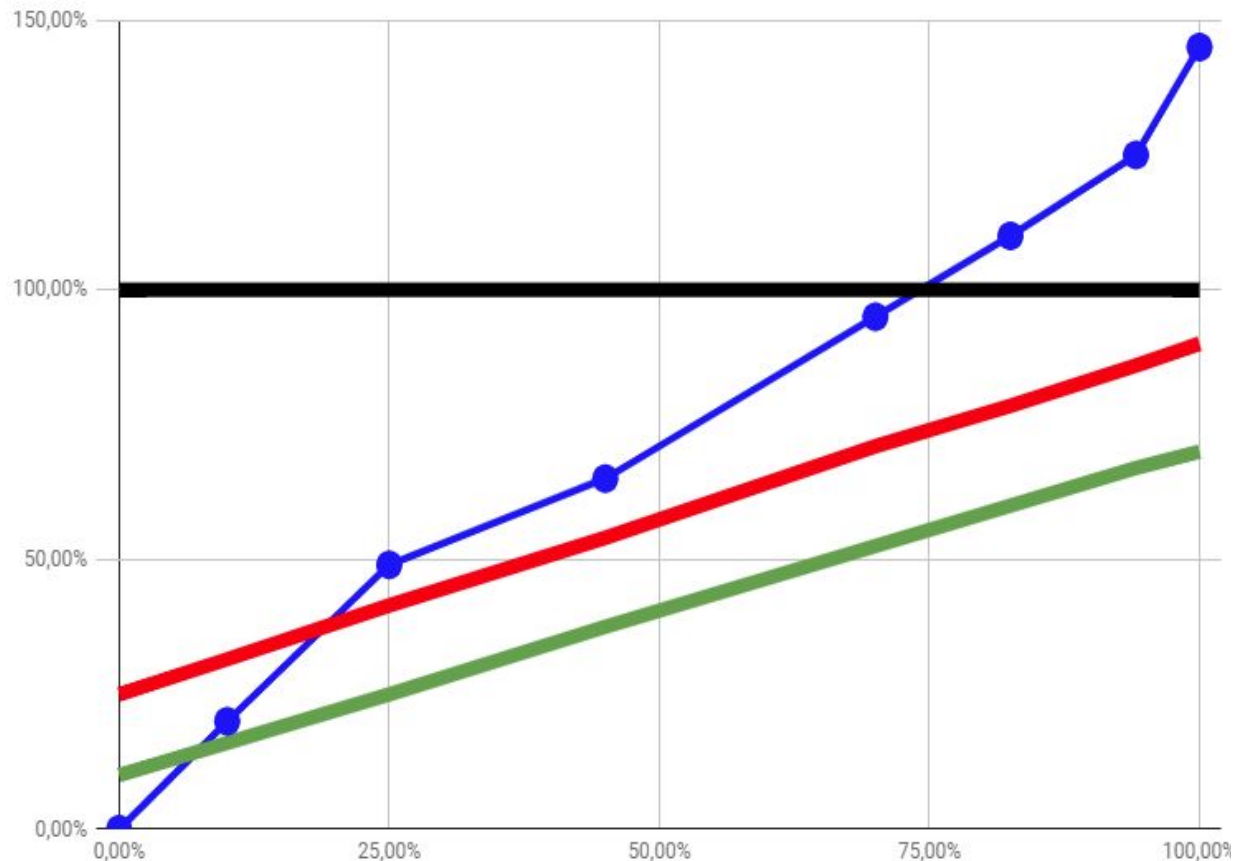
ЭТО



Апрель 2018. Что еще мы узнали



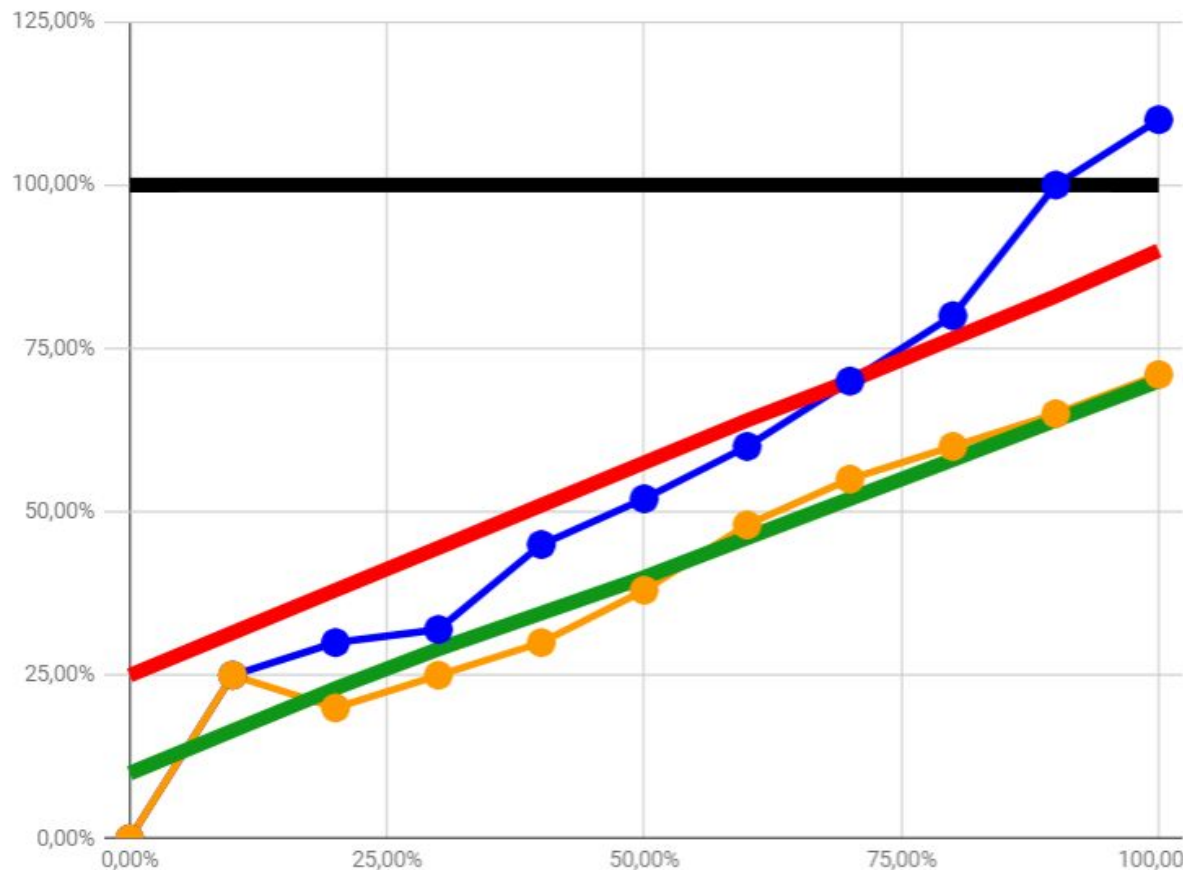
Май 2018. Что с багами?



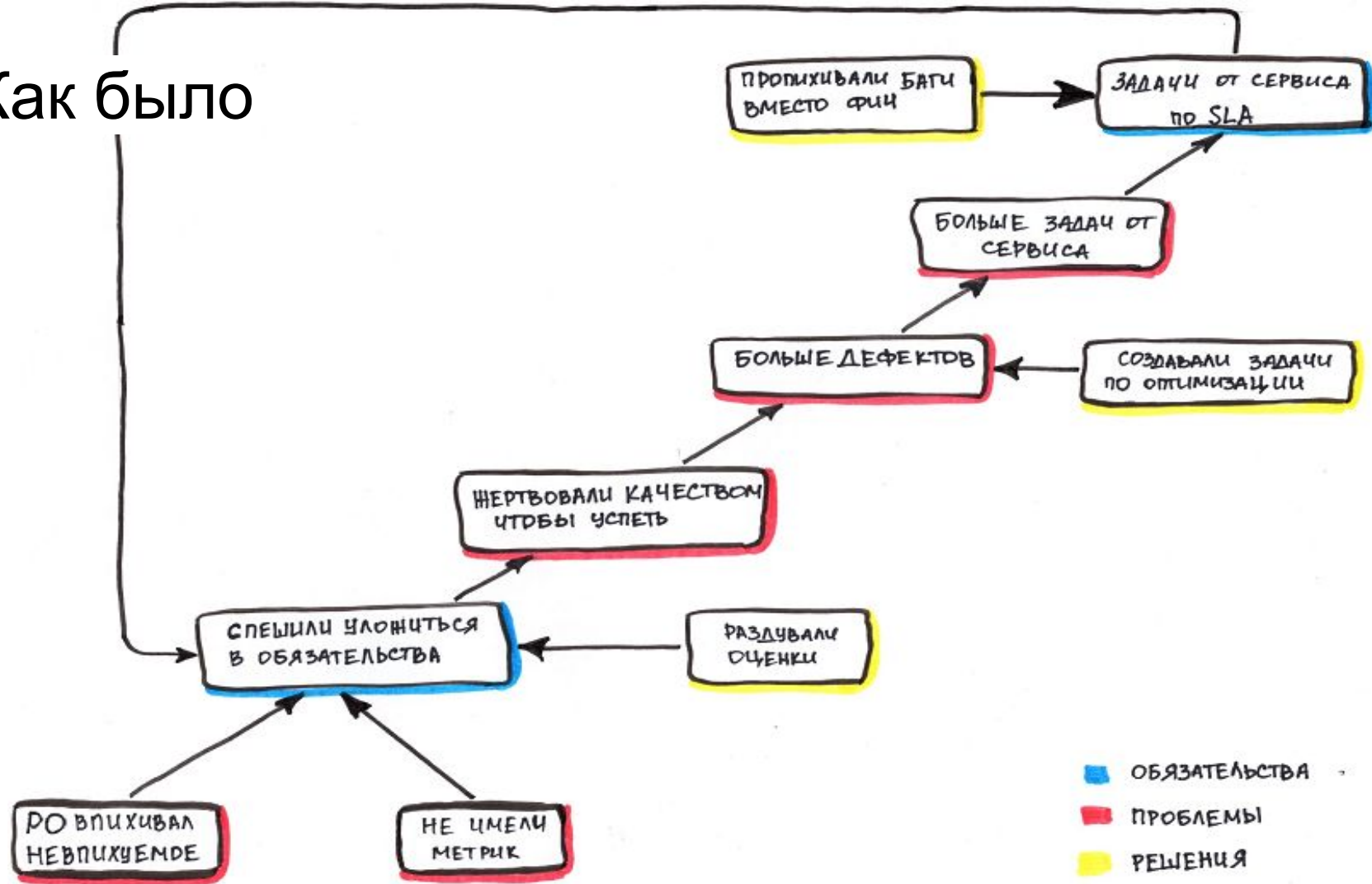
Май 2018. Считаем всю работу



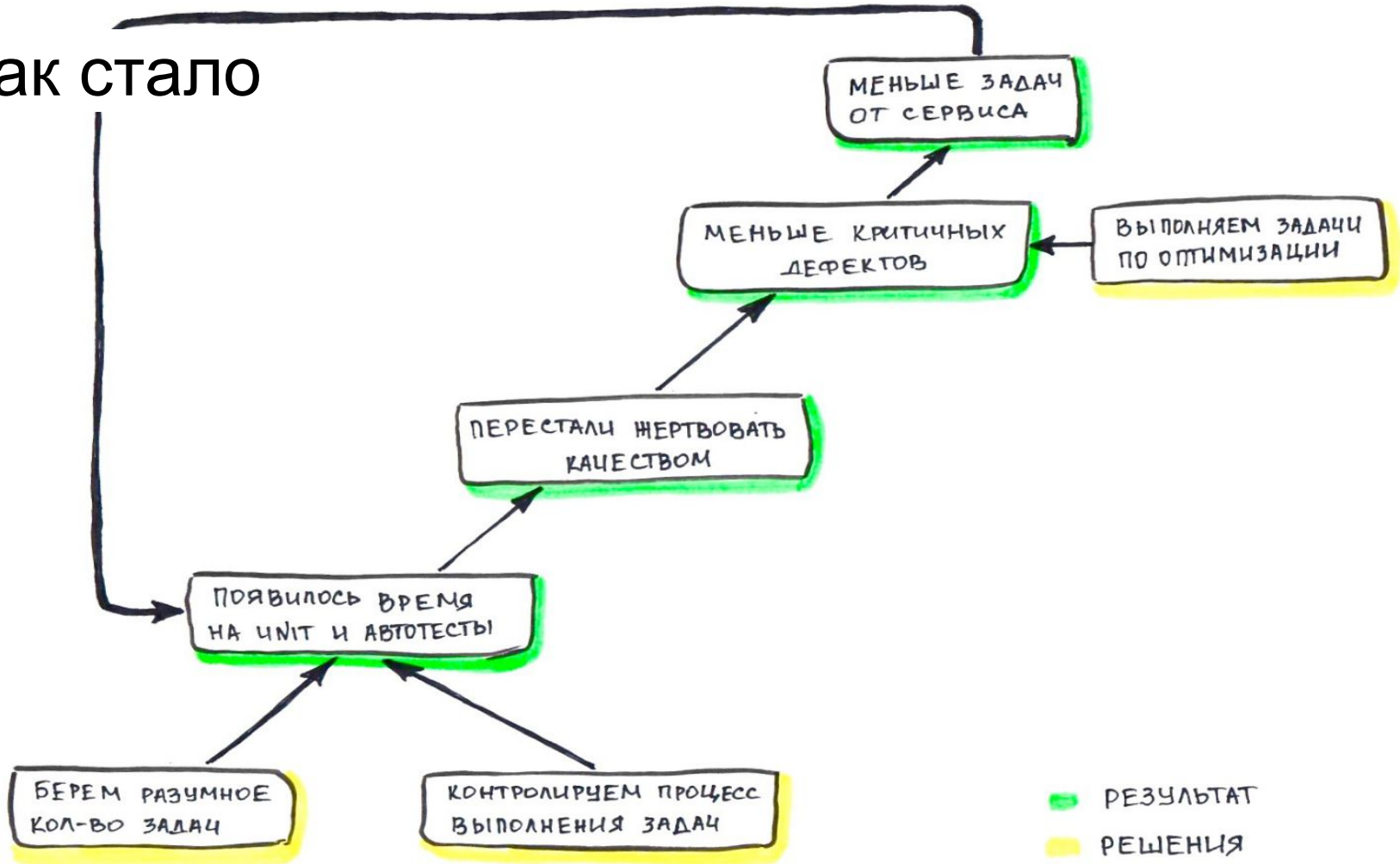
Считаем не только SP
из поставки, но и
“влетевшие” SP



Как было



Как стало



1. Выросли качество и производительность без затрат
2. Появилась точка отсчета
3. Стабилизировалась работа

1. Обострение внутренних и внешних конфликтов
2. Приходится работать

**Не имеет смысла что-то менять, это бесполезная
бюрократия, лучше работайте**

~~Не имеет смысла что-то менять, это бесполезная
бюрократия, лучше работайте~~

Это сложно и непонятно, как это получилось и
работает ли

~~Не имеет смысла что-то менять, это бесполезная
бюрократия, лучше работайте~~

~~Это сложно и непонятно, хз как это получилось и
работает ли~~

Это слишком легко, это не работает, вы просто
меньше/хуже выполняете свою работу

~~Не имеет смысла что-то менять, это бесполезная
бюрократия, лучше работайте~~

~~Это сложно и непонятно, хз как это получилось и
работает ли~~

~~Это слишком легко, это не работает, вы просто
меньше/хуже выполняете свою работу~~

Это ИЗИ

Контакты и литература

Контакты:

Telegram - 89967950064

Почта - sergei.kushnir13@gmail.com

Литература и видео:

Элияху Голдратт - читать все :)

Макс Дорофеев - доклады Reliable Scrum и Upgrade
Kanban

Слайд на котором вы
задаете вопросы.

Инструкция

1. Списывать время
2. Узнать вес своего SP
3. Считать емкость центров (Тетрис)
4. Использовать общий буфер.
5. Контролировать сгорание буфера (график сгорания)

Что дальше?

Смещение спринта. Планирование и разработка во время кодфриза.

Деревья текущей и будущей реальности для всей компании.